



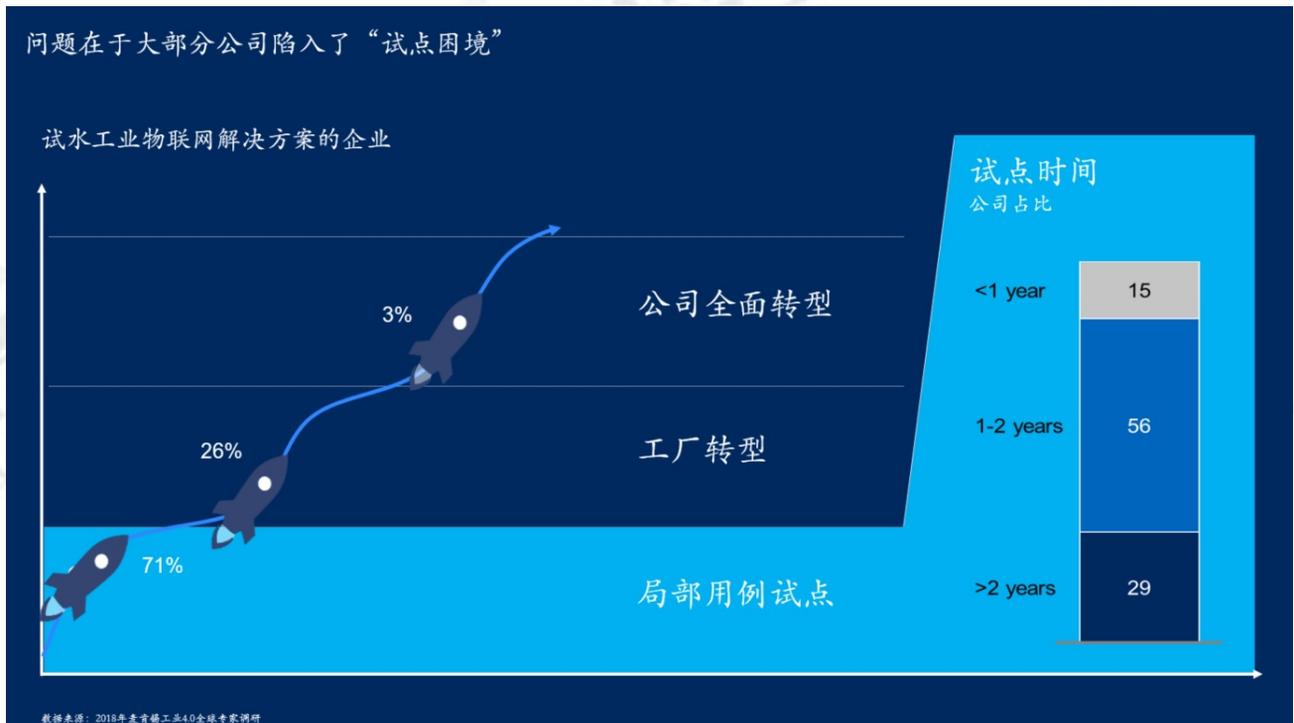
麦肯锡工业物联网中心在华成立，助力中国企业规划和推进数字化转型



近期，麦肯锡宣布在华成立麦肯锡工业物联网中心，助力中国企业规划和推进数字化转型，以释放数字化蕴藏的巨大价值。麦肯锡同时发布与世界经济论坛合作撰写的报告《第四次工业革命：制造业技术创新之光》(中文版 - 报告链接)，报告遴选了全球制造业“灯塔工厂”的优秀案例，为其他企业提供借鉴，以期惠及整个制造业生态圈。

对公私领域众多领导者而言，制造业的数字化转型一直被视为重中之重。它对价值链、各行各业和商业模式具有颠覆性影响。物联网 (IoT) 产生的经济价值中，有三分之一都来自制造业。因此，工厂是数字化转型的重心所在。

在数字化的大背景下，全球很多企业纷纷启动数字化转型，并开展工业物联网技术试点。但据麦肯锡调研显示，超过 70% 的工业企业深陷“试点困境”，无法实现公司层面的全面转型。不仅如此，企业试点进展十分缓慢。约 29% 的受访企业表示其试点期已超过两年，56% 表示其进行了一至两年的试点，仍有 15% 表示刚刚步入试点阶段 (如下图)。为实现商业价值，企业必须从试点走向规模化。据我们分析，陷入“试点困境”的原因有很多，例如资源或能力不足，无法进行规模化扩展；缺少长远的数字化战略；试点的商业价值难以证明，导致规模化成本居高不下；规模扩张有限，无法打造“灯塔工厂”；缺少高管层的关注和支持；未借力生态圈内的合作伙伴；缺少业务部门牵头的项目决策等。



