



未来的生活与生计:可持续、 包容、增长缺一不可



如何实现普惠增长, 向善增长? 本文为企业、政府和社会领袖进言献策。

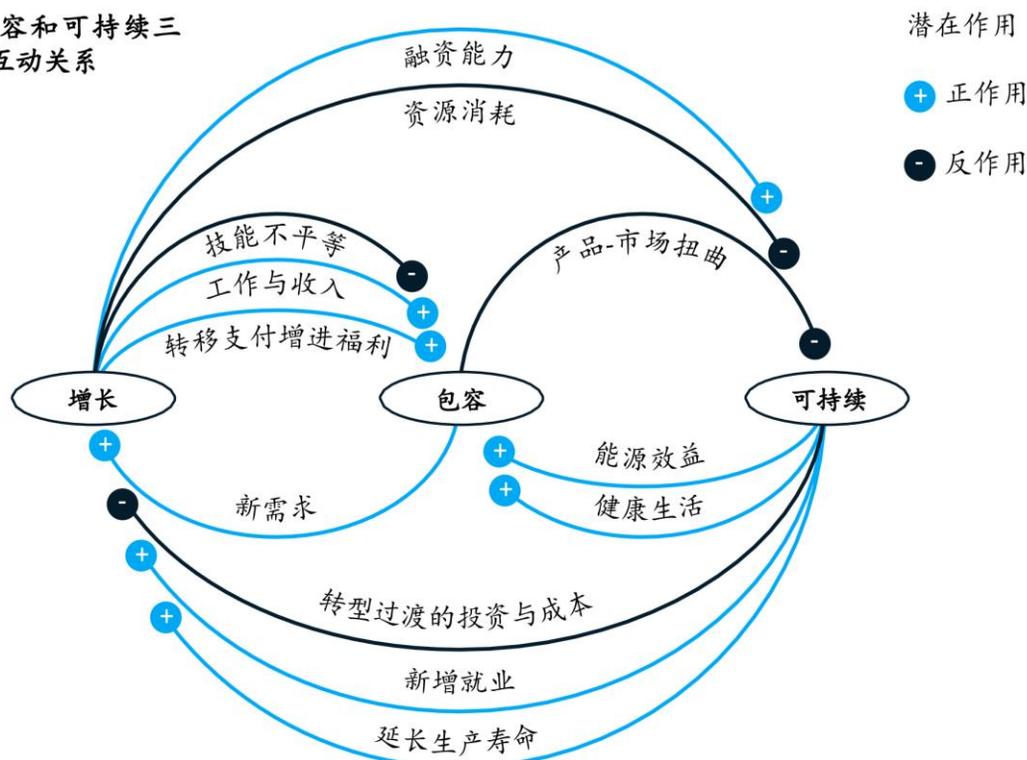
作者: Bob Sternfels, Tracy Francis, Anu Madgavkar, Sven Smit 和
张海濛

随着全球经济正逐渐走出新冠疫情阴霾, 领导者们的关注重点也将
从“护生命, 保生计”, 转向更深远的挑战: 改善生活与生计。这一社会性挑
战的影响比新冠疫情更深远。增长、包容和可持续发展这三大目标相辅相
成, 但不总是方向一致且保持齐头并进; 三者之间既相互增强, 也彼此消损
(见图 1)。因此, 虽然这一未来愿景得到很多人的认同, 但其背后却潜伏着
一大难题: 我们如何构建一个增长、可持续且包容的未来?

本文不会直接给出答案, 而是会为企业、政府和社会变革者建议探索
这一难题的方式, 提供解答问题的思路。我们认为, 确保三个目标“并行
不悖”至关重要, 这是实现最终目标的手段。

图1 可持续、包容、增长三者可以相互加强、动态兼容，但前提是要克服它们之间的“反作用”

增长、包容和可持续三大要素的互动关系



增长

如果没有增长，我们何以实现繁荣、安康？如何负担经济可持续、包容转型的成本？

包容

如果没有包容，民众缺少机会高效工作、安居乐业，如何能确保有足够的的需求推动增长？

可持续

如果没有可持续发展，我们如何为当代人及子孙后代打造长久增长？

McKinsey & Company

增长、可持续与包容这三大目标紧密相关，而非此消彼长。试想如果没有增长，何以实现繁荣、安康？如何支付经济可持续、包容转型的成本？如果没有可持续发展，如何为当代及子孙后代创造持久的增长？如果没有

包容，民众缺少机会投入工作、安居乐业，如何确保人们有充足的动力推动增长？其实，让增长、可持续和包容三大目标并行不悖、互相促进，是新时代商业发展的当务之急。

但在迎接这一迫切挑战之前，我们首先要直面事实：实现加速增长、可持续发展和包容每个目标本身就非常艰难。幸运的是，全球思想家、战略家、活动人士和各界人士，那些敢想敢做者，都在努力解决这一难题——麦肯锡也不例外。我们认为，全球需要同时应对以下三大难题：

上述问题仅仅是开始：正如前文所述，即便全球经济能够从理论上实现这三大目标，但若不解决它们之间的潜在冲突，仍有可能前功尽弃。

在此，我们力图以清晰的逻辑探讨可持续和包容性增长议题，既说明目标，也指出在目标实现过程中的难题及其困难程度。问对问题是制定优秀战略的第一步，对当今领袖而言，需要考虑的问题广泛而深远，但并非无解。

可持续、包容性增长的内涵是什么？相关概念很多，而我们会取其更广义的定义：

虽然这三大目标看似道远且阻，但值得庆幸的是，它们之间可以相互促进、强化：

如今，可再生能源在发展中国家取得了长足进展。撒哈拉以南的非洲地区曾是全球能源获取率最低的地区，而诸如屋顶太阳能技术等分布式可

再生能源解决方案正在该地区发展起来 7。减少排放、降低空气污染能够让更多人更高效参与经济活动。历史可以证明这一点：1970 年美国通过《清洁空气法案》后，污染情况得到显著改善，受影响群体的劳动参与率显著提高，也给薪酬带来了长期稳定的积极影响。

如果可持续和包容性增长只存在纯粹的良好互动关系，那么前进的方向会十分明确。但现实是，可持续、包容和增长三者也相互制约。因此，挑战不可能就意味着要化解三组反作用力，而这些反作用的影响程度与上述正向影响不相上下。

增长的反作用

增长会带来两大挑战。首先，不平等情况会不断加剧，而增长会让这一状况更加恶化。如今，全球 70% 的人口，其所在国家均存在不平等不断加剧问题。其次是资源消耗和碳排放会增加。

在 2050 年前实现净零排放目标，需要对能源领域进行数万亿美元投资。尽管长期好处显而易见，但若由消费者和企业来承担这一成本，则短

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_30306

