



# examen de la politique d'investissement



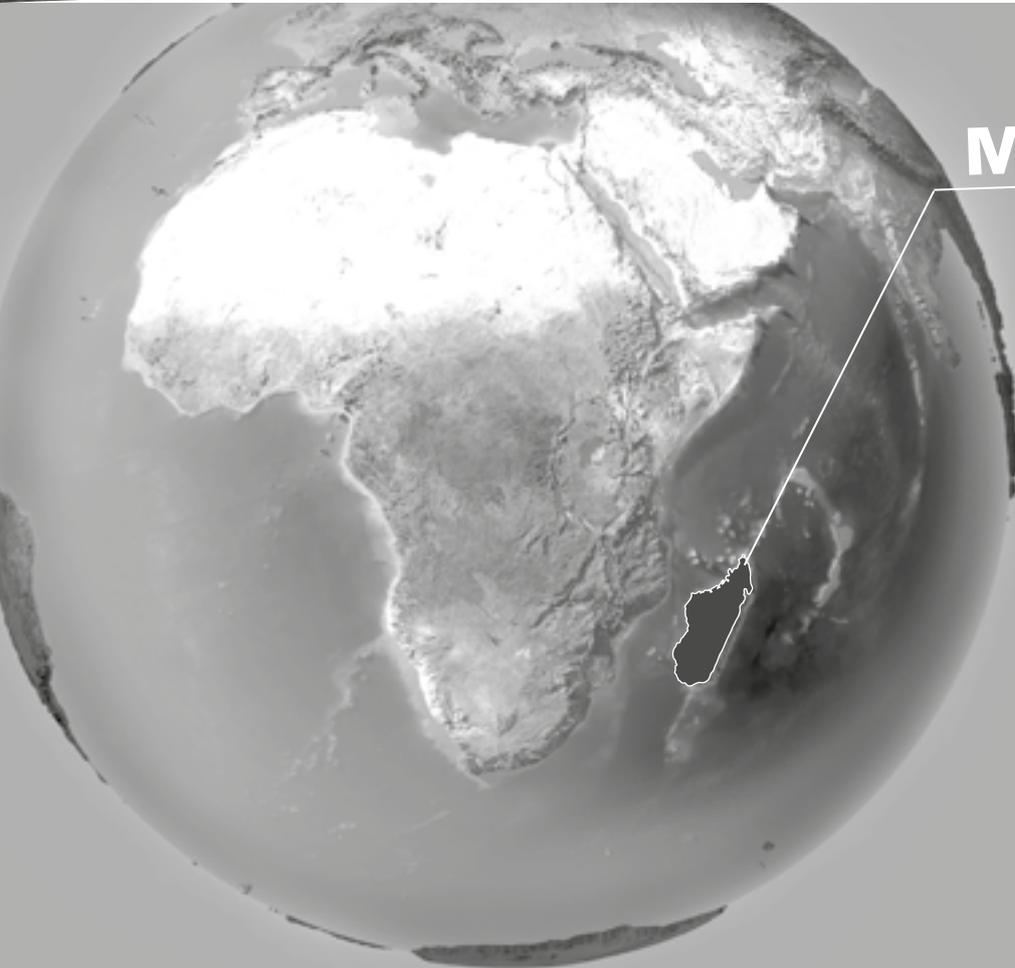
**MADAGASCAR** 







# examen de la politique d'investissement



**MADAGASCAR** 



## Notes explicatives

La Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED) sert de point de convergence au Secrétariat de l'Organisation des Nations Unies, dans le cadre de son mandat sur le commerce et le développement, ce qui concerne toutes les questions relatives à l'investissement étranger direct. La CNUCED mène ses travaux dans le cadre de délibérations intergouvernementales, d'analyses et de recherches sur les politiques, d'activités d'assistance technique, de séminaires, d'ateliers et de conférences.

