

关于加强火电基本建设质量管理若干意见

(能源部 1992 年 12 月 30 日发布 能源基[1992]1238 号)

近年来，全国电力基本建设不但在多与快上取得了显著成绩，年投产容量从 3 0 0 万千瓦跃到 5 0 0、8 0 0、1 0 0 0 万千瓦、今年已实现 1 2 2 0 万千瓦，还涌现了一批工期短、主要质量、经济技术指标好、工艺质量好的典型。但是，与国际先进水平相比，与安全、稳发、满发、达标的要求还有较大差距，油系统不清洁，电缆敷设混乱，保温塌落、裂纹、漏保，土建质量通病时有发生，少数机组利用小时数很低等。为进一步提高投资效果，新机投产后按铭牌出力能拿到实实在在的电量，特对火电基本建设的质量管理工作提出以下意见：

一、不断深化各级领导和职工群体的质量意识是质量管理工作的之本

质量第一是经济建设的战略方针，也是电力工程一个永恒的主题。一个没有质量意识的企业，必定面临淘汰、倒闭的命运；一个不重视质量管理的行业，必定管理混乱，行业萧条破败。只有不断深化各级领导和职工群体的质量意识，把质量管理当作危及企业生命的头等大事来抓，对质量问题不姑息迁就，该曝光的

曝光，该通报处理的通报处理，要造成一个人人讲质量，人人重视质量，人人管质量，奖优罚劣，优荣劣耻的良好风气。

二、转换经营机制是抓好质量工作的中心环节

要在电力基本建设中引入竞争机制，强化合同中质量条款的规定。各业主及其建设单位要认真考核设计、施工、调试单位的资质。信誉、业绩、质保体系，择优录用，强调用经济手段管理经济，决不保护落后。设计、施工、调试单位要抓住当前机遇，深化改革，转换内部机制，积极投身市场。各网、省局要象山东电力局、东北电管局那样，给施工企业走向市场创造必要的条件。

三、强化建设单位的管理监督职能是抓好基建质量的组织保证

建设单位代表业主具体组织工程的管理和建设，是工程质量的责任单位，其人员素质的高低，管理监督功能发挥的好坏对工程质量关系极大。各网、省局，电建局、总公司要认真注意建设单位经验的积累与应用，加强网省内各建设单位经验的交流与对口赛。各建设单位要加强自身的培训，努力提高人员的素质，建立和健全各项制度，强化组织管理功能，加强检查监督，协调配合，把工程组织管理好。

四、严格责任制和加强班组建设是质量工作的基础

要搞好工程质量，必须落实业主、工程建设、设计、施工、调试、运行单位的质量责任。建设单位要对整个工程的质量负责，施工单位要对所承担的工程项目质量负责，各工地、班组和施工人员要实行挂牌施工，并将分级验收的结论写在施工牌上。建设单位应经常考核设计、施工、调试单位的质量工作情况，并在工程竣工报告中实事求是地作出评价，为其他工程的招标提供参考意见。

工程质量的根基在班组，只有把班组建设抓好了，质量工作才有保证。班组建设，首先要配备有事业心、责任心强、敢抓敢管的班组长。各级领导要热情关心、积极支持班组长严格抓管理，敢于打破平均主义，实行按劳分配。只有让班组——企业的细胞充满活力，企业才充满生机，质量工作才能落到实处。

五、积极推广新技术、新材料、新工艺是提高质量的主要措施

科技是第一生产力。要积极推广新技术、新材料、新工艺，如计算机在工程管理、电缆敷设上的应用，油系统大流量冲洗，管道焊缝振打器，耐火封堵胶泥，炉顶密封新材料，软基桩基防

偏措施等。近年来，由于施工任务紧张，使新技术、新工艺、新材料的研制与推广应用受到了一定的影响。要扭转这种局面，需增强各级领导的科技意识，多方面增强科技投入，真正依靠科技进步，提高工程质量。

六、加强热工和调试队伍的建设，提高保护和自动投入率

随着电力建设的飞速发展和单机容量的增大，机组自动化程度越来越高。热控的设计、施工、调试工作的好坏对机组安全经济运行关系极大，特别是机组试运期间，往往成为制约整个工程进度的主导因素。当前，热控专业，无论是设计、设备、施工、调试、运行都存在不少问题。这里面，既有设备的质量问题，也有队伍素质不相适应。调试时间太短、费用低以及现行调试条例及有关标准对安装与调试分工不明确等问题，部将和各网、省局一道研究解决的办法。

七、坚持两点论，正确处理好几个关系

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index?reportId=11_3609

