技术领域呼唤更多女性

Kara Sprague

过去 30 年来，工程技术专业毕业的年轻女性数量大幅下降，这使得技术相关领域的女性比重过低，特别是在技术和领导岗位。

非营利组织“Girls Who Code（GWC）”成立于 2011 年，其宗旨是提高技术领域女性的话语，具体目标是，到 2020 年新增 100 万名年轻女性参加计算机科学教育和培训。为此，该协会与美国多所大学、中小学以及大型企业合作，资助 6-12 年级的女学生参加校外俱乐部和技术夏令营。

GWC 协会理事长兼创始人 Reshma Saujani 表示，项目的结果令人振奋。截至 2015 年底，GWC 在全美国的女学生会员人数已达到 1 万人，据 Saujani 透露，有 90%参加过相关项目的女学生计划在大学主修计算机科学、机械学或电子工程学。

https://www.yunbaogao.cn

在与麦肯锡公司全球董事 Kara Sprague 的访谈中，Saujani 讲述了技术领域性别均衡化的重要性，年轻女性进入技术领域存在哪些障碍，以及 IT 人员和相关部门在消除这些障碍中可以发挥哪些作用。

《麦肯锡商务技术季刊》：是什么促使您成立了“Girls Who Code”协会？

Reshma Saujani：我没有做过编程，所以按理说不该由我成立这个协会。我的专业是政治学，不是计算机科学。但是，2010 年在议会办公室的经历改变了我。当时我拜访了很多学校和家长，而且当时纽约的技术氛围非常浓厚。许多成熟的大公司在纽约开设分公司，很多企业家也住在纽约。但在纽约市的课堂上，机器人实验室的男生可以多达 100 人，女生则只有一两人甚至没有。我感到奇怪：“女生都去哪了？”这个问题促使我走上了这条道路。

《麦肯锡商务技术季刊》：是什么原因阻碍了年轻女性进入数理化和工学（STEM）领域？

Reshma Saujani：确实，自 1980 年代以来，女性进入 STEM 领域的人数在不断下降。1980 年，计算机科学的毕业生中近 4 成是女性，但是今天这一比例只有不到 18%。我们的团队认为有很多原因，其中文化方面的大众认知是最大的障碍。女孩通过互联网、时尚杂志、社交媒体等媒介获得的信息是，女性并不适合进入理工领域。我的意思是，十几岁的女孩可以走进美国任何一家 Forever21 品牌的门店里，买上一件写着“对数学过

https://www.yunbaogao.cn

敏”之类字样的 T 恤衫，而电视节目里典型的计算机专家，无一例外是穿着帽衫躲在地下室里钻研的年轻男生。因为大众媒介的此类渲染，女孩们会自然而然地想到“我确实学不了理工科。”

第二个原因是缺乏相关知识。我认为很多人，绝不仅仅是年轻女生，并不真正了解当今的计算机科学或工程技术究竟是怎么一回事，从事这类工作的人每天做些什么，以及他们对社会的影响。你怎么能不接触一下相关领域的人员，就盲目地判断和选择自己未来的职业呢？GWC 协会就是致力于为大家提供一个了解、交流、尝试和学习的机会。

《麦肯锡商务技术季刊》：GWC 协会采取了哪些干预手段？

Reshma Saujani：我们希望扭转这 30 年来的趋势，希望有更多女生选择主修或辅修计算机科学。我们认为，如果能将这些女性送入正规的理工科教育序列，未来很可能出现下一个 Facebook、Pinterest 或 Twitter 公司。因此，我们的事业分为两个部分，一个是为期七周的体验式夏令营，我们在高科技公司里开设课堂，现场讲授计算机编程。通过这种方式，她们不仅可以学到必要的专业技能，而且能够体验模拟 AT&T、GE 或 Google 公司的实际工作场景。由于许多老师也是女性，女学生们也能接触到未来的榜样。第二部分的项目是协会资助的课外俱乐部，总共大约 500 个，分布在 34 个州。我们邀请志愿者为女孩们讲授计算机编程和一些数学。这些志愿者往往是相关行业的从业者。

《麦肯锡商务技术季刊》：你们看到了什么样的成果？

Reshma Saujani：有些方面的进展确实很不错。我记得一个叫 Helen 的女孩参加了我们的夏令营。她全家是从前苏联移民到纽约斯坦顿岛的。这个女孩很聪明，有着很远大的理想——消除世界各国的饥饿问题。以前她从没想过把计算机科学作为职业，但她能体会到科技对解决重大问题的根本性作用。在夏令营中她成功地实现了转变，之后在斯坦顿岛自己所在的学校开设了一家 GWC 俱乐部，她在里面为其他女孩讲授编程技术，并领导整个俱乐部的工作。最终，她成功申请到布朗大学，主修计算机科学。

Helen 是我们协会的明星会员，但其他女会员也都很了不起。坦率地说，她们学习的东西确实有难度。编写代码很不容易，我正在和她们一起学习，因此深知这一点。即使她们最终未能完全理解计算机科学，但是至少能发现利用这门技术解决一些重大难题并找到新答案的价值。比如，某个女孩的母亲可能过度肥胖，于是她想到如何开发一款应用软件帮助家人的膳食安排更合理。或者她的兄弟患有阅读困难症，于是她思考如何帮助他正常阅读。又或者她的堂兄弟付不起昂贵的 SAT 课程，于是她会希望开发一款应用软件来降低学习成本。她们会不断地思考世界和自己所在社区的问题，以及如何让世界和社区变得更美好

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：
https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_46867