



俞燕：农行、光大新行长 各就各位





文 | 俞燕

短短三个工作日，中国光大银行股份有限公司（下称“光大银行”，601818.SH，6818.HK）已完成了行长的新旧更替。

12月6日，中国银行股份有限公司（下称“中行”，601988.SH，3988.HK）副行长王志恒的名字和照片，出现在中国光大集团（下称“光大集团”）官网的领导栏，职位已变更为光大集团党委委员，兼任光大银行党委委员、副书记。

按照惯例，在走完流程后，王志恒将出任光大银行行长，成为该行六

年来的第五任行长。

上周五（12月2日），光大银行曾发布公告，宣布了执行董事、行长付万军辞任的消息。同日，中国农业银行股份有限公司（下称“农行”，601288.SH，1288.HK）在那厢发布公告称，董事会会议决定聘任付万军为该行行长。

此番调动的前传是，9月6日时任农行行长张青松调任央行副行长，农行行长之位于是暂时空缺出来。

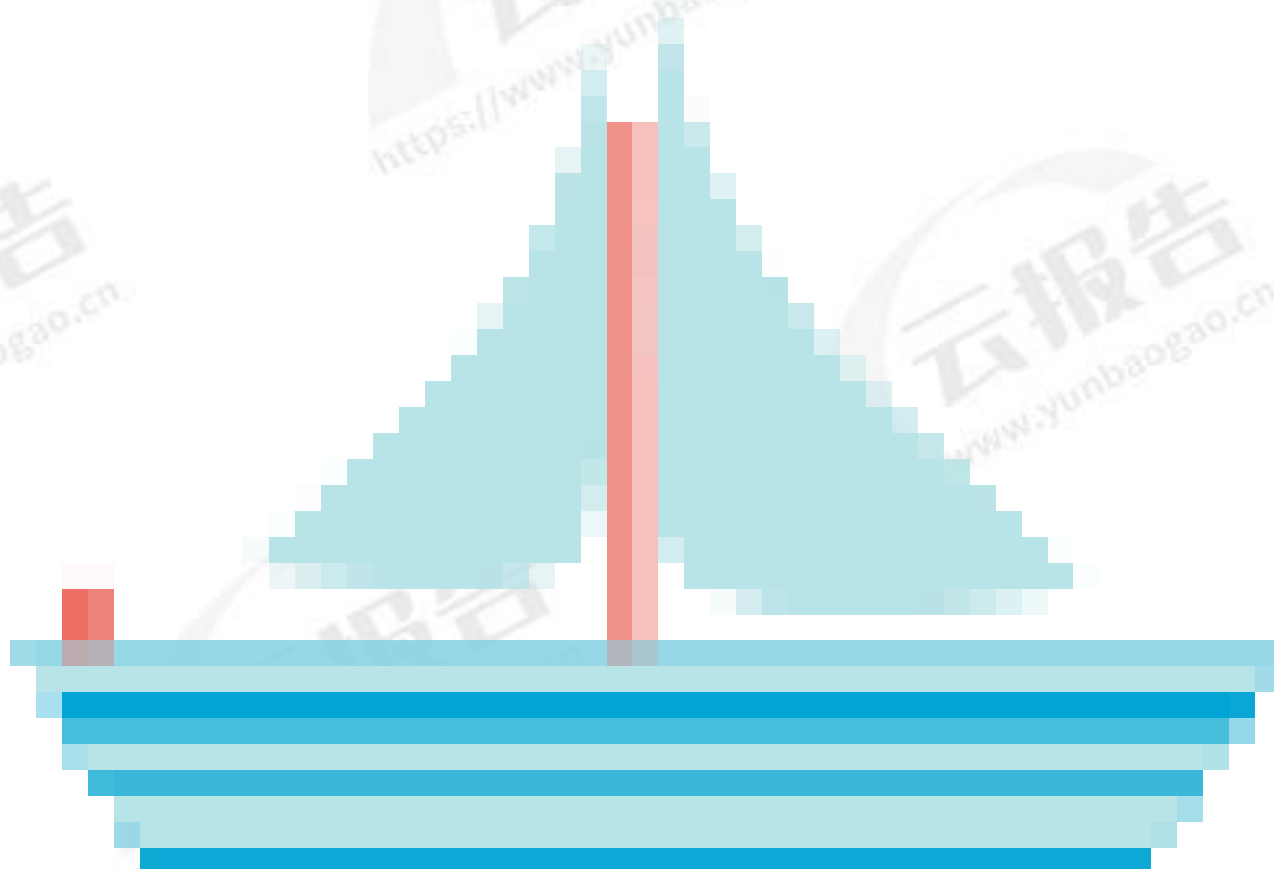
如今，光大银行和农行“空降”了各自的新行长，一场涉及三家银行的高层轮调暂且告一段落。

