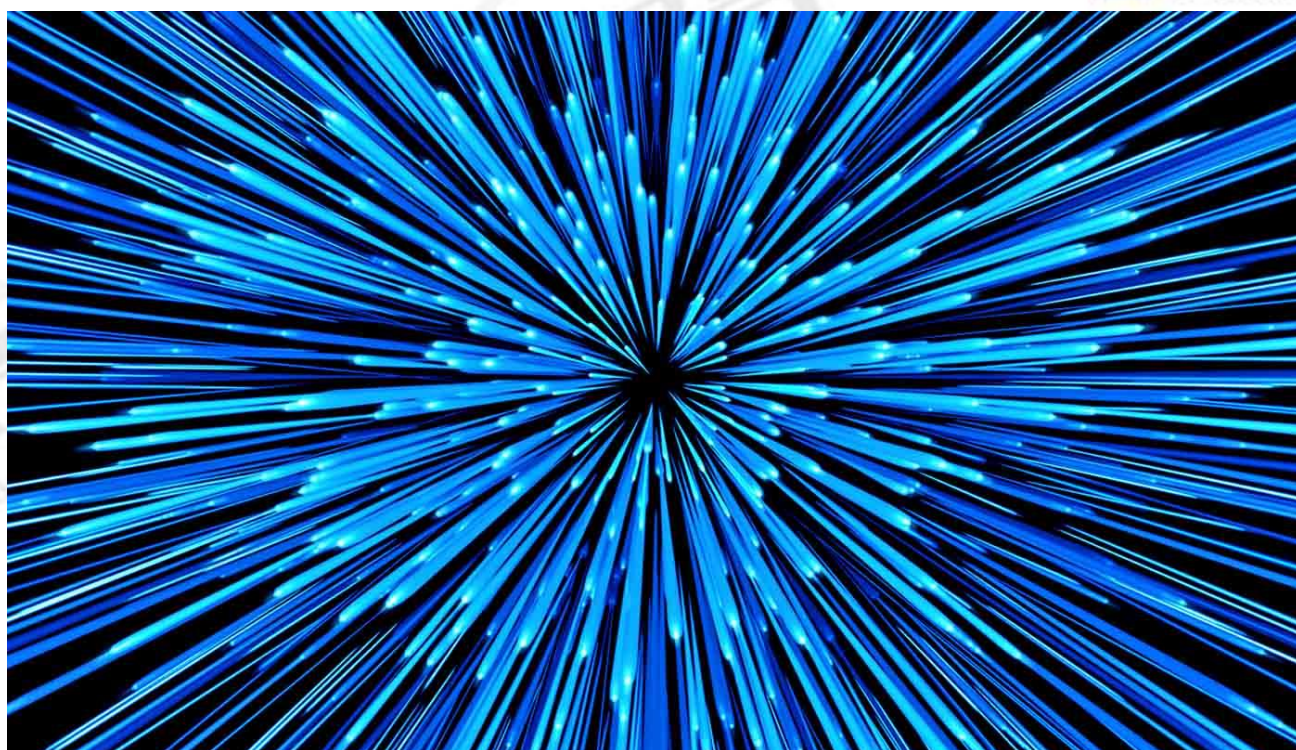




全球灯塔网络 2023 年最新 白皮书中文版发布！





自2018年“全球灯塔网络”倡议推出后,灯塔企业在技术的驱动下,走过了五年变革之路。一路上,他们为追随者留下了熠熠“航标”,引导他们在“风暴”中把握正确航向。每年,世界经济论坛都与麦肯锡共同协作,将这些“航标”梳理归纳为白皮书,供全球制造企业参考。

灯塔新篇章：可持续与规模化并举

在一年前发布的白皮书中,“可持续”成为当仁不让的关键词。随着全球灯塔网络的不断扩容,以及“可持续灯塔”数量的不断增长,其重要性也日益凸显。值得一提的是,2022年所有新入选的灯塔企业在可持续性方面均取得了惊人成效。

