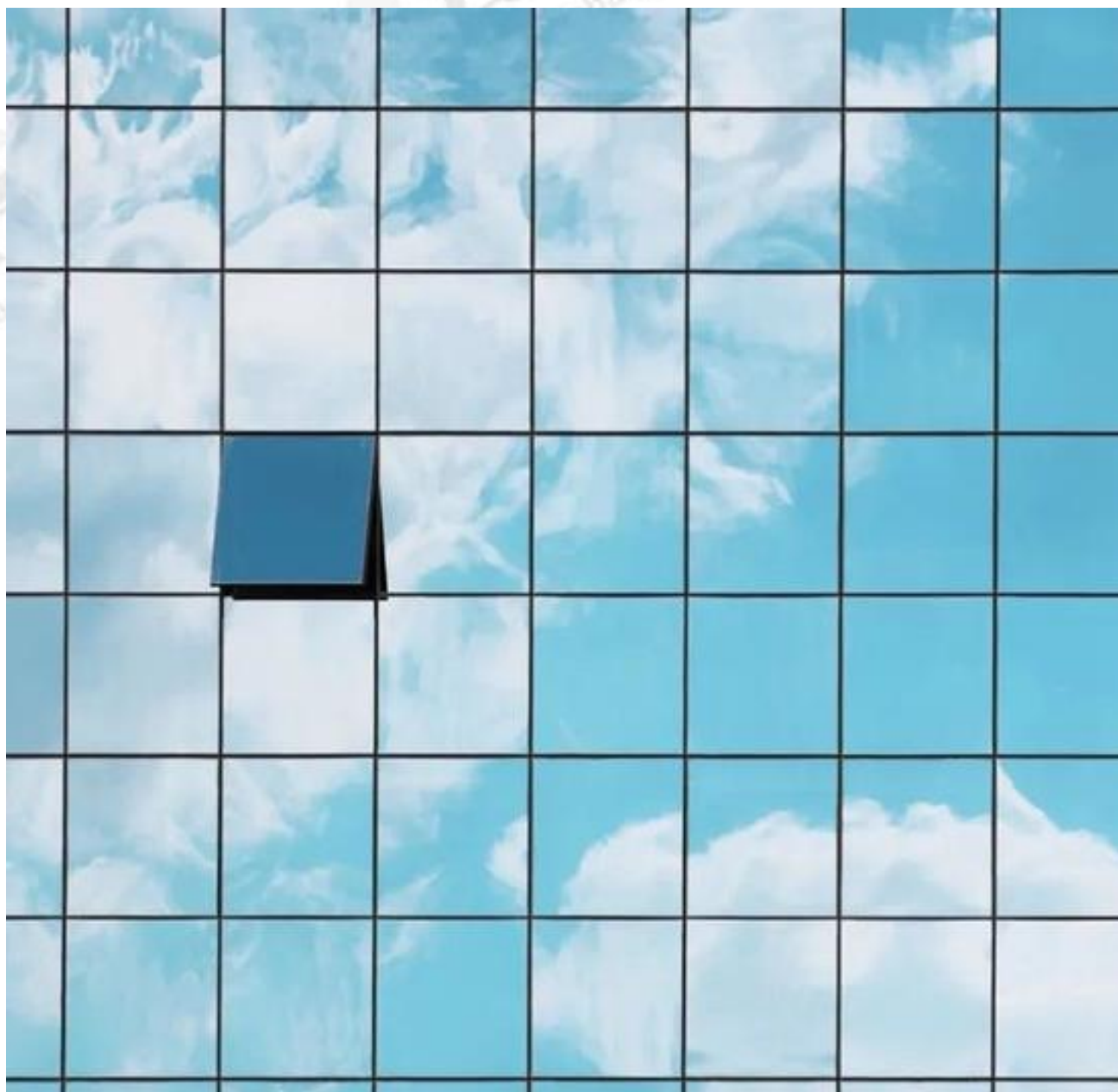




张金良挥别邮储银行， 加盟建行



文 | 俞燕



又是一个重磅消息倾盆而下的周末，两天前，国常会已“预告”将适时运用降准等货币政策工具。因此人们对于降准的消息并不感到意外。

还有两则金融高管更迭的消息，让市场稍显意外。一则是中国进出口银行（下称“进出口行”）：执掌进出口行七年之久的董事长胡晓炼到龄退

休，由 59 岁的行长吴富林接任该职位，成为该行第六任掌门。

另一则高层变动的消息则是关乎两家国有大行：中国邮政储蓄银行股份有限公司(下称“邮储银行”，601658.SH，1658.HK)和中国建设银行股份有限公司（下称“建设银行”，601939.SH，0939.HK）。

从邮储银行到建设银行，路线很简明：从金鼎大厦出来，沿着金融大街一直朝南走，走到广宁伯街朝西拐个弯，便来到了建设银行总行那座颇有些讲究的黑色大楼。

4 月 15 日下午，中国邮储集团董事、总经理、党组副书记兼邮储银行董事长张金良走进这座大楼，在此开启一段新的职业生涯：出任建设银行党委副书记。不久将在履行相关程序后，出任新一任行长。

