



陈东升：2021 年，我的思考，从长寿时代到商业向善



意见领袖 | 陈东升



2020年，我写了一个“迎着困难上”的年度思考与总结。这一年，一场百年不遇的新冠疫情改变了中国，改变了世界，也改变了整个人类社会。直面挑战、迎难而上、化危为机成为我和泰康最大的收获。

2021年疫情仍在继续，国际局势不确定性增加，国内经济转型，反垄断、反不正当竞争、防止资本无序扩张……作为一个大型保险集团和大健康头部企业的负责人，上亿的客户把他们的一生托付给我们，要对客户负责，就要对宏观问题保持长期深入思考，才能确保企业发展方向正确，行稳致远。

2021 年对泰康来说也是不同寻常的一年。泰康 25 年来新单价值首次挺进市场前三，创造了新的历史；《长寿时代》正式出版，把泰康的原创思考与创新实践分享给社会，开启长寿时代的新认知，也为行业突破现有困境提供了方向；我们入驻了新的总部大楼泰康集团大厦，向武汉大学捐赠 10 亿元人民币，支持武汉大学医学和生命科学事业的发展；同时也深化了对商业向善的认识。趁着春节假期，我也把这些思考和认识梳理总结，系统性地与大家分享。

- 对时代变局三个方向的思考 -

习近平总书记提出我们面临世界百年未有之大变局，我一直在学习和思考这个大变局有哪些因素影响人类社会的发展。还有 2020 年我国向国际社会明确承诺碳达峰、碳中和的时间表，进一步加深了我对这些问题的思考。

我记得 2010 年亚布力大理夏季峰会的时候，我跟田溯宁在大理古城散步聊天。我说当今影响世界有四个大的因素，第一是全球化、第二个是互联网、第三是气候变暖、第四个就是中国崛起。

去年我把这四个因素重新思考和进行分析，这四个因素不是平行关系，是两对逻辑关系。首先全球化和中国崛起是一个逻辑，全球化、中国崛起与中美博弈，带来了整个世界地缘政治的一个大变化。其次互联网、科技进步、气候变暖和双碳是一个逻辑，科技进步和“双碳”形成对工业文明，及其底层能源结构的一次否定之否定，带来文明形式和生产生活方式的大

变化。还有第三个逻辑，就是长寿时代来临，百岁人生将成为普遍现象，人口增长与结构几十年后就进入一个新的均衡，这是人类自身的大变化。

首先来看全球化和中国崛起。1972年尼克松访华，整个世界格局发生变化。从那个时候到今天，世界整个政经格局就是基辛格提出的大三角关系，过去是中美苏，今天是中美俄。以美国GDP为基准，1970年代苏联的GDP最高时是美国的43%；而1972年中国的GDP只是美国的8.9%。2021年中国是美国的77%，远远超过日本在1990年代最接近美国时的69%，而今天俄罗斯只是美国的7.5%。这又构成了一个新的三角关系。



这期间，三个大国的演绎发生了非常有趣的变化。二战后，国际上分

为美苏两个阵营，在经济上实行的是市场经济和计划经济两种不同的制度。1972年尼克松访华，1978年中国改革开放，1991年苏联解体，从此一个巨大的变化发生了。苏联和中国，或者说俄罗斯和中国都实行改革，实现了市场经济。

今天不管是什么政治制度，市场经济成为了人类社会最大的一个公约数。我经常讲，中国改革开放两个最核心的改革：宏观上的价格改革形成了我们市场经济的制度和体系；微观上的产权和所有制的改革，诞生了像洪流一样浩浩荡荡、一波一波创业创新的企业家和企业家精神。中国创业创新的活跃程度在世界上可以与美国相提并论。俄罗斯因为进行了休克疗法，没有经历一个市场与企业家的培育和成长的过程，企业家精神、创新创业活力不足，经济严重的依靠能源和军工。所以才形成了这种新的经济实力的三角关系。今天虽然三个大国都是市场经济，但是国家的治理结构是不一样的。未来这三个国家的竞争是国家治理的竞争，评判的标准就是能不能满足人民群众对美好生活的向往。

还有中美竞争与逆全球化的问题。我一直认为，全球化的本质就是对产品的要素进行全球配置。苹果手机是典型，苹果手机品牌是美国的，主要零配件来自日本、韩国和中国台湾地区，但是装配在中国大陆。正因为产品要素全球配置，零配件可以流动，原材料可以流动，资金可以流动，高级管理者和科学家可以流动，唯一不能实现大规模流动的就是普通的蓝领工人。所以长期以来，当跨国公司把他们的生产环节转移到东亚和东南

亚地区，美国蓝领的工作岗位随之慢慢流失到这些地方。中西部的白人蓝领中产阶级的生活长期得不到改善，也得不到重视，日积月累形成一种影响越来越大的社会政治势力，特朗普成为他们的代言人和政治代表人物。只要这一现状得不到改变，特朗普主义就会长期存在并影响美国的政治经济。