对于54岁的付万军来说，从光大银行行长到农行行长，虽然同为行长之职，但级别有所变化，属于从中管正局金融干部跃升为中管副部金融干部。

对于49岁的王志恒来说，从中行副行长调任光大银行行长，虽然级别没变，但成为一家股份制银行的正职，则属重用。

2022年即将收尾，分别迎来了新行长的农行和光大银行，将分别开启更年轻的组合“谷付配”和“双王配”的新篇章。

付万军：起于交行，光大历练





虽然付万军来自光大银行，不过从其工作履历来看，他是一名老交行人，在这家国有大行工作了 26 年。

从付万军的交行生长轨迹来看，他分别在西、中、东部地区工作过，其职业路线横跨了中西东部。

1993年，付万军在交通银行股份有限公司(下称“交行”，601328.SH，3328.HK)乌鲁木齐分行，开启了自己的银行生涯。

付万军加盟交行的同年，王明权出任交行总经理、副董事长，后来在2000年6月调任光大集团董事长、总经理，并从2002年起兼任光大银行董事长。

彼时付万军可能也不会预测到，多年后的某一天，他也会和当年的老领导那样，走进光大银行的大门。

在乌鲁木齐分行时，付万军从信托部办事到到信贷二部副经理，再到到市场营销二部副经理、经理，一步步升为分行行长助理、副行长。

2007年，付万军来到宁夏，负责筹建银川分行，并在该分行成立后出任行长。

不过，付万军重返故地，出任新疆区（乌鲁木齐）分行党委书记、行长。

在大西北度过了最初的岁月之后，付万军从西部进军到中部地区的重庆，出任该分行行长。

2016年，48岁的付万军进一步东进，来到交行的总部上海，出任总

行机构业务部总经理，实现了从省级分行到总部的重要跃迁。

如今的中信集团董事长朱鹤新在交行期间，在 2010 年亦出任过机构业务部总经理之职。

从 2018 年年中开始，交行完成了一系列机构改革，其中一项是将业务分为公司金融业务、个人金融业务、同业与市场业务三大板块，分别设立三个业务总监岗。

2018 年 9 月，付万军任交行公司业务总监，负责公司与机构业务板块，并兼任公司机构业务部总经理。

据了解，公司金融业务主要涵盖对公存贷款、供应链金融、现金管理、国际结算与贸易融资、投资银行及各类中间业务等。

公司金融是交通银行的传统优势业务，是该行利润的重要贡献者。在付万军的带领下，交行公司业务亦在谋求转型。

彼时付万军曾在接受媒体采访时表示，交行有着全牌照综合化经营优势，增加转型收入的空间还很大。与此同时，在新旧动能转换期间交行亦需做好风险资产的管控，做好打持久战的准备。

2019 年 3 月，付万军告别了老东家交行，北上出任光大集团任副总经理、党委委员、执行董事，开启了职业生涯的新历程。

2021 年 2 月，时任光大银行行长刘金调任中国银行党委副书记。两

个月，刘金出任任该行行长，同月，付万军开始兼任光大银行党委副书记、拟任行长。

如果从 2014 年时任建行副行长赵欢接替郭友出任光大银行行长开始算起，到付万军接掌光大银行行长时，7 年间该行已出过六任行长（赵欢、高云龙、张金良、葛海蛟、刘金、付万军）。

由于管理架构和历史等原因，光大银行的职位通常由光大集团副总经理兼任。而从近年来的更迭情况来看，这些行长们的任职期限短则一年，长则两年。不过，虽然只有短短的一两年任职时间，昔日的光大银行行长们都有不错的职业进程。

比如，赵欢如今是国家开发银行董事长，高云龙成了全国工商联主席，葛海蛟则加入金融副省长队伍，成为河北的地方大员。他的继任者刘金后来当上了中国银行党委副书记、行长，而张金良则是建行行长。

因此，付万军出任农行行长的消息传出后，便被媒体总结为，除了工行和邮储银行，国有大行行长几乎全由光大银行输出。交行行长刘珺亦出

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_49855

