

CHILE

# Plan de fortalecimiento municipal para el desarrollo económico local en Chile

Análisis de la institucionalidad multinivel, diagnóstico y recomendaciones

Felipe Correa  
Marco Dini

DESARROLLO PRODUCTIVO Y TERRITORIO



NACIONES UNIDAS

CEPAL



Fortalecimiento  
de gobiernos  
subnacionales



Subsecretaría  
de Desarrollo  
Regional y  
Administrativo

Gobierno de Chile

# Gracias por su interés en esta publicación de la CEPAL



Si desea recibir información oportuna sobre nuestros productos editoriales y actividades, le invitamos a registrarse. Podrá definir sus áreas de interés y acceder a nuestros productos en otros formatos.

**Deseo registrarme**



NACIONES UNIDAS



[www.cepal.org/es/publications](http://www.cepal.org/es/publications)



[www.instagram.com/publicacionesdelacepal](https://www.instagram.com/publicacionesdelacepal)



[www.facebook.com/publicacionesdelacepal](https://www.facebook.com/publicacionesdelacepal)



[www.issuu.com/publicacionescepal/stacks](http://www.issuu.com/publicacionescepal/stacks)



[www.cepal.org/es/publicaciones/apps](http://www.cepal.org/es/publicaciones/apps)

# Plan de fortalecimiento municipal para el desarrollo económico local en Chile

Análisis de la institucionalidad multinivel,  
diagnóstico y recomendaciones

Felipe Correa  
Marco Dini



Este documento fue preparado por Felipe Correa y Marco Dini, Asistente de Investigación y Oficial de Asuntos Económicos, respectivamente, de la División de Desarrollo Productivo y Empresarial de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). El trabajo se realizó en el marco del convenio de cooperación entre la CEPAL y la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE) de Chile "Asistencia técnica en el diseño de políticas de transformación productiva y traspaso de competencias para el desarrollo regional inclusivo en América Latina".

Se agradece a los funcionarios de las instituciones que han contribuido al desarrollo de esta investigación mediante entrevistas y encuestas, el apoyo en la recopilación y el análisis de datos, y los comentarios a los resultados preliminares del estudio. En particular, se agradece a Claudia Jara y Rodrigo Candia, de la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE) de Chile, cuyas lecturas y comentarios mejoraron sustancialmente versiones anteriores de este documento.

Las opiniones expresadas en este documento, que no ha sido sometido a revisión editorial, son de exclusiva responsabilidad de los autores y pueden no coincidir con las de la Organización o las de los países que representa o con las de las instituciones que colaboraron en el estudio.

Publicación de las Naciones Unidas  
LC/TS.2022/218  
Distribución: L  
Copyright © Naciones Unidas, 2022  
Todos los derechos reservados  
Impreso en Naciones Unidas, Santiago  
S.22-00663

Esta publicación debe citarse como: F. Correa y M. Dini, "Plan de fortalecimiento municipal para el desarrollo económico local en Chile: análisis de la institucionalidad multinivel, diagnóstico y recomendaciones", *Documentos de Proyectos* (LC/TS.2022/218), Santiago, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), 2022.

La autorización para reproducir total o parcialmente esta obra debe solicitarse a la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), División de Documentos y Publicaciones, publicaciones.cepal@un.org. Los Estados Miembros de las Naciones Unidas y sus instituciones gubernamentales pueden reproducir esta obra sin autorización previa. Solo se les solicita que mencionen la fuente e informen a la CEPAL de tal reproducción.

## Índice

Resumen .....	5
Introducción .....	7
<b>I. ¿Por qué el desarrollo económico local es importante?.....</b>	<b>9</b>
A. Significado del desarrollo económico local .....	9
B. El desarrollo económico local .....	11
<b>II. ¿Qué hacen las municipalidades de Chile para impulsar el desarrollo económico local?.....</b>	<b>13</b>
A. Planificación y ejecución .....	13
B. Convenios de colaboración.....	15
<b>III. ¿De qué herramientas disponen las municipalidades para impulsar el DEL y que obstáculos experimentan en estas acciones?.....</b>	<b>19</b>
A. Estrategias y acciones para estimular el desarrollo económico local.....	19
B. El financiamiento de las acciones de apoyo al desarrollo económico local .....	22
C. Organización interna.....	24
<b>IV. ¿Cómo fortalecer la acción de las municipalidades en pro del desarrollo económico local? Propuestas para un plan de fortalecimiento .....</b>	<b>31</b>
A. Plan de fortalecimiento municipal: mejora de la organización municipal en materia de apoyo al DEL.....	32
B. Plan de fortalecimiento municipal: lineamientos para el diseño de estrategias DEL con enfoque multinivel.....	34
C. Plan de fortalecimiento municipal: Programa Municipal para el Desarrollo Económico Local (PROMDEL).....	38
D. Plan de Fortalecimiento Municipal: propuestas de formación de los funcionarios en el desarrollo económico local.....	42
<b>V. Conclusiones.....</b>	<b>45</b>

<b>Bibliografía</b> .....	47
<b>Anexo</b> .....	49
<b>Cuadro</b>	
Cuadro 1	Diagrama de responsabilidades en el marco del PROMDEL.....41
<b>Gráficos</b>	
Gráfico 1	Cantidad de convenios por organismo del gobierno central, 1990-2020 .....16
Gráfico 2	Cantidad de convenios por objetivo, 1990-2020 ..... 17
Gráfico 3	Jerarquía de importancia de fuentes de financiamiento para labores de apoyo al desarrollo económico local, 2020 .....23
<b>Diagramas</b>	
Diagrama 1	Acciones centrales y periféricas en el apoyo al desarrollo económico local de municipalidades de tres regiones de Chile, 2020 ..... 22
Diagrama 2	Organigramas de las oficinas relacionadas al desarrollo económico local en tres regiones de Chile, 2020 .....26
Diagrama 3	Síntesis de complejidad del organigrama en desarrollo económico local en municipalidades de Chile .....29
Diagrama 4	Esquema organizacional de diversidad ordenada a nivel local ..... 33

## Resumen

El desarrollo económico local es un proceso que ha estado recibiendo creciente atención en las últimas décadas. Muestra de esto es la creación del Foro Mundial de Desarrollo Económico Local, cuyas versiones se han sucedido en Sevilla-España (2011), Iguazú-Brasil (2013), Turín-Italia (2015), Praia-Cabo Verde (2017) y Córdoba-Argentina (2021).

En Chile el tema se ha posicionado al centro del debate institucional a raíz de las recientes innovaciones institucionales introducidas en la Ley Orgánica Constitucional sobre Gobierno y Administración Regional.

Para conocer el rol de las municipalidades en la promoción del desarrollo económico local, la CEPAL ha realizado en los últimos cinco años algunas investigaciones en la materia, lo que ha permitido identificar y discutir aspectos críticos de esta labor.

Sobre la base de estas investigaciones y la implementación de un convenio de colaboración entre la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE) y la CEPAL es que se ha formulado una propuesta de plan de fortalecimiento de las oficinas comunales de desarrollo productivo que abarca aspectos centrales de la acción realizadas por las municipalidades, tales como: modalidad de organización, coordinación multinivel, dotación de personal, formación profesional y apoyo a la gestión.

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

[https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=5\\_32028](https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=5_32028)

