



# 全球流动：世界互联互通的纽带





在过去的近 40 年时间里，整个世界的互联互通日益加深，而中国也在其中扮演着重要的角色。然而，面对新冠疫情、俄乌冲突和近年来日渐紧张的地缘政治局势，有观点认为，世界已经陷入去全球化的逆流。但麦肯锡全球研究院（MGI）的最新研究《全球流动：世界互联互通的纽带》发现，实际情况并非如此简单。当今世界依然保持着相互依赖的格局，通过商品、服务、资本、人员、数据和思想的全球化流动而彼此连接。并且没有哪一个区域能做到自给自足。可以说，即便是面对近年来的各种巨变与冲击，全球流动仍表现出强劲的韧性。

“我们发现，尽管大环境存在压力，但是全球大多数流动都表现得颇为强劲。尽管新冠疫情所带来的经济影响迟迟未能散去，但在 2021 年及 2022 年，全球商品流动却两度创下了历史新高。”麦肯锡全球资深董事合伙人兼麦肯锡全球研究院联席院长华强森（Jonathan Woetzel）说，“但

我们也应当认识到，如今的全球经济已经和过去发生了很大的改变。数据、创意、人才和服务等与知识和技能相关的流动正在成为推动当今世界互联互通的关键纽带。而在这些无形资产的流动中，中国仍然有很大机会加大其与全球的互联水平。”

“我们认为将来的挑战在于，如何充分利用全球互联的好处，同时控制相互依赖所带来的不足和风险。流动的中断往往会对下游经济和企业产生重大影响，而当一些关键产品的来源只集中在少数地区时，这一影响将会更甚。” 麦肯锡全球资深董事合伙人兼麦肯锡全球研究院联席院长林桂莲 (Kweilin Ellingrud) 表示，“中国也需要做好准备以应对这一挑战。”

麦肯锡全球研究院董事合伙人成政珉 (Jeongmin Seong) 认为：“跨国公司对全球流动的影响巨大。这是因为，跨国企业占到全球出口总额的2/3，在全球贸易体系中扮演着核心角色。相应地，在华跨国企业也正在根据各自的实际情况考虑调整发展战略，寻求包括本地化、多元分散化或加大投资等不同路径。”

该研究的核心内容包括：

**预览已结束，完整报告链接和二维码如下：**

[https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1\\_52531](https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_52531)

