



乘势而上，聚势而强：碳中和时代，中国险企绿色转型全景图





国内保险业正处于从高速增长到高质量发展的转型过程中。随着“双碳”目标的提出，保险业迎来更多新机遇、新动能，有望实现二次增长。险企应在主动服务国家绿色可持续发展战略过程中，找准自身定位、及时抓住机遇，这对于险企未来转型升级具有战略意义。

中国险企绿色转型是大势所趋

可持续发展是人类命运共同体的核心使命。联合国及世界各主要经济体已将可持续发展上升为国家战略，中国亦不例外。“30/60”双碳目标的提出、监管政策的持续发力及顶层设计的不断完善，开启了我国可持续发展新时代。

麦肯锡全球资深董事合伙人张海濛介绍：“过去几年，ESG 已经成为诸多企业耳熟能详的热词。但从概念认知到真正将 ESG 最佳实践融入到企

业基因里，仍有很长的路要走；在此过程中企业也将迎来跨越式发展机遇。”

作为“双碳”目标的重要一环，我国保险业也在不断探索绿色保险实践路径。麦肯锡全球董事合伙人、中国区保险咨询业务负责人吴晓薇介绍：

“众多国内险企纷纷就碳中和与绿色转型做出承诺，并在战略和产品层面积极布局和推进；这一方面源于政策法规推动，另一方面，数万亿量级的绿色保险市场机遇也给险企带来巨大发展动力。”

麦肯锡预计，从 2020 到 2030 年间，绿色交通、绿色能源、绿色建筑、绿色农林与畜牧等四大核心绿色主题下九大产业链，将产生约 2.7 万亿元人民币的累计保费规模。其中，绿色交通是核心增长引擎，预估总承保保费规模约为 2 万亿元人民币。聚焦国内保险行业，绿色保险又可进一步细分为三大机遇：

第一、新兴行业机遇。新能源汽车、氢气储存等新行业、新技术的爆发式增长，将引起行业格局巨变，险企可借机切入新经济转型风口，寻找增长机遇及开拓高价值业务。

第二、方案创新机遇。针对新风险种类，险企可聚焦产业链上特定环节风险，设计差异化保险解决方案与定价策略。

第三、模式创新机遇。除传统承保业务外，险企可为投保方提供更多增值服务，降低企业风险、提高利润，并收取相应服务费用。

要抓住绿色主题下诸多新机遇，中国险企绿色转型迫在眉睫。麦肯锡认为，绿色险企转型应经过起步、构建和成熟三个阶段。

起步阶段：处于绿色转型起步阶段的险企，应主动向监管、股东、客户和社会明确承诺减碳减排发展愿景，并着手进行绿色业务点状布局，包括尝试参与绿色行业承保、绿色资产投资以及采取部分减碳运营措施等。

构建阶段：这一阶段险企需完成三项工作：首先通过碳盘查与碳审计，明确企业自身的直接排放与业务端的间接排放水平，确认碳排放基线；第二，做出明确的碳中和承诺，包括具体达成时间（碳达峰与碳中和）以及碳中和的定义（范围一、二、三排放）；最后，其绿色业务发展应以规模增长为主，在经营模式、业务价值率等方面与传统业务暂无差异。

成熟阶段：险企需建立完整的双碳目标体系与达成路径，对当前业务按照板块、行业和产品进行细分，并制定具体的 30/60 减碳目标与压降路径方案；其次，在公司治理、组织架构、人员团队、考核激励、数据科技等多方面建立起完善的机制体制支撑，有效支撑绿色险企转型；最终实现规模与价值的双提升，通过“产品+能力”服务模式，将绿色业务打造成险企的价值业务。

打造面向未来的绿色险企

基于对国内外领先保险机构“减碳实践”的深入分析与研究，麦肯锡提出中国保险机构绿色转型战略框架，通过构建“一大愿景、两大目标、

三大举措、四大能力”，制定详细绿色战略及目标、规划实施路径、打造解决方案以及建设相关核心能力。

一大愿景：制定企业绿色愿景与战略，彰显社会价值

险企应积极响应双碳战略，树立企业绿色愿景，并充分对外沟通，向监管、股东、市场和客户清晰传递可持续发展的意愿与决心。把绿色愿景落实到战略规划、举措制定与核心能力构建方方面面，自上而下推动绿色险企转型。此外，险企制定并公布绿色战略与愿景也积极响应了监管机构的要求。

两大目标：构建碳中和两大目标体系与规划路径

险企需要主动制定直接减碳目标（需要企业通过自身节能减排达成的减碳目标）与间接减碳目标（企业通过主动调整承保端与投资端，间接为社会带来的节能减排贡献）。

对于直接减碳目标，险企应运用碳排查与碳审计，估算当前碳排放基点，设定自身减排目标，形成减排方案，并分层推进绿色减排措施。在企业自身减排方面，我们建议险企通过“碳中和五步法”进行，即明确排放基点、设定排放目标、制定减碳路径、评估转型支出以及持续追踪进度。

对于间接减碳目标，险企应形成完整的间接减碳目标体系，设定细分减碳目标、制定减碳路径，并规划具体到细分层级的减碳举措。

三大举措：从承保端、投资端、险企自身减碳端三方面规划减碳举措，

全方位推动绿色转型

在明确目标后，险企可通过在承保端、投资端、险企自身减排端三方面，分别采取不同减碳举措，从而实现减排目标。对于间接减碳目标，险企可从承保端和投资端出发，构建绿色承保模式与绿色投资平台，助力企业客户迈向碳中和。在险企自身直接减碳目标上，险企可采用节能减排“五步法”，多管齐下实现双碳目标。

四大能力：构建支撑体系，打造绿色险企四大核心能力

在明确绿色减碳解决方案后，险企需进一步完善绿色保险底层机制体制，包括完善企业治理架构、整合风控框架、建立数据与系统以及积极对外交流和声誉管理，以确保险企顺利推进绿色转型。

如何推动绿色险企转型

在全面推动绿色转型前，险企可通过“碳中和十问”评估自身绿色转型就绪度，这十个关键问题包括：战略蓝图是否确立？战略起点是否明确？战略路径是否清晰？战略沟通是否充分？战略规划是否到位？决策工具是

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_46840