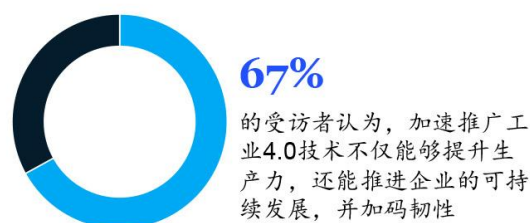
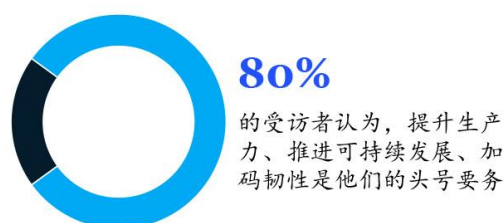
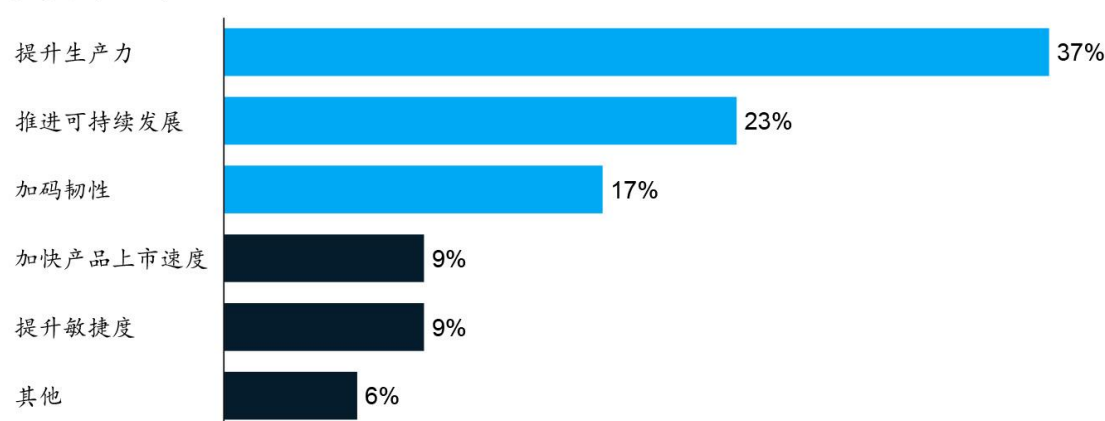
而在本次发布的白皮书中,“规模化”无疑站到了聚光灯下。企业深知,无论是在实体工厂层面,还是价值链上下游,加速推广规模化转型是

