



非上市公司为何及如何 践行 ESG



【财新网】环境、社会和公司治理（ESG）的合规性工作对企业来说可能是一个严重的负担。同样地，实施最佳实践，收集正确的数据，并利用这些数据来建立一种可持续发展的文化，也是如此。这样来看，初创企业在规模大到可以上市前淡化 ESG，是无可厚非的。而那些可能永远不会上市的中小企业采取同样做法，则更合乎情理。

即便如此，对初创企业来说，无论从短期还是长期来看，忽略 ESG 仍然是错误的。如果执行得正确，建立一种基于数据的 ESG 制度和系统的性价比是非常高的。哪怕这样的系统还不甚理想，也可以帮助防止坏习惯的累积，并进行督促整改。

初创企业和中小企业可以从收集和制作投资级 ESG 数据中获得巨大的利益。顾名思义，投资级 ESG 数据有助于获得 ESG 投资，而据彭博社报道，到 2025 年，ESG 投资将增加到 50 万亿美元。另一方面，优质的数据还可以帮助企业识别自身在哪些方面存在浪费，以及是否存在可能会在未来造成重大损失不良习惯，以进行整改。

那么，初创企业和中小企业如何制定负责任的 ESG 计划呢？首先，需要承认这样的企业具有自身独到的优势，其中最主要的体现就是他们的企业性质。鉴于公众、潜在投资者和监管机构对 ESG 表现的相关审查较为严格，随着时间的推移（至少在当前），非上市公司可以避免在未做好充分准备情况下披露 ESG 数据而造成的财务和声誉方面的损失。相反，这些公司可以借鉴和评估其行业中较大的上市公司的 ESG 最佳实践，并以其他方式

从监管环境中获取线索。

其次，千里之行，始于足下——任何强大的、可持续的 ESG 项目都应该在最开始就进行实质性评估。除了效仿同行业中在 ESG 方面已成为榜样的大型上市公司外，中小公司的管理者还可以参考可持续发展会计准则委员会（SASB）和气候相关财务信息披露工作组（TCFD）等机构提供的准则。成千上万的公司已经使用这些自愿披露框架来确定哪些 ESG 问题与自身财务情况相关，进而影响利益相关者。

因此，企业应该对自身所面临的特定 ESG 相关风险进行全面核算，然后对这些问题和纠正机会进行优先排序，并将其视为一项实事求是的自我反思的实践。总而言之，在与财务相关的 ESG 问题上，企业需要调和自身和利益相关者之间的差异。

通过与内部利益相关者（即会计、投资者关系、人力资源、运营和管理以及法律和合规部门的主管）接触，中小企业能够更好地了解他们所面临的 ESG 风险以及他们现有的管理能力，并披露他们在这些方面的表现。而通过与外部利益相关者（即贷款人、客户咨询委员会、供应商和社会组织）的接触，他们可以确保其重要性评估的结论反映利益相关者的优先关切。由于中小企业所面对的第三方通常相对较少，因此，根据利益相关者的具体期望，调整所需管理的 ESG 问题和修改后续披露的任务相对更容易。

利益相关者意见的是非常重要的。无论出于何种原因，那些认为他们的 ESG 表现可以不受审查的公司，都必须认识到这种影响程度。

企业内部激励机制的建设必须考虑到希望保留和吸引的人才，这部分人的认同对长远的 ESG 项目运作至关重要。另外，合作的贷款机构和保险公司可能设定与 ESG 相关的贷款条款，并调整保险的范围和成本，客户可能将 ESG 标准纳入采购流程，以提高各自的 ESG 表现。

综上所述，对于公司来说，在线发布 ESG 项目以满足其利益相关者的各种要求是至关重要的。在制作和披露如大公司通常期望的那种数量庞大、投资级的 ESG 数据方面，即使资源相对较少，但中小公司必须明白，有报告总比没有好，只要能满足优先利益相关者的谈判要求。

无论企业规模大小，在公司治理和资本分配决策中应用最基本的 ESG 理念，其价值创造优势是不言而喻的。但需要注意的是，ESG 项目的设计要考虑到可扩展性。

中小公司可以从编制定性的 ESG 数据开始，重点披露投入（即与 ESG 相关的公司政策和做法），而不是产出（即这些政策和做法的结果）。毕竟，这是更强大、更量化、更容易分析的 ESG 披露信息的基础。

满足这种需求，任何规模的公司都可以期待对各自的 ESG 活动进行控

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_39382

