



# 建设新世纪的亚洲企业



亚洲的企业格局正在快速改变，CEO 的角色和优先要务可能也需要随之调整。

在刚刚结束的世界经济论坛中，全球各大经济体开始更多地将目光聚焦于后疫情时代的经济发展。包括亚洲在内的全球企业，如何在获取经济利益的同时，承担起更大的社会责任，成为一个新的突出话题。

因此，想要在这个属于亚洲的世纪取胜，企业需要建设各种新能力，才能在一个不同以往的世界基业长青——并为社会的健康做出贡献。在本文中，我们首先从亚洲市场不断演变的企业格局切入，通过对该地区的 CEO 进行的一系列访谈，试图找出可能攸关未来成败的五个主题，据此讨论 CEO 应考虑的优先要务。

根据麦肯锡全球研究院先前的研究，企业对经济体极为重要，它们为经合组织（OECD）的发达经济体贡献了 72% 的 GDP。但是，企业在各经济体内起到的作用以及它们所取得的成效存在很大的差异。（见图 1）

在发达亚洲，制造型在 2016 到 2018 年贡献了 42% 的企业总收入，远高于美国（17%）和欧洲（23%）的水平。在亚洲发达地区，发现型和技术型的收入占比稳定在 10% 左右，大约是美国同类企业收入占比的一半。

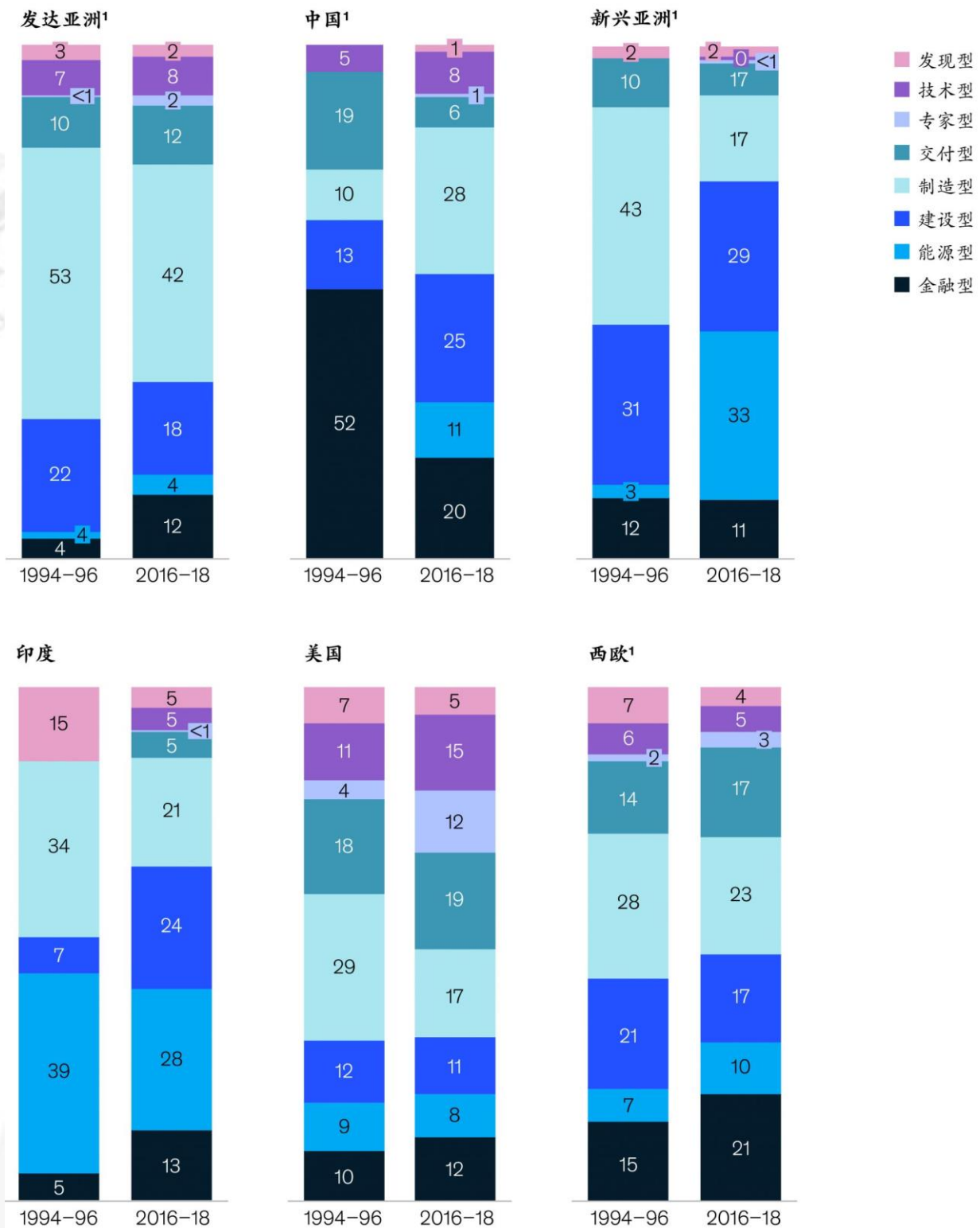
在中国，同一时期内金融型的收入占比从 52% 下降到了 20%，而制造型的占比则从 10% 上升到了 28%，建设型的收入占比从 13% 增加到了 25%，反映出中国正在成为“世界工厂”，以及如火如荼的大规模的基础设施建