Les appellations employées dans la présente étude et les données qui y sont exposées n'impliquent de la part du Secrétariat de l'Organisation des Nations Unies aucune prise de position quant au statut juridique des pays, territoires, villes ou zones ou de leurs autorités, ni quant au tracé de leurs frontières ou limites. En outre, les appellations des groupes de pays n'ont été utilisées qu'aux fins de présentation des statistiques ou pour faciliter l'analyse, et ne reflètent pas nécessairement un quelconque point de vue concernant le niveau de développement de tel ou tel pays ou de telle ou telle région.

Les informations figurant dans la présente étude peuvent être citées librement, sous réserve que leur source soit dûment mentionnée.

La présente publication n'a pas fait officiellement l'objet d'une mise au point rédactionnelle.

Les signes typographiques ci-après ont été utilisés dans les tableaux:

- **Deux points (..)** signifient que les données ne sont pas disponibles ou ne sont pas fournies séparément. Dans les cas où aucune donnée n'était disponible pour l'un des éléments composant une ligne de tableau, celle-ci a été omise;
- **Le tiret (-)** signifie que l'élément en cause est égal à zéro ou que sa valeur est négligeable;
- **Tout blanc** laissé dans un tableau indique que l'élément en cause n'est pas applicable;
- **La barre oblique (/)** entre deux années, par exemple 2004/05, indique qu'il s'agit d'un exercice financier;
- **Le trait d'union (-)** entre deux années, par exemple 2004-2005, indique qu'il s'agit de la période tout entière (y compris la première et la dernière année);
- **Sauf indication contraire, le terme «dollar» (\$)** correspond au dollar des États-Unis d'Amérique;
- **Sauf indication contraire, les montants en dollars** sont calculés sur la base du taux de change moyen de l'année en question selon la Banque centrale de Madagascar;
- **Sauf indication contraire, les taux annuels de croissance ou de variation** sont des taux annuels composés;

Les chiffres ayant été arrondis, leur somme et celle des pourcentages figurant dans les tableaux ne correspondent pas nécessairement aux totaux indiqués.

UNCTAD/DIAE/PCB/2015/4  
UNITED NATIONS PUBLICATION

Copyright © United Nations, 2015  
All rights reserved

## Préface

Les examens de la politique d'investissement (EPI) qu'effectue la CNUCED ont pour objectif d'aider les pays à améliorer leur politique d'investissement et de familiariser les gouvernements et le secteur privé international avec le climat de l'investissement de ces pays. Les rapports sont présentés à la Commission de l'investissement, des entreprises et du développement de la CNUCED. Les recommandations formulées dans les EPI peuvent être mises en œuvre sur plusieurs années avec l'assistance technique de la CNUCED. L'annexe 1 résume le processus.

L'examen de la politique d'investissement de la République de Madagascar, réalisé à la demande du Gouvernement, se fonde sur des informations collectées au cours d'une mission exploratoire effectuée en février 2015 par une équipe de la CNUCED. La mission a eu l'entière coopération des ministères et organismes compétents et, en particulier, du Ministère de l'industrie et du développement du secteur privé, le point focal désigné par le Gouvernement malgache pour cet EPI. La mission a également bénéficié des points de vue du secteur privé, de la société civile et de la communauté internationale résidente, en particulier le bureau du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD). Une version préliminaire de cet examen a été validée par les parties prenantes lors d'un atelier de travail organisé le 10 septembre 2015 à Antananarivo. Les informations et données contenues dans ce rapport s'arrêtent au 1<sup>er</sup> octobre 2015.

Ce rapport a été élaboré par la Section des examens de politique d'investissement sous la direction de Chantal Dupasquier. Joerg Weber, Chef de la Branche des politiques d'investissement, et James Zhan, Directeur de la Division de l'investissement et des entreprises, ont supervisé les travaux. Le rapport a été rédigé par Stephania Bonilla-Féret, Maha El Masri et Massimo Meloni. Irina Stanyukova a prêté assistance pour la recherche et les statistiques. Hamed El Kady et Catharine Titi, membres de l'équipe des accords internationaux d'investissement de la CNUCED, ont aussi apporté des contributions écrites. Le rapport a bénéficié des observations et suggestions de collègues de la CNUCED, incluant Richard Boljwijn, Milaso Chérel-Robson, Fiorina Mugione, Joachim Karl, Philippe Rudaz, Elisabeth Tuerk et Paul Wessendorp. La page couverture a été créée par Nadège Hadjemian. Le rapport a été financé par un fonds multi-donateurs, auquel contribuent la France, l'Irlande, la Norvège, la Suède et la Suisse.