长期制胜的关键。众多灯塔企业的成功故事告诉我们，加速工业 4.0 规模化转型是提升生产力、推进可持续发展、加码韧性的重要抓手（见图 1）。

图1：近80%的受访者认为提升生产力、推进可持续发展、加码韧性是他们的头号要务，而三分之二的受访者表示，加速工业4.0规模化转型是实现这三大发展要务的重要抓手

未来12个月的发展要务排名¹

占受访者的百分比



McKinsey
& Company

1. 所有受访企业中引用最多的发展要务排名
资料来源：世界经济论坛全球灯塔网络，2022

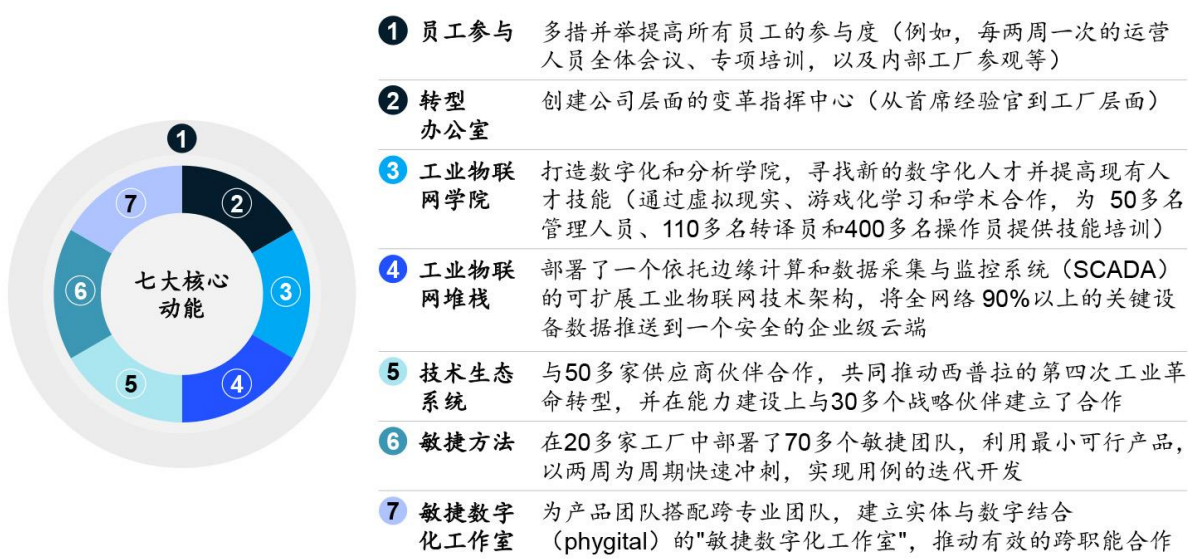
规模化转型：走进成功案例

案例一：七大核心动能实现全网络规模化转型

成功的规模化转型离不开核心动能的支撑，这一点在全球灯塔企业身上都可见一斑。印度跨国制药巨头西普拉依托员工参与、转型办公室、工

业物联网学院、工业物联网堆栈、技术生态系统、敏捷方法和敏捷数字化工作室这七大核心动能（见图 2），在不到两年的时间内，便在 20 多个工厂中成功推动了运营转型。

图2：印度跨国药企西普拉依托七大核心动能，成功在其22个工厂规模化推广第四次工业革命技术



影响

20-80%+

在劳动生产率、设备效率和质量偏差等运营绩效方面实现 20%~80% 的改进

90%+

起初，只有不到 20% 的运营数据被用于数字化技术和分析决策，如今这一数字已经超过 90%

20+ 家工厂

在两年的时间内经历了数字化转型

McKinsey
& Company

资料来源：世界经济论坛全球灯塔网络，2022

通过部署数字化、自动化和分析技术相关用例，西普拉实现了印度 22 个工厂在端到端成本、生产力和质量方面的优势提升，其中 30 多个智能自动化应用的部署，更为西普拉的劳动生产率、设备效率和质量偏差等运营绩效带来了 20%~80% 的改进。

此外，西普拉还针对良品率、设备效率和动态人员配置开发了 40 多个数字化和分析用例。其中，已有 18 个用例在印度所有工厂中推广，28 个用例在 5 个以上的工厂中推广。西普拉在推动技术发展的同时，还不忘发挥人的作用。通过建立敏捷团队和打造物联网学院，西普拉丰富了员工的数字化能力，在组织层面的统一赋能下，快速实现了用例的规模化部署。

艾家瑞 (Karel Eloot)

麦肯锡全球资深董事合伙人，常驻深圳分公司

来自全球各地、各行各业的灯塔企业，在第四次工业革命技术的赋能下，积极推动工厂、价值链和商业模式的规模化转型。他们力抗不断演变的挑战，部署近 140 个用例，在财务、运营和可持续性指标上实现了两位数的提升。

从这 132 家灯塔成员的转型故事中，我们提炼出了三大成功要诀。一是明确战略目标。缺乏由价值驱动清晰的战略蓝图，企业易在纷繁多样的用例与技术中囿于“试点陷阱”；二是投资人力资本。缺乏确切的资源

士瑞和能士担甘，姓期收似林市生站化，一目打进治理加物，缺至右效的

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_52366