设。然而，与此同时，随着中国成为创新中心，发现型、技术型和专家型企业的收入占比从 5%提高到 10%，反映出科技和专业型企业的成长。

在新兴亚洲，制造型的收入占比从 43%急剧下跌到 17%，能源型的占比则从 3%跃升至 33%，这部分地反映出资源和能源行业的发展态势。

在印度，经济多元化和现代化正在同时进行，制造型的收入占比急剧下降，从 34%骤降到 21%，能源型的占比也从 39%下降到了 28%。但是，建设型的收入占比从 7%跃升至 24%，技术型、专家型和金融型企业也都分别提高了收入占比。

各类型比例, %



<sup>1</sup> 亚洲发达地区包括韩国和日本；中国包括中国内地、香港、澳门和台湾地区；亚洲新兴地区包括印度尼西亚、马来西亚、泰国、菲律宾；西欧包括英国、德国和法国

注：由于四舍五入，数字总和可能不是100%。

资料来源：麦肯锡全球研究院分析

随着竞争的加剧，以及各类型企业之间的差异性日益突出，企业需要建设各种新的能力，才能在亚洲世纪取胜。我们对该地区的多位 CEO 做了访谈，并总结出五个主题。

### 1. 利用数据和技术的力量，在无国界的经济中取胜

数字化为亚洲企业界提供了创造价值的肥沃土壤，若论应用各类新技术，这些企业比世界上任何地方的同行都要更快。在这片沃土，一个流动性相对较高的跨境经济体系推动了技术的传播，而且熟悉数字技术的消费者们不仅催生出巨量的数据，也比其他地区的类似人群更愿意分享这些数据。

数字技术的传播是一个全球现象，而在亚洲，进展尤其令人瞩目。疫情暴发前的十年里，亚洲是世界上采用各类新技术最快的地区。亚洲贡献了 52% 的全球科技企业收入增幅，吸收了 43% 的新增初创企业融资，申请了全球 87% 的新增专利。我们有理由相信，亚洲地区将持续保持这种强劲势头。首先，亚洲的数字化格局更具流动性，也更符合“无国界”特征。这意味着亚洲的企业格局存在更大的可塑空间和跨越发展的潜力。

“超级应用”在亚洲比在西方经济体更盛行。其次，亚洲各个年龄段的消费者都更热衷于拥抱数字化技术，在各年龄段都有体现。2020 到 2030 年，亚洲老年人（60 岁以上）的数量预计将增加 40%，他们将贡献更 60% 以上的消费增长。老年人群正在迅速互联网化。到 2030 年，在澳大利亚、日本和韩国，预计几乎 100% 的老人都将成为网民，同时，根据保守预测，

中国这一比例预计将超过三分之二。

## 2.化解可持续性和增长两全的难题，着手引领能源转型

以可持续的方式实现增长对全世界的企业 CEO 都是一大挑战。但是，相比其他地区，在亚洲要做到促进可持续性和推动增长两全，需要一种更复杂的平衡术。

很多亚洲经济体仍然处在“发展中”阶段，而很多企业面临的最紧迫的任务是加快增长、好让更多人摆脱贫困，以及——特别是在疫情暴发后——创造就业。亚洲开发银行估计，2020 年，陷入贫困状态（每日生活支出不到 3.2 美元）的人口数量可能增加了 1.7 亿。

尽管实现适度平衡存在较高的复杂性，亚洲地区仍有很大把握做到这一点。亚洲处在一个相对有利的形势，能够在全球能源转型中扮演关键角色。就可再生能源来说，从眼下直到 2025 年，对该领域的投资预计将占到全球年均能源投资总额的 40%，而在全球，中国和印度的装机容量分列第一和第四位。这两大经济体也有着最低的太阳能和陆上风能成本，预计

**预览已结束，完整报告链接和二维码如下：**

[https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1\\_36637](https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_36637)

