



冯仑：赚钱只是它的副产品





01

问：冯叔，我大学毕业后就进了互联网大厂工作，按部就班，感觉就像是一眨眼的工夫，自己就到了‘35岁职场枯荣线’的边缘。忙忙碌碌，人到中年，才发现在日复一日的工作中，好像早已把当年的梦想给丢掉了。前一阵辞职了。想去为了当初的梦想去创业，又担心难以实现自我价值。您觉得，人到中年还有机会实现自我吗？

冯叔：人在任何年纪开始追求梦想，为实现自我价值而拼搏，都不晚。我觉得只要你有这个自觉，任何时候都来得及。

通常情况下，多数人都是沿着惯性一步一步往前走，往往在大学毕业的时候还充满理想，接着按部就班地开始工作、结婚生子……然后被生活打

磨，被现实蹂躏，最后不得不把梦想压在箱底，优先去解决现实问题。中年以后，突然发现自己的技能、精力、勇气，甚至人脉，在很多事情上都变得不那么有竞争力了，于是在这个时候为年轻时的选择后悔。大概每一代人都会如此。

所以，真正到了中年还想玩命一搏去创业的人非常少。我觉得，这种人，特别值得尊敬，也应该被鼓励。

我认识一个创业者，一直是职业经理人，五十多岁时，已经是一个大型企业的 CEO 了。他就觉得，自己这一辈子总得做一件对得起自己的事情，于是裸辞去创业了。他想试一试，看能不能做出一个自己想要的结果。我觉得他挺棒的。但是像他这样的人非常少。

02

问：那么，您觉得开始创业之前，要做好哪些准备？我又担心创业风险太大，万一没成功，也没赚到钱，我上有老下有小的，怎么才能把这些平衡好？

冯叔：你首先要想清楚一个问题，创业，你是要去改变自己的活法，而不是去简单地赚钱。赚钱只是改变活法的过程中的一件事情。

选择创业的时候，如果你是选择了一种特别的人生，而且希望是一种与众不同的人生，你这么选择，那么你就是对的，你可以去创业。如果你又想选择与众不同的人生，又希望能安安稳稳地过日子，那我劝你最好就

不要创业了。

我开始办公司之前在机关工作，刚开始折腾的时候家人也很着急。我父亲是公家人，就写信给我，一口气问了我十几个问题，比如将来看病怎么办，没房子怎么办，等等。

也就是说，从我做生意那天起，我实际上就脱离了人们期待的正常的人生轨道，也就是说走了一条不正常的人生轨道。这就是我选择与众不同的人生一个起点。

我有一个朋友，现在在做医疗器械连锁，做得非常好。他当初是怎么开始创业的？他结婚之前给一个老板打工，后来他发现创业这事挺好，就很想做，可是又没钱。

这时候刚结婚，丈母娘给了他一点钱，他自己又凑了点，大概小 40 万，准备去买房。可是到了结婚那天，他跟老婆摊牌，他说他特别想做一件事，正好差点钱，能不能不买房子，让他去办这件事？至于住处先对付着，租个地儿先住，行不行？

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_49190