中国企业也面临同样的挑战。为帮助中国企业摆脱这一恶性循环，实现工业物联网技术的大规模应用，并成功开展数字化转型，麦肯锡结合内部最新的数字化转型研究成果，汇集全球及本地专家，成立了麦肯锡工业物联网中心。

麦肯锡全球资深董事合伙人、亚洲运营咨询业务及物联网负责人艾家瑞 (Karel Eloot) 表示：“工业物联网可为企业带来更多创新、加快服务速度、实现大规模定制并大幅降低成本，因此对中国企业至关重要。尽管中国在工业物联网方面取得了显著进展，但同样面临重大挑战。工业物联网应用的最大挑战在于‘最后一英里’，尤其是信息技术和运营技术的大规模融合。同时，谨慎规划以解决文化、流程和优先性问题也至关重要。麦肯锡工业物联网中心致力于帮助企业达成上述目标，即通过采用综合且多学科融合的方法，筛选生态系统合作伙伴，为企业员工提供再培训等，

帮助中国企业规划和推进全面的端到端数字化转型方案，实现可持续变革。”

麦肯锡与世界经济论坛合作撰写的《第四次工业革命：制造业技术创新之光》指出，推动第四次工业革命范式发生转变的主要动力来自三大科技趋势：互联透明、智能和柔性自动化。此外，报告还从 1000 多家制造业工厂中挑选出 16 家部署第四次工业革命技术最为出色的“灯塔工厂”

(其中 5 家位于中国)，探讨其成功经验，以期为行业其他企业提供借鉴，进而惠及整个制造业生态圈。

麦肯锡资深专家、清华麦肯锡数字化能力发展中心负责人侯文皓 (Forest Hou) 表示：“中国的 5 家‘灯塔工厂’和欧美‘灯塔工厂’在当下技术选择上‘英雄所见略同’，实现了数字化技术的互联透明，取得了管理和运营效率提升的速赢效果；并且通过大规模采用工业物联网技术，获得了可观和持续收益。同时我们也看到，中国的‘灯塔工厂’比欧美同行更重视与人员相关的数字化和自动化技术，旨在提升制造人员效率，提高产品质量。在管理上，这些‘灯塔工厂’在端到端的价值链业务模式创新、敏捷组织再造、“破釜沉舟” (All In) 的转型理念培养、中西结合的技术生态体系搭建等方面的最佳实践也可圈可点。”

5 家灯塔工厂还远远不够，麦肯锡工业物联网中心希望通过对灯塔工厂成功经验的总结，结合中国实际情况，整合全球优秀专家资源，结合经过上百个用例测试和验证成功的方法论，利用先进的数字化技术、工具和

培训资源，帮助中国企业摆脱“试点困境”，打造更多“灯塔工厂”，以期推动工业物联网技术的规模化应用，成功释放数字化转型的巨大价值潜力（如下图）。

五个灯塔工厂远远不够，麦肯锡工业物联网中心以释放工业物联网无尽潜力为己任，将帮助更多在中国的企业开启端到端转型之旅

业务转型



- ✓ 认清方向：愿景明确，清晰分阶段路线图
- ✓ 实现价值：“净利润价值”逆推，而不是从技术顺推

技术转型



- ✓ 确定架构：以终极目标为导向的健全物联网架构
- ✓ 找对朋友：创造并带领主题明确的技术合作伙伴生态圈

组织转型



- ✓ 讲好故事：自上而下推动变革，传达成功故事
- ✓ 成就团队：弥补能力差距，建设文化使之可持续

资料来源：麦肯锡分析

麦肯锡全球董事合伙人、中国区汽车与先进工业咨询业务负责人王平（Arthur Wang）表示：“数字化转型和规模化运用工业物联网技术是大势所趋，成功拥抱工业物联网的企业将率先实现突破性增长，实现下一波生产力的20%的提升，成为十倍领先同业的首选，中国是全球制造业大国

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_33955