Genève, octobre 2015

# Table des matières

PRÉFACE .....	III
ABRÉVIATIONS .....	VII
MESSAGES CLÉS .....	XI
CONTEXTE .....	1
<b>I. Cadre juridique de l'investissement à Madagascar .....</b>	<b>5</b>
<b>A. Cadre juridique spécifique aux IED .....</b>	<b>6</b>
1. Entrée et établissement des IED .....	6
2. Traitement et protection des IED .....	7
3. Accords bilatéraux et régionaux d'investissement.....	9
4. Recommandations.....	10
<b>B. Zones et entreprises franches .....</b>	<b>12</b>
Recommandations .....	13
<b>C. Accès au foncier .....</b>	<b>14</b>
1. Régime général .....	14
2. Acquisition de la propriété par les étrangers .....	16
3. Recommandations.....	16
<b>D. Fiscalité d'entreprise .....</b>	<b>17</b>
Recommandations .....	19
<b>E. Travail .....</b>	<b>19</b>
1. Régime juridique général.....	19
2. Recrutement des étrangers .....	20
3. Compétences et formation.....	21
4. Recommandations.....	22
<b>F. Environnement.....</b>	<b>23</b>
Recommandations .....	24
<b>G. Gouvernance économique.....</b>	<b>24</b>
1. Concurrence.....	24
2. Lutte contre la corruption .....	25
3. Recommandations.....	27

II. Attirer et optimiser l'impact des IED à Madagascar: une approche ciblée .....	29
<b>2.1. Les secteurs porteurs et les IED</b> .....	<b>30</b>
<b>A. Agriculture</b> .....	<b>30</b>
1. Etat des lieux.....	30
2. Recommandations.....	34
<b>B. Mines</b> .....	<b>35</b>
1. Etat des lieux.....	35
2. Recommandations.....	39
<b>C. Textiles</b> .....	<b>40</b>
1. Etat des lieux.....	40
2. Recommandations.....	41
<b>D. Tourisme</b> .....	<b>42</b>
1. Etat des lieux.....	42
2. Recommandations.....	45
<b>2.2. Attirer et optimiser l'impact des IED: questions transversales</b> .....	<b>46</b>
<b>E. Infrastructures</b> .....	<b>46</b>
1. Etat des lieux.....	46
2. Recommandations.....	49
<b>F. Développement de l'entrepreneuriat</b> .....	<b>51</b>
1. Etat des lieux.....	51
2. Recommandations.....	52
<b>G. Promotion des investissements</b> .....	<b>54</b>
1. Etat des lieux.....	54
2. Recommandations.....	55
RÉFÉRENCES BIBLIOGRAPHIQUES.....	57
ANNEXE 1. DÉROULEMENT D'UN EXAMEN DE LA POLITIQUE D'INVESTISSEMENT .....	59
ANNEXE 2. RÉSUMÉ DES PRINCIPALES RECOMMANDATIONS DE L'EPI .....	60

## Encadrés

Encadré 2.1. Principes pour l'investissement international responsable dans l'agriculture.....	33
Encadré 2.2. L'entreprise Lecofruit: un modèle d'agriculture contractuelle qui réussit .....	34
Encadré 2.3. Les principales caractéristiques du régime minier à Madagascar .....	38
Encadré 2.4. Plan de développement touristique durable du Costa Rica 2010-2016.....	46

## Figures

Figure 1. La hausse des IED à Madagascar a été freinée en 2009 .....	1
Figure 2.1. Cadre de politique d'entreprenariat de la CNUCED: Les six domaines qui ont un impact sur l'activité entrepreneuriale .....	53

## Tableaux

Tableau 1. Comparaison des performances de Madagascar avec des pays africains et les PMA .....	3
Tableau 2.1. Attraction des IED dans les infrastructures — meilleures pratiques .....	50

预览已结束，完整报告链接和

<https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?r>