这是中国银行出身的张金良在经历了光大银行和邮储银行岁月之后，再次回归国有四大行。

3 月 4 日建设银行行长王江调任中国光大集团党委书记、董事长后，行长这一职位便空缺了一个月零 11 天。待张金良正式接任建设银行行长，将成为四大行里最年轻的行长。

此番调整之后，建设银行行长得以补位，而邮储银行董事长和进出口行行长之位又空了出来。可以预见，银行业的高层调整将有续集。

成长于中行



在 25 年的职业生涯中，张金良先后任职于中国银行（601988.SH，3988.HK）、光大银行、邮储银行，直至如今的建设银行，可以说是始于国有大行，又回归国有大行。

中国银行是张金良的职业起点。1997 年怀揣着厦门大学的毕业证和博士学位证，张金良北上来到中国银行，其职业生涯几乎都在金融街度过，

除了任职中国银行北京分行时的那五年。

张金良的学业生涯则始自山东。1987 年，土地生土长的山东人张金良考入位于济南的山东财经大学会计学院（原山东经济学院会计系）会计专业。而他的建设银行行长前任王江，是其同校不同系的学长。当张金良入学的时候，王江已是该校金融教研室的一名助教。

张金良博士毕业加盟中国银行的两年后，已经是山东经济学院财金系副主任、副教授的王江，亦跨界进入银行业，在 1999 年 6 月出任建设银行山东省分行信贷风险管理处副处长。

人的缘分就是这么奇妙。彼时他们可能想不到，多年后会在建设银行行长的职位上成为前后任。

作为会计科班出身的张金良，进入中国银行便在财会部工作。由于工作能力出色，只用了六年时间便成为财会部副总经理，成长为中层业务骨干。2005 年 3 月起，他还兼任了近两年的中国银行 IT 蓝图实施办公室主任。

2007 年 2 月，38 岁的张金良升任财务管理部总经理。两年后，张金良“下基层”，出任北京分行行长，在五年间积累起对分支机构的管理经验。

2014 年 2 月，中国银行高层更迭，行长李礼辉到龄退休，彼时的副行长、如今的宇宙行董事长陈四清，升任行长，

45 岁的张金良则在同年 7 月重返总行，升任中国银行副行长，进入高管序列，是彼时最年轻的国有大行副行长之一。任副行长期间，张金良分管财务、司库、会计、法规等部门。

与张金良同批升任中国银行副行长的，还有时任建设银行风险管理部总经理任德奇（现任交通银行董事长）。

彼时的中国银行董事长是田国立，三年后（2017 年）的 7 月 31 日，田国立接替到龄退休的王洪章，出任建设银行任党委书记、董事长至今。

田国立其实是“老建行”出身，大学毕业后便进入建设银行工作，从基层支行一步步走到领导的位置上。2010 年加盟中信集团，三年后又来到中国银行，接替肖钢出任这家百年大行的新掌门。在中国银行待了四年多之后，田国立又重返建设银行。

也就是说，张金良在五年后与他的老领导田国立，又在建设银行重逢了，与之组成搭档。有业内人士预测，田、张有多年共事的经历，彼此熟悉，双方的配合将会非常顺畅。

邮储革新



当了一年半副行长之后，张金良挥别奉献了 19 年岁月的中国银行，走进同样位于金融街的中国光大集团的大楼。

2016 年 1 月，张金良出任中国光大集团党委委员、执行董事，并在七个月后接替调任中国农业银行董事长的赵欢，兼任光大银行党委副书记、执董、行长。

张金良在光大集团的时间并不长，在这里，47 岁的他实现了职级的进一步擢升，第一次坐上了银行行长的位置。而这只是他的新一轮升迁之路的开始。

2018 年 8 月，张金良来到距离中国光大中心 800 多米的金鼎大厦，出任邮政集团党组副书记、董事总经理。彼时他的前任李国华在一个月前

已调任中国联通集团总经理（2022 年 2 月 18 日“落马”）。

2019 年 1 月 2 日，担任邮储银行行长达六年之久的吕家进，南下出任交通银行副行长（现任兴业银行董事长）。此时的交通银行行长，正是当年与张金良同批提为中国银行副行长的任德奇。

吕家进离开后，由其代为履职近半年的邮储银行董事长之职，便交到张金良手里。自 2019 年 3 月起，张金良开始执掌邮储银行。七个月后，中国出口信用保险公司执行董事、副总经理郭新双调任邮储银行行长，两人成为搭档。

2019 年 1 月 24 日，邮储银行正式成为第六家国有商业银行。首次担任银行一把手的张金良，接过了带领这家“新”国有大行改革的重担。这一年他刚刚 50 岁，是国有大行里最年轻的一把手。

虽然被列为国有大行统计，但邮储银行与其他五大国有大行显然有很多不同之处。按 CBIRC 的官方说法，邮储银行的股权结构和整体规模与另外五大国有银行相近，但网点采用“自营+代理”的独特模式，资产负债结

构、业务以及客户定位等方面，均具有独特性。

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_40516

