

# México

## Políticas industriales para el aprovechamiento del T-MEC y las políticas expansivas en los Estados Unidos

Jorge Carrillo  
Saúl de los Santos



NACIONES UNIDAS

CEPAL

# Gracias por su interés en esta publicación de la CEPAL



Si desea recibir información oportuna sobre nuestros productos editoriales y actividades, le invitamos a registrarse. Podrá definir sus áreas de interés y acceder a nuestros productos en otros formatos.

 [www.cepal.org/es/publications](http://www.cepal.org/es/publications)

 [www.cepal.org/apps](http://www.cepal.org/apps)

# México

## Políticas industriales para el aprovechamiento del T-MEC y las políticas expansivas en los Estados Unidos

Jorge Carrillo  
Saúl de los Santos



NACIONES UNIDAS

CEPAL

Este documento fue elaborado por Jorge Carrillo, Profesor-Investigador del Departamento de Estudios Sociales de El Colegio de la Frontera Norte, y Saúl de los Santos, Director de AXIS, Centro de Inteligencia Estratégica, bajo la supervisión de Jorge Mario Martínez Piva, Jefe de la Unidad de Comercio Internacional e Industria, de la sede subregional de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) en México. Los autores agradecen las aportaciones de Lilia Covarrubias e Ilse Esparza, ambas colaboradoras de AXIS.

Las opiniones expresadas en este documento, que no ha sido sometido a revisión editorial, son de exclusiva responsabilidad de los autores y pueden no coincidir con las de la Organización o las de los países que representa.

Los límites y los nombres que figuran en los mapas incluidos en este documento no implican su apoyo o aceptación oficial por las Naciones Unidas.

Notas explicativas:

- La coma (,) se usa para separar los decimales.
- La palabra “dólares” se refiere a dólares de los Estados Unidos, salvo que se indique lo contrario.

Publicación de las Naciones Unidas  
LC/MEX/TS.2022/13  
Distribución: L  
Copyright © Naciones Unidas, 2022  
Todos los derechos reservados  
Impreso en Naciones Unidas, Santiago

Esta publicación debe citarse como: J. Carrillo y S. de los Santos, *México: políticas industriales para el aprovechamiento del T-MEC y las políticas expansivas en los Estados Unidos* (LC/MEX/TS.2022/13), Ciudad de México, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), 2022.

La autorización para reproducir total o parcialmente esta obra debe solicitarse a la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), División de Documentos y Publicaciones, publicaciones.cepal@un.org. Los Estados Miembros de las Naciones Unidas y sus instituciones gubernamentales pueden reproducir esta obra sin autorización previa. Solo se les solicita que mencionen la fuente e informen a la CEPAL de tal reproducción.

## Índice

Resumen .....	6
Abstract.....	7
Introducción .....	9
<b>I. La industria en México: el caso automotriz y electrónico como referentes de alta dinámica exportadora .....</b>	<b>11</b>
A. La industria automotriz.....	11
1. La inversión extranjera directa (IED).....	13
2. Plantas, empleo y valor agregado .....	14
B. La industria electrónica.....	17
1. La inversión extranjera directa (IED).....	19
2. Plantas, empleo y valor agregado .....	20
C. A manera de resumen .....	23
<b>II. El contexto de nuevas políticas de impulso económico en los Estados Unidos.....</b>	<b>25</b>
A. T-MEC: marco de integración comercial para América del Norte .....	25
B. Políticas de reactivación económica: oportunidades para México.....	30
C. Cambios profundos.....	31
1. Normalización del trabajo remoto .....	31
2. Tendencia global de implementación de tecnologías de industria 4.0.....	32
3. El automóvil del futuro .....	32
4. Reestructuración de la cadena productiva de semiconductores.....	33
5. Tensiones comerciales entre los Estados Unidos y China.....	33
D. A manera de resumen .....	33
<b>III. Oportunidades para la industria manufacturera mexicana.....</b>	<b>35</b>
<b>IV. Propuestas para el impulso al desempeño productivo de la industria de manufactura mexicana y alternativas para la medición de impactos.....</b>	<b>39</b>
A. Eje 1: escalamiento en la cadena de valor.....	41

