



# 韧性与执着：犹太人的 创新秘密



去以色列之前，在华经商 10 年多的以色列 PE 公司总裁向我推荐了他 19 岁的儿子佑思，一个学中文不满 1 年、但充满激情且极有想法和主见的以色列年轻人。与他的交谈中，让我意外的是，他认为以色列人的一个突出特质就是“厚脸皮”：有野心，敢于表达想法，不怕丢脸，热爱创新。这促使我试图从观察犹太民族人格特质与行为模式的角度入手去理解犹太人的创新基因。因为以色列人的“厚脸皮”和中国人的“好面子”有着相当大的反差。

幸运的是，在参观以色列海法理工学院时，我见到了一份关于影响犹太半导体工程师创新 13 个重要因素的研究报告，这项研究以 50 分总分值评估每个因素的重要性，其中分值最高的三项为：韧性、固执己见，坚持不懈和榜样。

韧性是影响以色列人创新最为重要的因素，分值高达 13.75。韧性通常被定义为高恢复力，即能屈能伸、触底反弹的能力。犹太人的苦难历史赋予他们“韧性”的人格特质，使他们能承受创新的高风险、高失败率、高不确定性环境，“屡败屡战”，直到最终胜利。

佑思的父亲、以色列 Infinity 投资集团创始合伙人兼董事总经理高哲铭表示，以色列人每天都生活在风险之中，他们习惯于面对困境和压力，并能够进行极为细致的风险管理。对于犹太人来讲，风险越大，机会越多，越能“套利”。

固执己见，坚持不懈是影响犹太人创新的第二大要素，分值为 10.75。

这指的是一种笃定目标，不屈服、不妥协、不放弃、不从众的一种特殊心理素质。这种特质渊源已久。

与犹太民族的坚定而形成对比的是中国儒家哲学中的中庸，传统文化崇尚一种元素和谐共存的状态，在这种文化基因的影响下，中国人有较强的包容性，但却缺少对于既定目标的笃定，与以色列人相比，具有更大的妥协余地。

榜样在以色列人创新因素中排名第三，分值为 9.93。在他们的成长过程中，有很多榜样激励他们成为英雄。如摩西的《出埃及记》，在以色列逾越节家宴上家喻户晓。但值得一提的是，犹太人心目中的英雄并不是凌驾于一切的“偶像”。

中国人也很重视榜样的影响力，但不同的是，中国的英雄容易被神化，对英雄的高歌容易演变成一场“造神运动”。如何正确看待榜样与英雄，这涉及中国的现代性问题，值得反思。

这份报告让我重新思考犹太少年的“厚脸皮”。一个真正的创新者首先是一个勇士，敢于面对失败，敢于坚定初心，敢于成为英雄与榜样，这是否是我们现今的教育中所缺失的东西？

所幸中国也有这样的人。褚时健 84 岁高龄完成了从“烟王”到“橙王”的华丽转身，缔造了一段逆袭命运的英雄传奇。褚老以其人生沉浮告诉我们，企业家精神本质上是一种敢为天下先，敢与命运抗争的勇气。如

何塑造企业家精神，这不仅仅是一个商业命题，更是一个教育命题与文化命题，或许我们能从以色列的故事里得到启迪。(时青靖/编辑)

杨壮是北京大学国家发展研究院 BiMBA 院长。

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

[https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1\\_32204](https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_32204)

