



首页

机构概况

新闻发布

国资监管

政务公开

国资数据

互动交流

在线服务

热点专题

首页 > 政务公开 > 政策 > 发布 > 正文

李荣融接受CCTV《新闻会客厅》栏目专访谈国资监管问题

文章来源：央视国际网 发布时间：2005-02-03

李荣融接受CCTV《新闻会客厅》栏目专访谈国资监管问题



2月2日，国资委主任李荣融接受中央电视台《新闻会客厅》栏目专访谈国资监管问题。李荣融表示，国有资产流失的关键问题在管理层，解决的首要办法是落实责任人。

我是管理92000亿资产的责任人

沈 冰：观众朋友欢迎收看《新闻会客厅》特别节目。国有资产管理委员会在2003年3月份成立，李荣融就成为了第一任掌门人。李主任，我听到关于您的好多称呼，有叫李老板的，有叫您超级董事长的，您认为哪个称呼比较贴切？

李荣融：我认为都不太贴切。叫我老板也可以这么说，但是我口袋还很空。比较贴切的讲法还是第一责任人。我们现在有92000亿人民币的资产。

沈 冰：归您管？

李荣融：对。我现在满脑子的责任。92000亿，要保证增值，这是第一责任人必须要牢记的。

沈 冰：既然管理国有资产，在2004年管得怎么样？

李荣融：可以说还可以。我不敢说很优秀。因为到今天为止，我们这个委员会成立了一年零十个月，工作属于起步阶段，跟成立前相比资产总量、质量都有提高，但这个提高我认为是初步的。

国有资产流失的关键问题在管理层

沈 冰：说到国有企业的改革，有人说国有企业改革年就是国有资产流失年，您听到这样的说法做何感想？

李荣融：流失是有的，但是我要说的，我们看问题首先看一个整体，这个过程中间实际是我们原来说的有进有退。说实话，在调整过程中退出的资产质量并不怎么样，以前不是有一个理论叫“冰棍理论”吗，你不卖掉也化掉，与其化掉还不如卖掉。然而问题最集中的是在管理层收购。比如我自己想买这个茶杯，这个茶杯又是我自己生产的，当然千方百计把它压价，越低我赚得越多，所以我们反对的是自卖自买，问题全部可以说集中到这一点上。

沈 冰：听起来您完全反对MBO，将管理层和所有者结合到一块？

李荣融：那当然，现在的企业制度我认为是不合理的，我们这么多年证明，所有者跟经营者混在一起是不合适的。现在成立以后，我认为情况会越来越好。因为我们看到了这些问题，我有责任，各地部委也有责任围绕出现的问

题提出办法。现在关于管理层收购的草稿已经拟好，不久就会出台，目前正在征求有关方面的意见，目的不是产权不流动，而是鼓励流动，只有流动才能把资源配置好，不流动就是“冰棍理论”，化掉了。

沈 冰：我还听到一种观点，在国企改革过程当中，国有资产的流失是必要的。您同意吗？

李荣融：我不赞同这样的观点。国有企业改革是要付出必要的成本，这样的观点是正确的。但说国有企业一定要流失，我不赞同。我刚才说现在流失的形式就是管理层收购，将来会有许多问题会留下来。我现在要收购，你沈冰是我底下的职工，我告诉你马上转制了，你身份要变，我要给你补偿。你当然挺高兴的，补偿越多越高兴。他不仅给你多，还要给你附加。钱哪儿来的？不是我口袋里掏钱，把你们职工安置的费用全部加起来，而是从现有的资产当中拿出一部分来给职工。职工听了很高兴，以为他想的挺周到，补偿还挺高。带来的结果是什么？贴出去的越多留下来的越少，他掏钱买就买一小块就够了，但是买完了实际使用的资产，它不是最小块，仍然是企业。实际上它仍然是无偿占用了职工的资产。结果呢，后来企业不行了，破产了，职工分文没有，也跟着破掉了，职工安置费在哪儿？没有了。

沈 冰：这是您发现的最核心的问题，但这些流失不属于必要的代价。

李荣融：如果这样必要的话，那职工付出的代价也太高了，等于把自己后半生卖给了他，他又不负责任的推向了社会。

观众1：李主任提到交易过程中国有资产的流失，但我们发现国有资产不交易情况下也存在流失，比如前一段时间国资委搞清产核资，很多企业存在趁火打劫的行为，把好账归在坏账里，通过合资处理掉了。第二种情况就是4年以后叫停的政策性破产，很多企业通过政策性破产把一些好的资产剥离出去，把大量的负债通过政策性破产方式处理掉了，这导致很多国有资产的流失。

沈 冰：他刚才提到的两条，您同意吗？

李荣融：我同意。清产核资这次做得可能要比以往要好，因为这次的规则比较严厉，应该比较完整。至于以前那些债转股政策性破产的问题，我认为会有，现在有报道说一案暴富，就是说的债转股。这些东西现在变成了暴富的途径了，因为内行的人知道这个企业已经资不抵债了，但是有担保人，这个担保人是我们比较好的国有企业，就是说把这个企业搞上法庭，相连带的担保企业就得赔款。这样两个勾结，然后说这个企业要破产了，又是一个低价贱卖。我看到的报道是15万就买进了，因为这个企业是我的了，我马上作为原告向法院起诉，告担保单位要赔偿，结果法院真判了，赔了1200多万，我花了15万，赢了1000多万。这种事情有，那么怎么办？我就是说赶快把国资委建立，落实责任人，责任人到位，你做这个事我就问你的责任，他就不一样了，没有这个的话，许多好事办成了并不是制定政策的人所希望的那个方向走。所以刚才讲的情况存在。

