

# Desarrollo, distribución y cadena de suministro de vacunas contra el COVID-19 en Chile, Cuba y México

Alicia Félix

# Gracias por su interés en esta publicación de la CEPAL



Si desea recibir información oportuna sobre nuestros productos editoriales y actividades, le invitamos a registrarse. Podrá definir sus áreas de interés y acceder a nuestros productos en otros formatos.

 [www.cepal.org/es/publications](http://www.cepal.org/es/publications)

 [www.cepal.org/apps](http://www.cepal.org/apps)

**Desarrollo, distribución y cadena de suministro  
de vacunas contra el COVID-19 en  
Chile, Cuba y México**

Alicia Félix



Este documento fue preparado por Alicia Félix, Consultora de la Unidad de Servicios de Infraestructura de la División de Comercio Internacional e Integración de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), bajo la supervisión de Ricardo J. Sánchez, Jefe de dicha Unidad. La investigación fue realizada entre mayo y agosto de 2021.

El documento fue elaborado en el marco de las actividades del proyecto “Transport and trade connectivity in the age of pandemics: contactless, seamless and collaborative UN solutions”, en el que participan la Comisión Económica para África (CEPA), la CEPAL, la Comisión Económica para Europa (CEPE), la Comisión Económica y Social para Asia y el Pacífico (CESPAP), la Comisión Económica y Social para Asia Occidental (CESPAO) y la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), con el apoyo de la Cuenta de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

La autora agradece los valiosos aportes y comentarios de Mariana Esquivel.

Las opiniones expresadas en este documento, que no ha sido sometido a revisión editorial, son de exclusiva responsabilidad de la autora y pueden no coincidir con las de la Organización o las de los países que representa.

Los límites y los nombres que figuran en los mapas incluidos en este documento no implican su apoyo o aceptación oficial por las Naciones Unidas.

Publicación de las Naciones Unidas  
LC/TS.2022/131  
Distribución: L  
Copyright © Naciones Unidas, 2022  
Todos los derechos reservados  
Impreso en Naciones Unidas, Santiago  
S.22-00274

Esta publicación debe citarse como: A. Félix, “Desarrollo, distribución y cadena de suministro de vacunas contra el COVID-19 en Chile, Cuba y México”, *Documentos de Proyectos* (LC/TS.2022/131), Santiago, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), 2022.

La autorización para reproducir total o parcialmente esta obra debe solicitarse a la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), División de Documentos y Publicaciones, publicaciones.cepal@un.org. Los Estados Miembros de las Naciones Unidas y sus instituciones gubernamentales pueden reproducir esta obra sin autorización previa. Solo se les solicita que mencionen la fuente e informen a la CEPAL de tal reproducción.

## Índice

<b>Introducción</b> .....	7
<b>I. Desarrollo, distribución y cadena de suministro de las vacunas del coronavirus (COVID-19)</b> .....	9
A. Disponibilidad de las vacunas del COVID-19 basada en la producción mundial .....	9
B. Estatus del desarrollo y producción de las vacunas de la enfermedad del COVID-19 .....	10
1. Cuba.....	11
2. México .....	12
C. Negociación de los mecanismos para adquirir las vacunas:.....	12
1. Cronología de aprobaciones y claves de las autoridades regulatorias nacionales .....	12
2. Adquisiciones de las vacunas y adopción de mecanismos para su acceso .....	15
<b>II. Logística adecuada para llevar a cabo una distribución efectiva de las vacunas</b> .....	19
A. Despliegue de vacunas y desafíos logísticos y operativos nacionales .....	19
1. Chile.....	19
2. México .....	23
B. El papel de la aprobación de aduanas y otras agencias fronterizas.....	26
1. Chile.....	26
2. México .....	27
C. Análisis de la cadena de suministro .....	29
1. Chile.....	29
2. México .....	36
<b>III. Avance en la inoculación de las personas y los desafíos logísticos</b> .....	41
A. Liderazgo en la eficiencia de la estrategia de vacunación: el papel de las autoridades nacionales involucradas .....	41
1. Chile.....	41
2. México .....	47

