



夏心愉：监管再提鼓励兼并重组村镇银行，可是，我们也听主发起行说了这些难处



意见领袖/夏心愉



村镇银行在过去 15 年，有句说句，的确是激活了农村金融市场的，也为三农金融服务做出了不少贡献。我记得是从 2007 年开始，准入政策放宽，村镇银行也在当时从试点走向了全面铺开。

在全面铺开的背后，有一个动因，那就是村镇银行吸收民间资本，亦即实现了农村金融主体的产权多元化。这样做的好处是搞得活，铺得快，但弊端在于，管理上难度更大。

于是，硬币的另一面是，如我们所见，个别村镇银行开始出现严重风险，那些“多元化”的股东，也带来了多样化的问题，甚至在极个别情况下，发生了金融机构被“外部人控制”。

最近，“愉见财经”同时听到好几地的银行朋友说，当地监管开始鼓励他们在有条件的情况下，可以考虑兼并重组村镇银行。他们所在的银行，正是辖内一些村镇银行的主发起行、大股东。

监管的意思，是看看有没有可能收掉其他股东的股权。过程中如有需要，也可以考虑引进合格战略投资者，帮助收购或者增资之类。

这样做的好处是，一来，对一些本身经营尚良好的村镇银行而言，是可以提升管理效力与效率，提升市场竞争力；二来呢，估计也是隐忧个别村镇银行的经营风险，那么，使用增资、兼并重组、收购等办法，也是站位靠前，提前一步去识别和化解风险。

截至 2021 年末，全国共有村镇银行 1651 家，覆盖全国 31 个省份的 1300 多个县（市、旗），中西部占比超过 65%，县域覆盖超过 70%。



但是呢，这些银行大股东，也是要在“正确性”和“商业原则”之间

做个平衡的。

摆在他们面前的第一座大山，是收股权的作价。我听说，尽管有的村镇银行的经营，能做到盈亏平衡、或者保点“微利”就算不错了，但那些民企股东一听要收自己手上的股权，依然漫天要价，很难谈。

如果按这种“市场化定价”，那对主发起行而言，当年投资开设村镇银行就花了一大笔，现在要收股权，又是一大笔。

“愉见财经”听某个主发起行人士说，所谓当年的“一大笔”里，还包括他们真金白银贴钱，给村镇银行建的独立系统、还配了 ATM，让村镇银行“麻雀虽小，五脏俱全”。听说这笔费用还是挺大的。

第二座大山呢，是他们也担心收回来的村镇银行，或许还有一些暂时未暴露的资产质量上的压力。资产质量的修复，也会是后头的一场硬仗。



预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_43597

