



施辉：把企业经营好才能 共同富裕



文/新浪财经意见领袖专栏作家 施辉



共同富裕需要共同奋斗。把企业经营好，企业能创造价值，才能共同富裕。高质量发展的经营，是从简单粗放向专业精细的转变，面对不确定性越来越大的外部环境，经营的挑战压力越来越大，除了老生常谈的产品、渠道、费用，后面还有什么更重要的东西，那就是意志品格。要战胜困难，要创造价值，努力奋斗的意志品格最重要，选择经营之圣稻盛和夫的话语和大家分享。希望这些精彩的思想，可以在艰难中给大家光亮，更坚定大家做难的正确的事的决心和意志。

经营意志

经营取决于坚强的意志。经营需要强烈的斗争心，其程度不亚于任何格斗。在变幻莫测的商海中，企业随时都有可能遭遇各种难以预料的事态

状况，在这种时候，如果企业的领导者缺乏坚强的意志的话，就有可能轻易变动修改企业目标。这种做法将会导致企业的既定目标变得有名无实，并进而损害到企业员工对领导者的信赖和尊敬。因此，能够矢志不渝地坚守既定目标的坚强意志也就成为企业领导者所必须的一个重要资质。

实现目标的强烈愿望

怀有强烈而持久的愿望。要实现高目标，首先，必须怀抱“非实现不可”的强烈而持久的愿望。不管什么目标，“无论如何都要完满实现”这个念头，要在心中强烈地想象、描绘。愿望纯粹而强烈，日思夜想，苦思冥想，反反复复，念念不忘，那么这种愿望就会渗透到潜意识。一旦进入这种状态，就会很自然地让自己朝着愿望实现的方向前进。“实现新的计划关键在于不屈不挠、一心一意。因此，必须聚精会神，抱着高尚的思想和强烈的愿望，坚忍不拔干到底。”这是一位哲学家的话。意思是：“新的计划能不能实现，关键在于无论碰到什么困难都绝不退缩的一颗心（不屈不挠之心）。”这句话告诉我们为拂去“这目标或许达不成”的疑虑，把“非实现不可”的愿望，以“高尚的思想和坚强的意志，坚忍不拔干到底”的精神坚持下去，那么不管多么高尚的目标都能实现。即使，揭示了高目标，但心中只要稍微有一点消极的念头，比如“虽然那么想了，但实现很难”，那么事业就不可能成功。因为自己不相信的事情，不会真正努力去干。“首先，你要想”，这是一切的开始。

工作的热情激情

认为不行的时候，正是工作的开始。成就事业的关键，比才能和能力更重要的是热情、激情和执着。要如同甲鱼一般，一旦咬住就绝不松口。当你认为不行了的时候，正是工作的真正开始。如果拥有强烈的热情和激情，那么不管是睡着还是醒着，从早到晚，整天会冥思苦想。这样一来，愿望就会渗透到潜意识，在不知不觉中朝着实现这个愿望的方向前进，使我们走向成功。要想成就辉煌的事业，必须要有燃烧般的激情和热情，坚持到底，直至最后的成功。

坚持到底就是成功

做到成功为止。人是脆弱的动物。计划不会达成的念头一出现，就会拼命寻找理由，要不能达成的结论正当化。即使遭遇困难的状况也绝不能逃避、绝不放弃，不成功绝不罢休。“还有什么好办法呢？”改变思路，不懈努力，结果不是失败，而是计划必须实现。

另外，怀着“无论如何也要”的强烈愿望，以诚挚的态度，坚韧不拔、持续努力的时候，会突然意识到平时不适的现象，找到解决问题的线索。要想成功，就要相信自己的可能性，抱着被称为“执念”的一腔热情，百折不挠，摸爬滚打，坚持到底。就是说需要“不成功誓不罢休”的精神。特别是领导者，必须具备燃烧的斗魂，怀着“必定实现”的坚强意志，指引大家达成目标。

感想

分享以上几个关键词和内涵，主要是希望大家在艰难的环境下能够继续把企业经营好和更好。而一个企业的好坏直接关乎每一个人的生活。

稻盛和夫强调的“利他”，经营成果大家分享是最好的“共同富裕”。共同富裕必须靠大家共同奋斗，是自己和大家一起共同努力争取来的。

企业是一个创造价值的生产要素的集合体或平台。企业中各层级的主体都掌握着不同的资源，你这个单位、团队能不能创造价值，在一个变化和竞争的市场环境里，比财务、技术资源更重要的是经营的意志品格。

一个好的企业一定是一个能充分挖掘、调动人的积极性的企业；一个能充分挖掘、调动人的积极性的企业一定是有符合人性和社会主流价值观的体制机制；一个好的体制机制一定是一个吸引好人、留住好人、培育好人、提升好人的体系；这样的企业才能成为最有动力活力的企业，才能成为大家努力工作快乐生活的平台。一个人，每天 8 小时在工作，8 小时外也常常在想工作，除了睡觉、吃饭，其实你大量的时间和工作有关，因此

工作是企业生活的重要组成部分，工作是企业生活的重要组成部分

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_34726