1.	Oportunidades en las que se sustenta.....	41
B.	Eje 2: desarrollo e integración productiva del talento mexicano .....	45
1.	Oportunidades en las que se sustenta.....	45
C.	Eje 3: incursión en nuevas tecnologías.....	46
1.	Oportunidades en las que se sustenta.....	46
D.	Eje 4: fortalecimiento y articulación del ecosistema de impulso a las manufacturas de exportación.....	48
1.	Oportunidades en las que se sustenta.....	48
E.	A manera de conclusión.....	51
Bibliografía .....		57
Referencias consultadas .....		59
Entrevistas realizadas.....		61

## Cuadros

Cuadro 1	Principales países fabricantes de vehículos automotrices, 2021 .....	12
Cuadro 2	México: industria automotriz, principales características, 2003, 2008, 2013 y 2018.....	14
Cuadro 3	México: industria electrónica, principales características, 2003, 2008, 2013 y 2018.....	20
Cuadro 4	Eje 1: líneas de acción.....	42
Cuadro 5	Eje 2: líneas de acción.....	45
Cuadro 6	Eje 3: líneas de acción.....	47
Cuadro 7	Eje 4: líneas de acción.....	48
Cuadro 8	Eje 4: propuesta de instrumentos en función del enfoque de política pública.....	50

## Gráficos

Gráfico 1	México: inversión extranjera directa del sector industria automotriz, 1999-2020.....	13
Gráfico 2	México: inversión extranjera directa en la industria automotriz por segmento económico, 1999-2020.....	13
Gráfico 3	México: empleo en la industria automotriz según segmento productivo, 2000-2021.....	14
Gráfico 4	México: producción de unidades vehiculares, 2005-2020.....	15
Gráfico 5	México: exportación de vehículos ligeros, 2005-2020.....	15
Gráfico 6	México: distribución de plantas automotrices por estado .....	16
Gráfico 7	México: evolución de la producción y exportaciones de automóviles, según políticas públicas .....	17
Gráfico 8	México: distribución de la industria electrónica por subsector.....	19
Gráfico 9	México: inversión extranjera directa en la industria electrónica, 1999-2020.....	19
Gráfico 10	México: distribución de IED electrónica según país de origen, 2010-2020.....	20
Gráfico 11	México: distribución geográfica de las plantas en la industria electrónica.....	21
Gráfico 12	México: distribución geográfica del empleo en la industria electrónica.....	22
Gráfico 13	México: composición de las exportaciones, 2019.....	23
Gráfico 14	Comercio de México con el T-MEC en autos ligeros, 1992-2018.....	26
Gráfico 15	Comercio de México en el sector electrónico, 1992-2020.....	27

## Diagrama

Diagrama 1	Ejes de acción propuestos.....	41
------------	--------------------------------	----

## Mapas

Mapa 1	México: ubicación de plantas de fabricación de vehículos ligeros y motores.....	16
Mapa 2	México: ubicación de las plantas de fabricación de la industria electrónica .....	22

## Imagen

Imagen 1	México: firmas multinacionales en la industria electrónica .....	23
----------	--	----

## Resumen

En un contexto de reconfiguraciones tecnológicas, políticas, productivas y de mercado, tales como la tendencia global de implementar tecnologías digitales, incluida la de la industria 4.0, el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) y las políticas de reactivación económica emprendidas por el Gobierno estadounidense ante los efectos por la pandemia de enfermedad por coronavirus (COVID-19), se abre un abanico de oportunidades para el sector manufacturero de exportación de México, específicamente en materia de valor agregado nacional, encadenamientos productivos (con pequeñas y medianas empresas mexicanas), generación de empleo de calidad y fortalecimiento de capacidades tecnológicas. Sin embargo, estas oportunidades también plantean desafíos en las que resulta clave el papel de los gobiernos (principalmente estatales) y de las organizaciones de la iniciativa privada, así como el impulso de políticas y programas con un gran énfasis en el fomento productivo con enfoque global y centrado en las nuevas tecnologías.

A la luz de este panorama y del análisis de una serie de documentos y entrevistas aplicadas a expertos sectoriales y regionales, en este trabajo se proponen recomendaciones

**预览已结束，完整报告链接和二维码如下：**

[https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=5\\_31474](https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=5_31474)

