



俞燕：当中国人寿“失去”一把手之后——从舆论场的表现看公司治理





文 | 俞燕

冬日的金融街，略显冷清。

在一个十字路口对交线上立着的两座写字楼——中国人寿中心和中国人寿广场，看上去和往日没有什么两样。

路人们可能想不到，就在几天前，或者说上周六（1月8日）那天，一则公告把这两座楼的主人——中国人寿保险（集团）公司（下称“中国人寿集团”）和中国人寿保险股份有限公司（下称“中国人寿”，601628.SH，2628.HK），推上了热搜和各大媒体头条。

原本就要退休的中国人寿集团的现任掌门王滨，“落马”了。

保险业已经很久没有如此量级的案件了，这也是中国人寿 70 多年的历史中第一次经历掌门“落马”这种事。

与吃瓜群众谈论得热火朝天相比，股市的反应却出奇地冷静。

1 月 10 日是王滨事发后的首个交易日，中国人寿 A 股以 30.14 元开盘，最终以 1.74% 跌势报收。但是第二天却翻红了，第三天以涨势开盘，不过最终以微跌报收，第四天也仅是微跌。

H 股的表现则更加冷静，连着四天皆保持涨势，仿佛中国人寿“失去”一把手这事，都不叫事儿。

不仅如此，1 月 10 日和 11 日，中国人寿还接连两天获得沪股通增持合计达 132 万股。王滨落马前的两个交易日，反倒减持了 61 万股。

1 月 13 日，中国人寿发布公告称，在新一任董事长确定之前，由公司非执行董事袁长清先生代为履行董事长及法定代表人职责，目前公司经营正常。

周日晚上的时候（1 月 9 日），中国人寿已发布了一则公告，称其将于近期召开董事会会议，确定代行董事长职务的董事人选。

从王滨落马到代理董事长“上岗”，只有六天时间，中国人寿已按部就班地步入正轨。

股市往往是上市公司舆情的晴雨表。但凡有重大事件发生，比如政策风向变化、高管更迭、业绩缩水、受罚或涉及犯罪，皆会引发股价的大幅波动。股价一波动，投资者就要开始骂娘了。

在雪球上，但凡出现重大负面舆情，球友们的评论都会非常热闹。而这一次，却冷清得有点象冬天的花园，和上热搜的“待遇”冰火两重天。

是投资者变成熟了吗？还是不关心？

其实不妨从另一个角度来看：市场对重大舆情的反应，往往是对一家企业公司治理结构完善与否的检视。

管理层出现违法犯罪问题，对企业的经营持续性和声誉往往会造成巨大的打击。别的行业且不说，自从金融反腐大幕拉开以来，整个金融业尤其是保险业，已有一大批高管“落马”，其中不乏董事长和总裁这种级别。

这些“落马”的高管尤其是一把手，对于所在公司甚至行业的伤害是深远的。比如 AB 等民营系保险公司，老板个人凌驾于公司所有制度之上，资金往来、高管任免、公司战略和经营方针，全是一个人说了算，公司治理结构如同虚设，管理失序，最终导致公司成为被风险处置的对象。

国字头保险公司中，也有高层“落马”者，比如中国人保集团原总裁王银成。

相比民营保险公司而言，国资保险公司的公司治理结构相对更加完善，受个人的影响较小，即使高层落马或出事，也不会影响到整个组织的正常

运转。

公司治理承载着一家公司的发展战略和业务体系，涵盖功能定位、组织架构、责权利配置、管理流程、保障机制等，组成了一整套管理机制。一家公司能够长治久安，关键在于有完善的纪律和制度作为保障，以“法治”代替“人治”，把公司治理落到实处。

实行法治，可以让保险公司运转有序，管理者的管理有章可循，把人的不确定因素降到最低。而这也是为何金融监管部门如此重视完善银行保险机构的公司治理的原因。

不论是 2018 年 4 月 CBIRC 成立以来举办的首场专场培训座谈会，还是近日召开的“推动保险业高质量发展座谈会”，完善公司治理机制，夯实公司治理主体责任，都是其中的重要议题。

尤其在近期的这场座谈会上，监管部门强调指出，保险公司要加强董事会建设，做实监事会功能，发挥独立董事作用，加强高管人员履职管理。

良好的公司治理是银行保险机构健康稳健发展的基础，因此完善金融机构公司治理制度框架，一向被监管部门视为“牛鼻子”工程。2021 年是“内控合规管理建设年”，这一年监管部门又发布了多部完善公司治理结构的新规，织就了一张严密的公司治理监管图谱，公司治理制度的四梁八柱亦逐渐构建完成。

尤其值得注意的是，2021 年发布的《银行保险机构声誉风险管理办法

《试行》亦提出，银行保险机构应以公司治理为着力点，把党的领导融入声誉风险管理各个环节，将声誉风险管理纳入全面风险管理体系。银行保险机构应强化公司治理在声誉风险管理中的作用，明确董事会、监事会、高级管理层、声誉风险管理部门、其他职能部门、分支机构和子公司的职责分工，构建组织健全、职责清晰的声誉风险治理架构和相互衔接、有效联动的运行机制。

公司治理着眼于内部，与外部监督亦密不可分。声誉风险评估和管理常常反映出公司治理的重大缺陷，可以对公司治理产生风险预警、排查和矫正等作用。

中国人寿在 70 多年的历史中，不乏危情时刻。尤其是在重组上市时，刚刚成立的中国人寿兜头就经历了审计风波和集体诉讼的考验。

作为金融央企，中国人寿已建立了架构完善而运转有效的公司治理结构。作为三地上市的公司，在经历了境内外市场的各种洗礼之后，面对舆情的响应速度也更加迅速，处理得也更加娴熟。

此次下访“落口”事件，亦是对中国人寿的公司治理结构的二次且不

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_36009

