



# 霍学文：以数字化赋能 现代金融



日前，2022 金融街论坛年会在京举行。北京银行党委书记、董事长霍学文在论坛上表示，北京银行坚持以数字化转型统领发展模式、业务结构、客户结构、营运能力、管理方式“五大转型”，以总分联动、部门协同、组合金融、综合服务打造“GBIC2”组合金融服务模式，全力打造科技银行、数字银行、数币银行、生态银行、文化银行。



### 把数字化转型作为核心战略

北京银行是全国首家资产规模突破 3 万亿元的城市商业银行，经营绩效持续保持上市银行较好水平，品牌价值达 769 亿元，是全国 19 家系统

重要性银行之一，一级资本排名全球千家大银行第 50 位，连续 9 年跻身全球百强银行，今年首次进入全球前 50 强。

当前，数字化正全方位、深层次、系统性地变革重塑银行业。“北京银行把数字化转型作为全行转型发展的核心战略，成立全面深化改革委员会以加强全行顶层设计，成立数字化转型战略委员会以统筹全行数字化转型战略的推进和实施，不断完善顶层设计，优化发展战略，形成更加明确的发展导向，近期在顶层设计和项目落地两方面取得新突破。”霍学文在接受《经济参考报》记者采访时表示。

顶层设计方面，北京银行进一步形成了清晰、全面、一体化、可执行的数字化转型战略体系，编制并发布了北京银行“数字京行”战略体系，在战略层面为全行数字化转型指明方向、凝聚共识、汇聚全行发展力量。项目落地方面，北京银行重点攻克业务开展过程中的“急难愁盼”问题，包括投产上线爱薪通智慧薪酬平台 3.0 项目、统一数据底座项目、“冒烟指数”项目，完成对公开户流程再造。

### 明确“数字京行”愿景

霍学文表示，数字化转型需要在业务、技术、组织方面实现转型发展。以业务转型为本，要全力打造客户最佳服务体验。当前，北京银行正在以数字化转型为牵引，统领全行发展模式、业务结构、客户结构、营运能力、管理方式“五大转型”，“五大转型”就是五个生态应用场景，数字化转型就是应用场景落地的过程。

以技术转型为翼，全力打造领先科技实力。一是打造敏捷前台，持续推进网上银行、手机银行、微银行等渠道的功能升级迭代，打造涵盖小程序、公众号、5G 消息、鸿蒙原子化等的多元化服务平台，通过低门槛、轻量化的服务，满足客户金融服务新需求。二是打造聚能中台，加强自主研发，持续优化“顺天”技术平台、“京智大脑”人工智能平台、统一数据底座建设，实现关键核心技术自主可控。推进 RPA 机器人工厂建设，提升人工智能赋能智慧业务能力。三是打造强健后台，打造北京银行云生态体系，形成管理集中、先进智能的科技运营及稳固弹性的数字基础设施体系。

以组织转型为轴，全力打造敏捷体制机制。一是加快流程组织再造，加强跨领域、跨部门、跨职能的横向型、扁平化管理，推动实现由“部门银行”向“流程银行”再向“敏捷银行”转变，真正实现“以客户为中心”组织资源。二是建立健全协同联动机制，树立“总行服务分行、分行服务支行、全行服务一线”的理念，强化“总分联动、部门协同、组合金融、综合服务”。三是建立健全矩阵式统筹机制，加强对科技、风险、数据、渠道等工作的矩阵式管理，避免产生新的竖井。

**预览已结束，完整报告链接和二维码如下：**

[https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1\\_49480](https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_49480)