B.	Cobertura de vacunas por grupos seleccionados .....	48
1.	Chile.....	48
2.	México .....	50
<b>IV.</b>	<b>Reflexiones finales: aspectos positivos y adversos en la planeación y/o implementación de la logística de la vacuna de la enfermedad del coronavirus COVID-19 .....</b>	<b>53</b>
	<b>Bibliografía .....</b>	<b>59</b>
<b>Cuadros</b>		
Cuadro 1	Fechas clave en la adquisición de vacunas en Chile .....	13
Cuadro 2	Vacunas contra COVID-19 aprobadas para uso de emergencia en Chile .....	14
Cuadro 3	Fechas clave en la adquisición de vacunas en México .....	14
Cuadro 4	Vacunas contra el COVID-19 aprobadas para uso de emergencia en México .....	15
Cuadro 5	Pasos para llevar a cabo una vacunación segura .....	21
Cuadro 6	Chile: vacunas disponibles y proceso de aduanas y agencias fronterizas .....	27
Cuadro 7	México: vacunas disponibles y proceso de aduanas y agencias fronterizas .....	29
Cuadro 8	Vacunas aprobadas y disponibles para Chile, enero 2021.....	30
Cuadro 9	Población vacunada contra el SARS-COV-2 según las prioridades de inmunización establecida por el Gobierno de Chile .....	49
Cuadro 10	Cobertura de vacunación en 5 etapas en México.....	51
<b>Gráficos</b>		
Gráfico 1	Producción global de dosis contra el COVID-19 planeada para 2021 .....	10
Gráfico 2	Acuerdos de compra de vacunas en Chile por país de origen de empresa y laboratorio.....	16
Gráfico 3	Dosis a granel de la vacuna contra COVID-19 recibidas para envasado en México .....	17
Gráfico 4	Acuerdos de compra de vacunas en México por país de origen de empresa y laboratorio.....	18
Gráfico 5	Índice de desempeño logístico 2018 (1=más alto) .....	36
Gráfico 6	Personas con esquema completo de vacunación contra el SARS-COV-2.....	48
Gráfico 7	Primera y segunda dosis de la vacuna contra el COVID-19 y hospitalización: cama básica, cama media, Unidad de Cuidados Intermedios (UCI) y Unidad de Terapia Intensiva (UTI) en Chile.....	50
Gráfico 8	Estrategia nacional de vacunación en México, cobertura por entidad .....	51
<b>Diagramas</b>		
Diagrama 1	Etapas de la estrategia de vacunación por grupos poblacionales priorizados: diciembre de 2020-junio 2022 .....	24
Diagrama 2	Calendario preliminar de entrega de vacunas durante 2021 a México .....	25
Diagrama 3	Etapas de la estrategia general de vacunación por grupos poblacionales priorizados en México, mayo 2021.....	26
Diagrama 4	Proceso de recarga de hielo seco .....	34
Diagrama 5	Esquema de célula de vacunación en México .....	37
Diagrama 6	Conformación de Brigadas del Operativo Correcaminos.....	37
Diagrama 7	Ejemplo de comprobante de esquema de vacunación contra el COVID-19 incompleto .....	40
Diagrama 8	Estrategia nacional de vacunación en México. Vacunas recibidas (dosis) .....	52

**Mapas**

Mapa 1	Laboratorios con convenios de colaboración para envasamiento de dosis a granel en México .....17
Mapa 2	Procedencia de vacunas en dosis y a granel contra COVID-19 hacia México .....18
Mapa 3	Regionalización de la vacunación en México: 268 regiones de vacunación ..... 26
Mapa 4	Mapa de la red de distribución de vacuna contra el virus SARS-CoV-2 en México..... 38
Mapa 5	Distribución geográfica de almacenes refrigerados en México..... 39

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

[https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=5\\_31689](https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=5_31689)

