



山西国资国企改革系列

业绩考核、奖罚分明

“以更大的决心和一往无前的精神深化三项制度改革”

2022年5月

毕马威企业咨询(中国)有限公司

kpmg.com/cn



前言

毕马威作为一家全球化的跨国咨询机构，近年来一直为山西省的企业和机构提供专业服务。2021年7月26日毕马威**落户山西**，同年12月3日，毕马威太原分公司正式开业，成为**首家**正式入驻山西省的国际四大专业服务机构。通过太原分公司的设立，毕马威将把专业服务在山西做广做深，除了传统的审计和税务咨询服务，毕马威还将提供战略咨询、管理咨询、数字化咨询、风险咨询、政府咨询、双碳咨询等**“一站式”专业咨询服务**，全方位协助本地企业和机构高质量发展。

作为推动山西全方位高质量发展的排头兵，山西国有企业在山西经济社会发展中起到不可或缺的“助推器”作用。毕马威长期以来十分关注山西国企改革与发展，也将以太原分公司设立为契机，持续加大对山西国企改革的支持力度。为此，毕马威推出“山西国资国企改革系列”，聚焦改革最新前沿，分享各省改革动态，开展改革专题研究。

本期以**国有企业“三项制度”改革**为专题，响应全省国有企业深化改革提质增效推进会上提出的“三十二字”的指导方针，紧扣“业绩考核、奖罚分明”工作要求，**提出深化劳动、人事、分配制度改革的“毕马威方案”**，为山西国有企业建立市场化经营机制，提升内部管理能力，激发企业发展活力，实现全方位高质量发展建言献策、保驾护航。



目录

页码

一、改革前沿

4

二、各省动态

6

省内动态

外埠动态

三、“三项制度”改革专题研究

12

改革背景

历史沿革

毕马威方案

领先实践

案例展示

四、附录：毕马威介绍

43

毕马威国资国企改革服务体系

毕马威组织与人才变革服务

毕马威专家团队



01

改革前沿

一季度国资国企改革重要动态

改革前沿

1月9日

国务院国资委召开地方国资委负责人会议暨地方国有企业改革领导小组办公室主任会议。强调要**决战决胜国企改革三年行动，优化国有资本布局，健全国资监管体制**，更好发挥国有经济主导作用和战略支撑作用，为稳定宏观经济大盘、维护社会大局稳定作贡献，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。



1月17日

国务院国企改革领导小组办公室召开国企改革三年行动专题推进会，总结2021年度国企改革三年行动进展成效，部署2022年重点改革工作。2022年是决战决胜国企改革三年行动的收官之年，会议提出，**要高质量完成重点任务、补短板强弱项、务求改革实效、实现改革成果稳固化制度化**，确保全面胜利收官。



2月22日

国资委党委召开专题会议，总结2021年国企改革三年行动进展，研究部署今年重点任务。会议强调，2022年是国企改革三年行动**决战决胜之年。要突出重点、聚焦难点、务求实效，坚持系统集成、协同高效，确保三年行动务期必成，推动国企改革三年行动走深走实，努力形成一批有影响力的标志性成果。**



2月28日

中央全面深化改革委员会第二十四次会议审议通过《关于加快建设世界一流企业的指导意见》，提出要坚持党的全面领导，毫不动摇巩固和发展公有制经济，毫不动摇鼓励、支持和引导非公有制经济发展，**加快建设一批产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代的世界一流企业，其中国有企业要不断深化改革，对标世界一流，着力做强做优做大。**



3月5日-3月11日

全国两会召开。政府工作报告中指出2022年国企改革的工作方向，明确**要完成国企改革三年行动任务，加快国有经济布局优化和结构调整，加强国有资产监管，促进国企聚焦主责主业、提升产业链供应链支撑和带动能力。**



3月16日

国务院国资委网站公布**成立科技创新局、社会责任局**,并于近日召开成立大会。新成立的两局将组织指导中央企业深入实施创新驱动发展战略、积极履行社会责任，坚定不移做强做优做大国有资本和国有企业，加快打造世界一流企业。



信息来源：根据公开信息整理

02

各省动态

一季度山西及外埠重点区域
国资国企改革亮点

2022年1-2月，山西省国有企业各项经济指标表现良好

营业总收入

全省国有企业营业总收入累计完成2560亿元，同比

↑ **5.03%**

营业总成本

全省国有企业营业总成本2031亿元，同比

↑ **1.35%。**

利润总额

全省国有企业实现利润总额165亿元，同比

↑ **103.8%**

上缴税费

全省国有企业上交税费309亿元，同比

↑ **62.2%**

资产规模同比增长

全省国有企业资产总额45661亿元，**同比增长4.26%**

所有者权益总额13378亿元，**同比增长12.4%**

数据来源：山西省财政厅

一季度山西省国资国企改革重要动态



全省国资国企工作会议召开，总结2021年国资国企工作，并对2022年工作作出指示

1月26日，全省国资国企工作会议在太原召开。会议指出，要持续深化改革，健全现代企业制度，构建市场化经营机制，强化精益管理，不断激活企业发展内在动力；要落实落细32字工作要求，坚持盈利导向，树牢企业和市场思维，提升数智化、精益化管理水平，做深做实业绩考核，着力提升企业发展质效。要守好稳健运营底线，坚决防控投资、安全、经营、债务等突出风险，确保国资国企改革行稳致远，在全方位推动高质量发展中展现更大担当作为。

同时，会议上省国资运营公司与省属国有企业签订了2022年经营业绩考核目标责任书、数智化管理平台建设目标责任书。



2022年全省企业上市“倍增”计划 推进会议召开

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_41470