观众2：除了刚才提到的几种流失方式以外，现在还有另外一种，我觉得是隐性的流失。就是在作为国有企业母公司之下搞了一些股份制的公司，打着母公司的牌子，利用母公司的资源，甚至利用母公司的设备，然后把更好的项目拿到子公司来做，我觉得这个势头也比较严重。

李荣融：有的行业还是比较严重的。这些行业我们已经注意到了，现在正在研究具体的措施跟办法，但还没有最终形成统一的意见，但是我相信不久以后会拿出办法。中央企业也有，但是中央企业相对来说好一点。而现在最大的缺陷，也是我上任后最大的难处，就是我们现在法人治理结构不健全。所以最重要的任务就是建立法人治理结构，完善法人治理结构。这样就能及时发现，说实在话，我们现在发现的，有很多是事后的。

观众3：国资委没有设立之前，国有资产仓库里有很多老鼠，盗吃了很多国有资产，像以前的老鼠，国资委如何制裁它？

李荣融：老鼠已经吃到肚皮里的怎么办？通过这次督察我们把发现的问题留给各个省的国资委。像以前查到的问题留给谁，谁对这个资产负责？谁都不负责。现在有人负责，我交给省国资委。由省国资委负责去抉择。是不是完了？没完。2005年还要督察，看督察的重点你改了没有，你纠正的情况得跟我报告。因为这是法律授予我的权，我对各地国资委承担监督指导的责任，查完的结果还要公布。所以这对他来说有压力。

解决的首要办法是落实责任人

沈 冰：能不能给我们归纳一下，第一国有资产怎么样不流失，第二以什么方式不让它流失？

李荣融：现在我最关注的，第一要挡住。挡住是什么意思？首先要把责任落实到现在的企业负责人身上，我有责任他也有责任，他有责任就不一样了，这是首先要做的。同时加强督察，我们自己，还有跟工商管理总局、检查部门组织的督察。但我心里最重要三件事，第一对国有投资公司都要建董事会，就是说在企业这个层面上，也要实现所有权跟经营权分离，形成一个制衡的关系。第二，正是我现在还没做完但已经在做的，就是清产核资。有人跟我说不要做这件事，这是个烂泥潭，进去了爬不出来。

沈 冰：您不害怕吗？

李荣融：害怕我也得做，将来国务院考核我，如果底下的帐都是不实的，看着帐很大，虚数。国务院派人下来核查，一查没有那么多资产，那不是等于我欺骗了国务院，因为国务院授权我们国资委管理这个资产，搞了半天搞了虚资产，那不行，所以我必须清。清完了以后要进行核实，这个做完了就要产权明晰。不是说这个资产完了，让它放着，我的目的是要流动。要流动，首先产权要明晰，产权不明晰，没法流动。所以建了董事会，产权明晰了，第三就是要有很好的调整机构的方案。我们中央企业的结构调整是往哪个方面，将来的流动就是要按这个方面流动，该出让的出让，该卖的我也卖，但在关键领域，涉及国家安全的，未来国家发展的行业，该投入发展的要先投。把这三个条件弄好了，我想局面绝不是现在这个局面。

沈 冰：防止国有资产流失，最核心的是什么？

李荣融：资产该评估的要评估。有的人在任的时候把企业搞亏，搞亏了再买的时候就便宜了，如果你搞亏的企业，我首先追究你的责任，还不是买的问题。所以你连起码的资格都没有。这就是企业的法人治理结构。一个企业一定要有人对资产负责，如果没有人负责，各种现象就产生了。

沈 冰：接下来我们看看国资委到底怎么管人的。先看一份文件。这是中央企业负责人任期经营业绩责任书，中粮集团的周总作为乙方，您先给大家介绍一下这里头是什么内容？

周 总：这里的考核内容主要有四项，但是核心是两项，一项是利润，一项是净资产回报率。我们签字业绩合同的时候，我也感觉到很有压力。因为把我经营的目标细化了，数字化了，具体化了。

沈 冰：李主任作为甲方讲讲，这个责任书为什么要签，签和不签有什么区别？

李荣融：温家宝总理称我为第一责任人，这个责任不能光在我肩上，我得落实到他身上才放心，所以我的话，叫他们睡不着我就睡得着，他们睡得着我就睡不着。也有不少人说国资委管的太多，连经营责任书还要签，连个副总经理还要选聘，我想大家要看到这是一个过程，在于指标的高低不在于多少项，首先落实重要的责任。

沈 冰：这个指标是你们商量过的？怎么定下来的？

李荣融：首先充分尊重企业的意见，然后我心里也有个底，不能低于行业的水平，也有国际的，也有国内的，周总这样的世界五百强的企业，不能跟国内最后一名企业比，也得跟国际上比，所以别看定这几个数，我估计他至少两个月睡不着。

沈 冰：但是李主任，企业完不成怎么办？

李荣融：严格按照责任书兑现，有奖有罚，毫不手软。

沈 冰：怎么罚？

李荣融：按责任书规定，因为各个企业指标不一样。他们这些企业是要在国际上有竞争能力，如果都是低水平低指标，也谈不上影响，谁影响谁。如果我们国民经济靠一批摇啊晃的企业在做，这个国民经济能持续健康快速发展吗？所以他们的眼睛不能往后看，必须往前看，世界上你们同行的前三名，所以我们规定，三年下来如果不能、达不到国内本行业前三名的，淘汰。

沈 冰：淘汰是什么意思？

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=11_4025

