



王禁：假如没有一汽入局 民企海马会笑傲江湖吗？



文/新浪财经意见领袖专栏作家 王禁

从传出一汽退出海马到最终尘埃落定，海马汽车已经收获无数个涨停。而 7 月 20 日正式公告一汽退出一汽海马的消息，海马汽车连续 4 天涨停即在意料之中，我也为“后娘”养多年的一汽海马唏嘘。

说起一汽与海马的关系是“怨”多于“恩”，从被迫成为一汽养子开始，一汽海马就没得宠过，反正也是白来的儿子，一汽不但一毛不拔，而且拼命撸羊毛。曾经美满的合资婚姻——海南马自达，一汽偏偏把养子的媳妇给拐走了，最终马自达也落得个“杨玉环”的下场。

你说养子没了漂亮媳妇，想自力更生、发展壮大，你总的给个三瓜两枣支援下吧？



上回说到一汽抢了海马“媳妇”，他会补偿下“养子”吗？我引用海马汽车人士话，一汽这些年既没有给过产品与资金支持，也拖累了企业的决策效率。海马汽车创始人兼董事长景柱曾直言，一汽海马股东会和董事会很少正常召开过，对产品、投资、研发等战略决策慢、效率低、效果非常差。

一汽如此对待养子，不投入不支持，还分钱，令海马人彻底心寒。海马汽车高层想到另起炉灶，这才有了海马 100%的郑州海马，可孱弱 chán ruò 的研发能力难以支撑两个渠道的新车，最终导致一汽海马与郑州海马都没搞起来了。

后面的故事大家都知道了，海马销量连年下滑、持续亏损，最终 st 戴帽。为了避免退市、也为了继续发展汽车，海马多次卖房求生，可第二大股东一汽依然对一汽海马“见死不救”。

一汽海马连年亏损也让一汽耐心耗尽，终于撒手无偿放弃股权。假如一汽早点放手，海马就有戏吗？

假如当初拥有普力马和马自达 323 生产权的海汽集团不与一汽海南重组，也没有后来一汽抢走马自达合作项目，海汽集团是有可能复制盈利能力最强的中国汽车集团——广汽集团的成功。

假如当初不通过一汽搞到生产资质，海汽集团旗下海南马自达在产销一体化的情况下，彼时推出的每一款新车都是畅销车型，马自达 323、普

力马款款经典，那可是躺着赚钱啊。马自达或许会像早期本田抱着广汽这颗大腿不放，为海汽集团源源不断的贡献利润。

假如有了钱的海汽集团能够抓住更多的合资红利，比如抓住早就想在海南合资的奔驰汽车，甚至有可能抓住“南丰田”合资机会。

几年后，海汽集团既有雄厚的资金实力，也有灵活的民营企业机制。再赶上加入世贸后的中国汽车“黄金十年”（2001年-2010年），海汽集团一手合资，一手自主，笑看天下，谁是敌手？

可终究历史没有给海汽这个机会，离开一汽的海马汽车未来又能有怎样的机会呢？我们拭目以待吧。

(本文作者介绍：汽车财经媒体人，源于报社，心向网络，回归本心。)

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_32645

