



灯塔新篇章：加速工业 4.0 转型规模化





作者：Karel Eloot、侯文皓、Francisco Betti、Enno De Boer、Yves Giraud 和 Vincent Desnos

4 年前，第四次工业革命（4IR）技术在部分世人眼中还只是“纸上谈兵”。然而，自 2018 年世界经济论坛牵头并联合麦肯锡启动了全球灯塔网络倡议以来，灯塔网络成员用一个个成功故事照亮迷雾，推动全球制造业变革。他们在价值链上下游大规模部署先进工具与技术，在实现价值催生的同时坚持可持续发展。灯塔企业用实践向我们证明，坚守愿景、拥抱创新、勇担责任就能书写转型奇迹。

灯塔企业始终“笔耕不辍”，令第四次工业革命的第一章笔酣墨饱。在转型故事中，他们始终踔厉深耕，奋楫笃行。面对转型挑战，灯塔企业部署了 150 多个用例，打破了 1500 多项指标，为行业和社会带来了巨大

价值潜力和深远影响。我们深度提炼总结了这些故事，并于今年 3 月发布了灯塔企业实践指南。

前路虽雄关漫漫，但精彩可期。下一步的重点是在工厂、企业和价值链上下游实现工业 4.0 转型规模化。我们最近调研了全球 36 家制造商（包括灯塔企业），约 80% 的受访者认为，生产力提升、可持续发展和加强韧性是他们的第一要务。三分之二的受访者表示，技术规模化将是实现上述目标的重要手段。

调研结果显示，灯塔企业在第四次工业革命转型中有着相似的成功优势，其中三大抓手尤为突出：

Karel Eloot

麦肯锡全球资深董事合伙人，常驻深圳分公司

企业在推动第四次工业革命技术的规模化时，对现有流程开展“生搬硬套”的技术整合，只会事倍功半，且成本高昂。“欲速则不达”，企业需要“先慢后快”。领先制造商在加速规模化部署前，会投入时间与资源，识别价值链上下游尚未捕获的潜力，重构规模化技术变革的部署方式，并聚焦重点领域打造数字化系统和平台。

规模化的实现颇为不易。但今年 3 月，全球灯塔网络发布了《灯塔实践指南》，其中的实践方法切实可行。通过运用这些方法，全球灯塔网络迎来了新一批的规模化转型先锋。这些领先企业动员数千名员工，在全球

20~40 家工厂同步部署标准化创新用例，并在 18~24 个月内实现了大型数字化转型项目的规模化部署。

第四次工业革命已开启新篇。在工业 4.0 转型规模化的主题下，全球灯塔网络定将谱写又一华章！

侯文皓

麦肯锡全球董事合伙人，常驻上海分公司

本次获选的 5 家中国灯塔企业均非首次获评。在他们此次入选的工厂身上，我们或多或少能看到其前任“姐妹”灯塔工厂的最佳做法。这些企业能再次获选，说明他们已经形成了一套标准化的转型组织机制，以在迭代优化中持续推广灯塔最佳实践。比如，建立推动转型举措的多层级数字化转型办公室，研究、试验、量产前沿工业 4.0 技术的智能研究院，横跨项目周期的跨专业、多工厂虚拟工程师团队等。

全球灯塔网络新成员大幅实现了绩效提升，推动了可持续发展。经验表明，持续关注技术部署、技能发展、战略制定和治理模式，是加速规模

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_47199

