



# 张鹏：Meta 元宇宙战略头 重脚轻进退失据



文/意见领袖专栏作家 张鹏



前有财报不及预期，后有海内外监管缠讼不清，Facebook 母公司 Meta 最近里外都不顺，业务、财务和法务风险集中暴露，真是剪不断理还乱，结果就是 Meta 股价市值败退，扎克伯格财富也随之蒸发，已跌出全球富豪榜 10 大。

去年 10 月底，扎克伯格宣布将 Facebook 母公司更名为 Meta，并表示“从现在开始，我们元宇宙优先”，正式 Meta 开启元宇宙之路，一时间“元宇宙”成为全球热门。“元宇宙”相当于由增强现实（AR）、虚拟

现实 (VR)、三维技术 (3D)、人工智能 (AI) 等技术构建起来的沉浸式虚拟世界，扎克伯格希望将脸书、Instagram、WhatsApp 的社交体验，进一步从虚拟平面，扩展到虚拟现实。

在社交媒体传统业务竞争白热化的今天，Meta 的确需要新的战略和业务模式突出重围。然而，自从美元加息预期升温、科技股遭遇熊市环境下，推行元宇宙战略和业务的风险性更加凸显，由于财务成本居高不下，短期难见稳定盈利模式前景，盈利风险因为短期不及预期被急剧放大。相对影响更大的是，合规风控方面的法务风险因为因应不妥正在遭遇重大监管考验，监管博弈或使 Meta 元宇宙战略落地的前路更加坎坷。

据悉，英国《网络安全法》法案近日补充了一些新内容，要求社交媒体公司对非法内容采取更快的行动。显然，这一法令并非针对 Meta 一家。英国数字、文化、媒体和体育部大臣娜丁·多里斯却针对其警告说，如果 Meta Platform 不遵守新的《网络安全法》，扎克伯格可能会被关进监狱。当被问及如果 Meta 平台没有遵循这一新法、扎克伯格是否会因此入狱的问题时，多里斯表示，她希望该法案是对在线平台的一个通知：“现在就让你知道这是什么，所以开始做你应该做的事吧。”

此外，Meta 还在一份提交给 SEC 的文件中称，如果不能在有法律保证的情况下将用户数据传送回美国，将可能把 Facebook 和 Instagram 等产品撤出欧洲。Meta 指出，“如果没有新的协议让公司可以转移数据，那么它将可能无法在欧洲提供一些重要产品和服务，包括 Facebook 和

Instagram。”

Meta 如果识时务没有必要这么硬杠监管，尤其不能监管和用户同时得罪，而是应该用更柔性的策略兼顾两端保护基本盘，避免陷入业务、财务和法务风险集中暴露的困境。这说明任何一家公众公司推行新战略应当基于业务和内控的坚实基础，如果基础不牢，战略愿景再好，就是鬼扯，投资者不买账。

(本文作者介绍：供职于财富管理行业，清华 MBA)

**预览已结束，完整报告链接和二维码如下：**

[https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1\\_37183](https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_37183)

