



俞燕：前海人寿成“三无”公司，何以致此？



意见领袖 | 俞燕

保险业里一直流传着这样一句颇为悲凉的段子：何谓总裁？就是总被裁掉。

总被裁掉的命运，短则一年，长则数年。在一家公司安然干到退休，高管们能有这样待遇的概率，要远小于普通员工。



7月11日，56岁的沈成方，以被免职的方式，告别担任了四年的前海人寿保险股份有限公司（下称“前海人寿”）总经理职位。同时免去的，还有其董事职位。

与沈成方同日被免职的，还有刚到知天命之年的前海人寿监事会主席

陈琳，她已在该职位上干了整整十年。她的另一个身份是中国南玻集团股份有限公司（下称“南玻 A”，000012.SZ）董事长。

说到南玻 A，该公司近期也有一桩人事变动：6 月 30 日，其董事张金顺以个人原因的理由辞职。而张金顺的另一个身份便是前海人寿前董事长。一年前的 3 月 12 日，他亦以个人原因为由辞去董事长之职（不过目前其担任的法定代表人仍未变更）。

刚刚迈进 10 周年门槛才五个月的前海人寿，于是变成了一个“三无”公司：无董事长、无总经理、无监事长。

这种高层变故同时还导致了前海人寿董事会的结构失衡：五名独立董事之外，董事仅余一人。

看到此情此景，人们可能禁不住要问一句：宝万之争时意气风发的前海人寿，何以至此？

十年四总裁



在外人看来，前海人寿的高管罢免公告，颇有点突然。

无论是沈成方还是陈琳，都是宝能集团姚老板的老下属，而且是前海人寿的元老。

沈成方 1991 年毕业于南开大学保险精算专业，是第一批中国精算师。1991 年 7 月加盟平安保险任人身险部高级主任，1995 年 2 月-1996 年 4 月任平安保险寿险管理本部总经理助理，其后任平安人寿寿险评估分析部总经理、精算部总经理、总精算师、平安健康险公司总精算师等职。

2011 年，沈成方成为姚老板麾下一员，出任前海人寿筹备组副组长。2012 年 2 月前海人寿成立后，出任总精算师，2015 年 7 月升任前海人寿

副总裁，2018 年 8 月后进一步任为总裁。

2021 年 3 月，张金顺辞别前海人寿董事长之后，便由沈成方代理召集公司董事会之职，直至公司新任董事长上任为止。

然而一年多过去了，新董事长依然未出现，而代理董事长沈成方也要挂冠而去了。

不过，根据公告所称，沈成方找作另有安排，可能只是离开前海人寿，或许后续会在宝能集团另有安排。

同批被免的陈琳，曾在宝能系的多家公司中身居要职，但从 2019 年以来，她就不停地做减法，卸任了多个职位，比如，盛华征信公司、宝能食品公司、宝源物流公司、观致汽车公司等公司的法定代表人，在宝能的重仓股中炬高新技术实业集团的职位，从董事人长变为仅担任董事，在新疆前海联合财险公司的监事长之职变为监事，并进一步在今年 4 月干脆连监事也不当了。

此次陈琳被免的职位是前海人寿监事。由于监事长的前提条件是成为监事，不知后续是不是她的监事长一职亦要卸任。

作为刚到 50 岁的陈琳来说，退休似乎言之尚早。

对于熟悉前海人寿历史的人来说，前海人寿此次突然换将，大约不会感到太惊讶。毕竟，前海人寿在历史上曾以“三年换了仨总裁”在业内闻名。首任总裁、保险业老将孙伟光，待了不到一年便挥袖而去，第二任总

裁、泰康人寿原副总裁傅杰也仅仅干了一年就另谋高就。

第三任总裁刘宇峰则来自银行业，此前的身份是工商银行深圳分行副行长兼任前海分行行长，与姚老板是旧识，据传私交甚笃。

刘宇峰出任前海人寿总裁的时候，正值宝万之争启幕。

2018 年 6 月，沈成方成为刘宇峰的继任者，也成为前海人寿史上任职最久的一任总裁。

自从 2017 年 3 月姚老板因为十年禁入的处罚而辞去前海人寿董事长后，便由时任副董事长的张金顺，代为履行董事长职责，并在同年 9 月获得董事长的核准资格，与沈成方组成了“张沈配”。

与沈成方一样，张金顺亦有平安的履历，曾任平安银行副行长、平安信托董事长，而其职业生涯的起点则是建设银行烟台分行，后来在民生银行干了 11 年。

虽然在平安的时间不长，张金顺却给平安留下了刻骨铭心的印迹：平安信托得到一张高达 980 万元的罚单，创下彼时信托业的罚金历史纪录。

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_43887