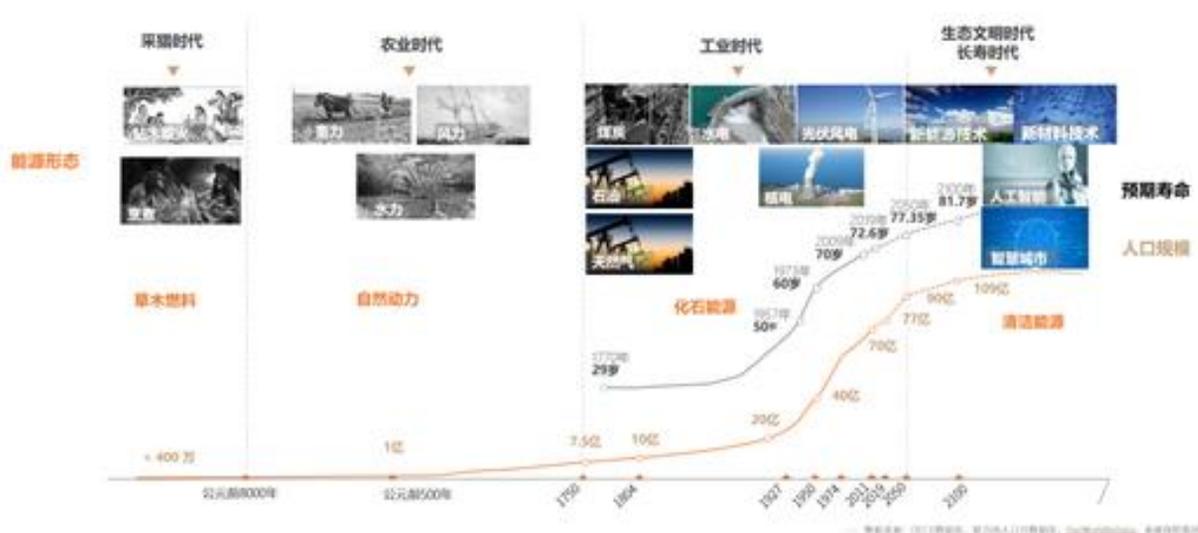
所以说全球化的核心是生产要素进行全球配置，效率最优。但是大规模的普通劳动力不能够流动，带来劳动力结构的变化和失衡，就带来发达国家国内和国际政治经济问题。这是全球化带来的巨大地缘政治的矛盾，也是全球化最大的一个死结。我们企业在走出去、进行全球布局的时候，要充分评估这个风险。



第二，科技进步、双碳带来了文明形式和生活方式的大变化。人类文

明从旧石器时代进入新石器时代，到现在大概 1 万年的时间，工业文明不到 300 年。工业文明是相对于农业文明来说的。农业文明是屈服、服从自然，最后与自然合作、天人合一。工业文明是征服自然、改造自然、战胜自然，我们希望把人的力量延伸。工业革命发明了蒸汽机，机械动力代替了人力、畜力等自然动力，带来了能源革命；同时现代工厂出现，以公司为单位的大规模生产的组织形式，取代了以家庭为单位的生产形式，加速了城市化的进程。

机械动力和现代城市建立在能源的基础上，到现在世界能源的消耗依然是以煤炭、石油和天然气等不可再生的化石能源为主。所以从最早的工业革命到电气革命，再到现在的互联网、大数据、云计算和人工智能，我们说进入了信息时代、数字时代和智能时代，其实还是工业文明的逻辑。从工业革命到今天，世界所有的财富和福祉是建立在消耗化石能源的基础上。化石能源的消耗带来了气候变暖的问题，就有了全球的碳中和计划。



我觉得“双碳”是对工业文明一次否定之否定，是对工业文明以来我们生活方式彻底的一次变革。我们要进入一个新的文明。但是这个新的文明不是信息时代、数据时代的文明，而应该是生态文明。从农业文明、工业文明到生态文明这个观点我在 2010 生态文明论坛贵阳会议就提出来。工业文明最大的问题就是夸张浪费，像首都机场这样的建筑造了宏大的天穹，冬天和夏天都要消耗很多能源来保持它的温度。生态文明就是把农业社会天人合一，自然和谐的这样一种理念和生活的观念，和工业时代带来的福祉和生活品质结合起来，形成简约的、零碳的生态文明生活方式。

现在全球每年碳排放量超过 500 亿吨二氧化碳当量，我们中国 2019 年温室气体排放大概 140 亿吨，占全球的 27%；其中能源相关二氧化碳排放占全部温室气体排放的 73%，工业生产过程二氧化碳排放约占 10%，其他温室气体排放约为 17%。我们农林业每年能够吸收的二氧化碳只有 8-10 亿吨，约占我们总排放量的 5%-7%。我国能源结构是以高碳的化石能源为主，占比约 84%。所以我们要大力发展清洁能源，同时改变工业文明时代的生活方式，减少碳排放。

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_37059

