



俞燕：落马“亿哥” 吴华 温州银行悲歌





落马三年零四个月，温州银行股份有限公司（下称“温州银行”）原副董事长、行长吴华站到了被告席上。

一年前，纪检部门在公告中提及吴华时，用了“三个特别”来概括：金融领域腐败问题特别严重、性质特别恶劣、数额特别巨大的典型。

吴华的问题究竟“特别”到什么程度？12月28日，温州中院披露的吴华案一审信息显示，其犯有受贿罪、挪用公款罪、违法发放贷款罪和违规出具金融票证罪等四项罪名，涉案总额达15亿元，其中：受贿2.7亿余元、挪用资金5.08亿元、违规发放贷款5.01亿元、违规出具保函3亿元。

无论是受贿金额还是涉案总金额，吴华都创下了城商行落马高管的新纪录，堪称金融腐败界新晋“亿哥”。

吴华的腐败程度严重到什么程度呢？如以涉案总额论，温州银行当年的第一大股东华融资产管理公司的原掌门赖三百的涉案总额为 17.88 亿元，只比吴华多了 2 亿多元。

若以个人受贿金额论，吴华仅逊于中信银行原行长孙德顺的 9.79 亿元，而远超宇宙行上海分行原行长顾国明的 1.36 亿元。颇为讽刺的是，他的受贿金额竟比温州银行全行 2021 年的净利润还多！

若以所犯罪名的“丰富”程度，他则与国开行原副行长何兴祥的四宗罪旗鼓相当。

除了涉案金额惊人，吴华案令人颇为唏嘘的是，温州银行原本是温州金改的重要参与者，曾被寄予改革厚望，原本应该成为改革成果的标杆，但却沦为公司治理缺失、内控混乱、腐败丛生的“差生”。

吴华担纲行长的近十年间，温州银行经历了业绩起起落落、股东进进出出、风险渐次暴露。在吴华落马之前，温州银行已是一地鸡毛，被业内称之为“内控一团糟”。

甚至有当地金融业人士认为，如果吴华再干几年，温州银行可能就会被干成第二家包商银行了。

所幸，吴华的行长生涯在 2019 年 8 月 22 日戛然而止。在此之前，他

已被当地纪委留置。彼时据 21 世纪经济报道称，吴华是被当地纪检部门某高层实名举报而落马。

阳光底下无新鲜事，吴华沦落的故事并不新奇。近年来，金融反腐风暴中落马的银行高管尤其是城商行高管，都有着与其相似的腐败情节和沦落轨迹。

吴华案既有城商行落马高管的共性，又有其自身的问题。他成为落马城商行高管里的敛财“尖兵”，亦反映出反腐败斗争一刻不能停，必须永远吹冲锋号。

本月正值吴华的 54 岁生日，他今后的所有生日，都要在铁窗下度过。如果他在第一次伸手接过贿金时，能想到有一天会沦为这样的下场，是否会收手呢？

行长生涯始于风雨



相比其他行长，吴华的金融履历并不复杂。1990年，22岁的吴华在其故乡——浙江丽水市云和，成为人行云和支行会计科的一名小科员，

开启了金融生涯。

六年后（1996 年 3 月），吴华从基层的金融监管者，变身为金融从业者，加盟交通银行温州分行，在这家国有银行的市级分行度过了 13 年，从财会处检查辅导员一步步做到温州分行副行长。2009 年，刚刚迈入不惑之年的吴华，调到绍兴分行出任副行长。

十个月后（2009 年 12 月），吴华的职业生涯出现了一次升迁，从一家地市级分行副行长，跃居法人银行的高管：出任温州银行党委委员，并在四个月正式出任该行行长。

这一年，吴华刚刚 42 岁，到达了职业生涯的最高峰。

不过，吴华上任的时机并不算特别好。在他上任一年多之后，以温州立人集团为代表的民间借贷在 2011 年 9 月 22 日开始崩盘，出现 1 天之内 9 个老板失踪的现象。这便是那场震惊世人的温州借贷风波。

作为当地最大的法人银行，温州银行亦在这场风波中难以独善其身。据彼时媒体报道，温州银行亦有不少员工参与其中，当年涉及该行的金融借款合同纠纷案便多达数十起。

可以说，吴华上任之初，便上了一堂金融风险课。

颇为讽刺的是，尽管温州借贷风波很快平息，但吴华“白天当行长，晚上当地下钱庄庄主”的生意却仍继续。八年后落马时，司法部门查实，吴华的罪状之一便是“违规从事营利活动，违规参与民间借贷”。而他用

来非法放贷的钱，也是从温州银行挪用的 5.08 亿元。

那场民间借贷事件，让温州打响了新一轮不良资产周期的第一枪，也成为温州金改的一大动因。而吴华从民间借贷事件当年开始到其落马前一年，七年间违规发放的 5.01 亿元贷款，则让温州银行形成了不良资产，造成 3026.05 万元的账面损失。

吴华落马的次年（2020 年），温州银行净利润骤降 77%，主因便是计提了高达 24.09 亿元的资产减值损失。堂堂一家富庶之地的城商行，净利润仅余 1.59 亿元，比吴华的个人受贿额还低了 1.11 亿元。

从吴华犯罪轨迹来看，他从出任温州银行行长的第二年，便开始违规发放贷款，从第四年开始挪用银行资金搞民间借贷，从第六年开始伙同他人出具保函，这三项犯罪行为涉案皆超亿元。

从一审披露的司法信息来看，吴华的“我在温州银行的日子”，堪称一部行长为非作乱史。吴华案固然有其个人贪欲的主因，亦反映出温州银行在公司治理、风控和信贷管理上存在诸多漏洞，显示出其治理架构“形具神无”，以“人治”取代了法治。

尤其是在那段温州危情岁月，在温州房价暴跌、企业破产、不良激增的局势下，温州当地诸银行已千疮百孔。在业绩压力和个人贪欲的双重考验之下，吴华的歧路越走越远。

公司治理之乱



预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=1_50705

