



LA GESTION PORTUAIRE

Volume
2

Etudes de cas sur la gestion portuaire

**Mémoires présentés
lors du cycle 2012 - 2014
Programme de formation portuaire
TrainForTrade**

Réseau francophone



NATIONS UNIES



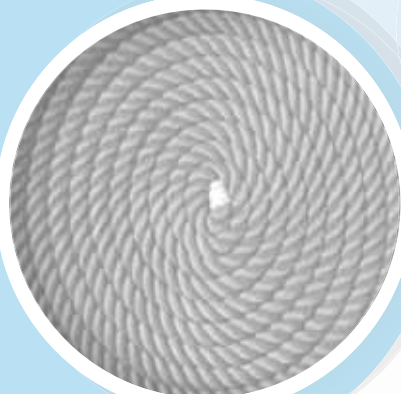
LA GESTION PORTUAIRE

Volume

2

Etudes de cas sur la gestion portuaire

Mémoires présentés
lors du cycle 2012 - 2014
Programme de formation portuaire
TrainForTrade
Réseau francophone



NOTE

Cette publication a été produite dans le cadre des activités du programme de formation portuaire TrainForTrade de la CNUCED. Elle a été financée par les ports du Bénin, Cameroun, Djibouti, Gabon, Guinée, Sénégal et Togo. Ce projet a aussi reçu le soutien des grands ports maritimes de Nantes Saint-Nazaire et de Marseille (France).

Les résumés des études de cas soumises par les participants de la formation composant cette publication ont été préparés par Elodie Bardin et Carine Fabre de l'Institut de formation du Port de Marseille-Fos, Alvaro Moreira et Anne Hocevar, consultants pour la CNUCED, Dominique Chantrel et Stéphanie Garcia, membres du personnel de la CNUCED, le tout encadré par Mark Assaf, Chef de la Section du développement des ressources humaines/TrainForTrade, sous la supervision de Geneviève Féraud, Chef du Service du développement des connaissances.

Dans la présente publication, les termes pays/économie désignent, selon le cas, des territoires ou des zones. Les appellations employées et la présentation des données n'impliquent de la part du Secrétariat de l'Organisation des Nations Unies aucune prise de position quant au statut juridique des pays, territoires, villes ou zones ou de leurs autorités, ni quant au tracé de leurs frontières ou limites.

La mention d'une société et de ses activités ne doit pas être interprétée comme une marque de soutien de la part de la CNUCED à cette société ou à ses activités.

Le texte de la présente publication peut être cité ou reproduit, sous réserve qu'il soit fait mention de la source et qu'un exemplaire de la publication où sera reproduit l'extrait cité soit communiqué au secrétariat de la CNUCED.

Le présent document n'a pas fait l'objet d'une relecture par les services d'édition.

Contact :

Section du développement des ressources humaines/TrainForTrade
CNUCED

Palais des Nations

CH 1211 Genève10

Suisse

Tél. : +41 22 917 55 12

Fax. : +41 22 917 00 50

Email : trainfortrade@unctad.org

tft.unctad.org

La Section du développement des ressources humaines/TrainForTrade fait partie du Service de développement des connaissances de la Division de la technologie et de la logistique de la CNUCED

Copyright @ United Nations 2015
All rights reserved

UNCTAD/DTL/KDB/2015/1

TABLE DES MATIÈRES

NOTE	ii
INTRODUCTION	vii
1 INFORMATION PRÉLIMINAIRE	1
A. Aperçu du réseau francophone portuaire	2
B. Les caractéristiques du programme	2
Le certificat portuaire.....	2
2 ETUDES DE CAS DE LA GESTION PORTUAIRE	5
A. BÉNIN	7
1. Evaluation de la contribution du déploiement de l'ERP à la performance du PAC	8
Introduction.....	8
Analyse	8
Conclusion.....	9
2. Diagnostic financier du Port Autonome de Cotonou, 2008 à 2011: analyses et perspectives.....	9
Introduction.....	10
Analyse	10
Conclusion.....	11
B. CAMEROUN	12
1. La mise en œuvre de la sûreté des installations portuaires: cas du terminal à conteneurs du port de Douala.	14
Analyse	14
Conclusion.....	15
2. Contribution à l'amélioration de la gestion du domaine portuaire	16
Introduction.....	16
Analyse	16
Conclusion.....	17
C. DJIBOUTI.....	18
1 La mise en œuvre des normes d'hygiène et de sécurité au PAID :	
Cas de remorqueur	19
Introduction.....	19
Analyse	19
Conclusion.....	20

2. Evaluation des performances et processus d'investissement des zones franches.....	21
Introduction.....	21
Analyse	21
Conclusion	23
D. GABON	24
1. Le chenal d'accès de l'estuaire du Komo et les ports de Libreville et d'Owendo	25
Introduction.....	25
Analyse	25
Conclusion	26
2. La sûreté au Port commercial d'Owendo	27
Introduction.....	27
Analyse	27
Conclusion	28
E. GUINÉE	29
1. Conception et réalisation d'un logiciel d'aide au dépouillement de manifestes au Port Autonome de Conakry	30
Introduction.....	30
Analyse	30
Conclusion	32
2. Etude du Compte Produit	33
Introduction.....	33
Analyse	33
Conclusion	35
F. SÉNÉGAL.....	36
1. Spécialisation des Installations Portuaires au Port Autonome de Dakar.....	37
Introduction.....	37
Analyse	38
Conclusion	39
2. Analyse des entraves à la compétitivité du Port Autonome de Dakar	40
Introduction.....	40
Analyse	40
Conclusion	42

G. TOGO.....	43
1. Amélioration de la qualité des services rendus aux navires par la Capitainerie du Port Autonome de Lomé	44
Introduction.....	44
Analyse	44
Conclusion.....	45
2 Stratégie d'optimisation de la gestion des risques assurables au Port Autonome de Lomé (PAL): vers l'implémentation d'une captive d'assurance	46
Introduction.....	46
Analyse	46
Conclusion.....	48

ABRÉVIATIONS

PAA Abidjan	Port Autonome d'Abidjan, Côte d'Ivoire
PAC Cotonou	Port Autonome de Cotonou, Bénin
PAC Conakry	Port Autonome de Conakry, Guinée
PAD Dakar	Port Autonome de Dakar, Sénégal
PAD Douala	Port Autonome de Douala, Cameroun
PFP	Programme de Formation Portuaire
CNUCED	Conférence des Nations Unies sur le Commerce et le Développement
EVP	Equivalent Vingt Pieds

INTRODUCTION

La CNUCED soutient les pays en développement et en transition dans leurs efforts à renforcer les capacités dont ils ont besoin pour s'intégrer équitablement dans l'économie mondiale et améliorer le bien-être de leurs populations.

Les ports jouent un rôle clé dans le commerce international, car ils sont les premiers points d'entrée et de sortie des marchandises. Environ 80% du commerce mondial transite par les ports et pour nombre de pays en développement, ce chiffre dépasse les 90%.

Par conséquent, la façon dont le secteur maritime est organisé a un impact considérable sur le volume des échanges et sur les coûts de transport, ce dernier étant un facteur important de la compétitivité d'un pays et de ses entreprises. De surcroît, le secteur du commerce et du transport maritime est sans cesse soumis à des changements réglementaires et les cadres portuaires doivent être à même de comprendre et de maîtriser la complexité croissante de la gestion portuaire.

En vue d'accroître les échanges commerciaux et favoriser le développement économique, le programme TrainForTrade de la CNUCED a mis en place des réseaux portuaires réunissant des institutions publiques, privées et internationales. L'objectif est de partager les connaissances et l'expertise entre les opérateurs portuaires afin de renforcer la gestion des talents et le développement des ressources humaines dans le secteur. TrainForTrade apporte également de la valeur ajoutée à travers ses recherches dans le domaine de la gestion des ports et des indicateurs de performance.

Le programme de formation portuaire TrainForTrade est composé de huit modules couvrant tous les aspects de la gestion moderne des ports. Cette formation est complétée par la rédaction d'une étude approfondie portant sur une thématique pertinente et actuelle dans les ports membres.

Cette publication présente, pour chaque pays membre du réseau portuaire francophone, les deux meilleurs mémoires des deux dernières années (2013-2014).

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=5_9584

