

The Nature
Conservancy



Protecting nature. Preserving life.™



Financial Sustainability of Protected Areas
in Latin America and the Caribbean:

INVESTMENT POLICY GUIDANCE



UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME (UNDP)

UNDP, through projects financed by the GEF and other sources, has supported the establishment, consolidation and effective management of protected areas in Latin America and the Caribbean for almost two decades. The Energy and Environment Programme of UNDP for Latin America and Caribbean has identified Protected Area Financing as pivotal to ensuring effective protected area systems in the region thereby enabling the provision of key ecosystem services. The Regional Bureau of Latin America and the Caribbean has funded the cost of preparation of this report with support from the Government of Spain.

To assist governments of the region to address the issue of financial sustainability of their protected area systems, UNDP produced, in 2007, a Financial Sustainability Scorecard as an instrument to assist managers and decision makers to identify and present financial needs and gaps in a systematic and periodic manner. In addition UNDP is continually increasing its portfolio of projects supporting protected area financial sustainability.

THE NATURE CONSERVANCY (TNC)



The Nature Conservancy has provided substantial support to countries through technical advice and funding to advance the financial sustainability of national protected areas systems. These include key aspects such as: financial analysis to determine protected area needs and financial gaps and development and implementation of financial mechanisms to fill financial gaps, including those resulting from the establishments of new protected areas. These have helped to ensure full ecological representation and sustained effective management, which are foundational elements of the CBD's Programme of Work on Protected Areas. Efforts have been made to work with countries in the formulation of business-oriented financial plans and to measure progress towards financial sustainability. TNC has also worked with national governments to profile commitments in public platforms and to broker regional collaboration with the aim of securing enabling public policy and public and private funding flows. In particular, through undertaking economic analyses of the value of ecosystem services, TNC has facilitated improved understanding of the role of biodiversity and protected areas in supporting sustainable development and in addressing major threats such as climate change that affects livelihoods that are depending on ecosystem services.

The key partners driving the Protected Area Financing Initiative are the UNDP and TNC in the LAC region. Since the initiation of this project a total number of 18 UNDP country offices and 14 experts from TNC have been engaged in the development and implementation of the initiative along with 20 national governments (including 5 states in Brazil).



Financial Sustainability of Protected Areas in Latin America and the Caribbean: Investment Policy Guidance

Andrew Bovarnick¹, Jaime Fernandez-Baca²,
Jose Galindo³, Helen Negret⁴

1 UNDP Lead Natural Resource Economist

2 Lead consultant for Mesoamerica+

3 Lead consultant for South America

4 UNDP Biodiversity Regional Technical Adviser



© Copyright UNDP 2010

Citation of Publication:

Bovarnick, A., J. Fernandez Baca, J. Galindo, and H. Negret, *Financial Sustainability of Protected Areas in Latin America and the Caribbean: Investment Policy Guidance*, United Nations Development Programme (UNDP) and The Nature Conservancy (TNC), 2010.

Reproduction of this publication for educational or other non-commercial purposes is authorized without prior written permission from the copyright holder provided the source is fully acknowledged. Reproduction of this publication for resale or other commercial purposes is prohibited without prior written permission of the copyright holder.

The designation of geographical entities in this book, and the presentation of the material, do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of participating organizations concerning the legal status of any country, territory, or area, or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries.

This initiative has been sponsored by UNDP and TNC. The reports are informed by the results of the Scorecard workshops in each country and follow up consultations. However, the authors are responsible for the analytical content of this report. The views expressed in this publication are those of its authors and do not necessarily represent those of UNDP, TNC, or of the governments or organizations sponsoring the initiative.

Editing: Marybeth Shea/Fast Lines, Inc.

Design: Jean Manuel Wegimont/Fast Lines, Inc.

Country teams

ARGENTINA

Diana Uribebarrea, Administración de Parques Nacionales (APN), Directora de Conservación; Eduardo Horacio Álvarez, APN, Jefe de manejo de Sistemas; Guillermo Martín, APN, Director de Uso de Recursos; Héctor Espina, APN, Presidente de la Dirección; Javier Digregorio, APN, Dirección de Uso de Recursos; María Angélica Borri, APN, Dirección Nacional de Asuntos Internos; Lucas Bustos, Mariano Altamira, APN, Dirección de Uso de Recursos; Silvina Abate, APN, Dirección de Manejo; Aristobulo Maranta, APN, Director del Parque Nacional El Palmar; María Florencia Tanga, APN, Parque Nacional El Palmar; Pablo Tello, APN, Centro de Delegación Regional; Patricia López Sáenz, APN, Delegación Regional del Noroeste de Argentina; Paula Cichero, APN, Delegación Regional del Noreste de Argentina; Ignacio Sagasti, APN, Programas de IBRD y GEF; Santiago Cogorno, APN, Programa del IADB; Diego Moreno, Fundación Vida Silvestre Argentina (FVSA), Director General; German Pale, FVSA, Áreas Protegidas marinas y Costeras; María José Pacha, FVSA, Coordinadora de Taller; Sarah Jones, FVSA, Directora de Programas Internacionales; Daniel Tomasini, UNDP, Cordinador de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible; Gustavo Iglesias, TNC, Áreas Protegidas Públicas.

BELIZE

Emily Waight-Aldana, Ministry of Economic Development; Eugene Waight, Ministry of Agriculture and Fisheries; Bert Pacheco, Friends of Swallow Caye, Beverly Wade, Fisheries Department; Isaias Majil, Fisheries Department; James Azueta, Fisheries Department; Cindy Joseph, Rancho Dolores Environment and Development Co. Ltd.; Spanish Creek Wildlife Sanctuary; Dominique Lizama, Belize Audubon Society; Edilberto Romero, Programme for Belize (PFB), Director; Nellie Catzim, National Protected Areas Commission, Coordinator; Ruby Nicholas, Programme for Belize (PFB); Ellen McRae, The Siwa-ban Foundation; Elma Kay, University of Belize; Florentino Pop, Aguacaliente Management Team; Hyacinth Ysaguirre, Steadfast Tourism and Conservation Association (STACA); Imani Morrison, Oak Foundation; Kristian Parker, Oak Foundation; Leonardo Lacerda, Oak Foundation; Jessie Young, Baboon Sanctuary; Joseph Villafranco, Toledo Institute for Development and Environment (TIDE); Lisel Alamilla, Yá'axché Conservation Trust, Executive Director; Nancy Marin, Friends of Conservation and Development; Valdemar Andrade, Protected Areas Conservation Fund; Vincent Gillet, Coastal Zone Authority; Wilber Sabido, Forest Department, Chief; Yvette Alonzo, Association of Protected Areas Management Organizations (APAMO); Diane Wade, UNDP; Ismirla Tillet-Andrade, UNDP; Ivel Zuniga, UNDP Programme Officer; Alex Martinez, TNC, Country Director; Natalie Rosado, TNC, Conservation Program Manager.

BOLIVIA

Adrián Nogales Morales, Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNAP), Director Ejecutivo; Angélica Lanza, Técnica de Seguimiento, SERNAP; Crisanto Melgar Souza, Dirección de Monitoreo Ambiental Director Legal SERNAP; Dino Palacios, Federación de Asociaciones Municipales (FAM), Director Ejecutivo; Douglas Ibañez Reaza, TNC, Asistente Responsable de Bolivia; Dr. Carlos Ugarte Ochoa, Ministerio de Ambiente y Agua, Técnico de la Dirección de Monitoreo Ambiental; Edwin Camacho Olguin, SERNAP, Director de Planificación; Eloterio Choque M., Técnico de la Dirección de Manejo, SERNAP; Ernesto Aramayo B., Fundación para el Desarrollo del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (FUNDESNA), Dirección de Administración y Finanzas (DAF); Francisco Molura C., Técnico del Programa Biodiversidad y Áreas Protegidas (BIAP); Imke Oeting, FUNDESNA, Responsable por el Manejo de la Recaudación de Fondos; Irene Cobo A., Técnica del Viceministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo (VIPFE); Jaime Edgar Vásquez Sarate, SERNAP, Técnico de la Dirección de Planificación, Seguimiento y Evaluación; Jaime Galarza R., Técnico del Proyecto SERNAP-MAPZA; Jaime Vásquez, Técnico de la Dirección de Planificación, SERNAP; Jorge Choquehuana, Técnico de la Dirección de Planificación, SERNAP; José Coello, SERNAP, Dirección de Monitoreo Ambiental; Katherine Macarena Antonio S., TNC, Coordinadora de Instituciones Financieras; Olaf Westekmann, SERNAP Asesor Técnico; Oswaldo Quisbert, Dirección de Planificación, Consultor, SERNAP; Ramiro Armando Lizondo Rada, Dirección de Planificación, Técnico de Planificación y Proyecto, SERNAP; Ramiro Ibáñez J., Técnico de la Dirección de Monitoreo Ambiental, SERNAP; Rómulo Herrera, SERNAP, Técnico Legal-Ambiental; Sergio Eguino, FUNDESNA, Director Ejecutivo; Teofilo Hidalgo M., Técnico de la Dirección de Monitoreo Ambiental, SERNAP; Xavier Claros R., UBREMA, Técnico.

BRAZIL

RIO GRANDE DO SUL

Ana Cristina Tomazzoni; Celso Lanz Latorre de Souza; Fabiano Minossi Silva; Luiz Alberto Mendonça; Marcio Geroldini; Marcos Barreira de Oliveira; Paola Stumpf; Paulo Grubler; Roberta Dalsotto; Romulo Valim; Salette Beatriz Ferreira; Vania Mara Agnelo da Costa; Kathia Vasconcellos, consultant.

ESPIRITO SANTO

Aline Alvarenga; Alvaro Bridi; André Tebaldi; Dulcilea Costa; Érica Munaro; Fabiano Novelli; Felipe Saiter; Gustavo Braga da Rosa; João Henrique; Josiane Trabarch; Leonardo Brioschi; Maria Otávia Crepaldi; Rita Mendes; Roberta Souza; Savana Nunes; Terence Jorge Ramos; Deusedet Alle Son, consultant; Analuze Freitas, TNC.

MINAS GERAIS

Aline Tristão; José Carlos de Carvalho; Luis Paulo Pinto; Mariotoni Machado; Nádia Aparecida Silva Araujo; Ronaldo José Ferreira Magalhães; Monica Fonseca, CI; Eduardo Figueiredo, consultant; Analuze Freitas, TNC.

RIO DE JANEIRO

Alba Simon; Alexandre Reis; Aline Schneider; Ana Carolina Maia; André Ilha; André Villaça; Beth Roballo; Cristiana Maria de Azevedo; Cristiana Pompeo; Daniela Albuquerque; Eduardo Lardosa; Érika Campagnoli; Evandro Sathler; Fabiana Bandeira; Flavio Castro; Heloísa Bartolo Brandão; José Luis Monsorens; Luiz Dias da Motta Lima; Luiz Felipe Leal Esteves; Marcelo Felipe; Marco Aurélio Brancatto; Marco Aurélio Silva; Marilene Sobral; Milton Monteiro; Mônica Magalhães; Neila Cortes; Patrícia Figueiredo; Pedro Bastos; Ciro Moura, APA Guandu; Alex

andre Prado, CI; Leonardo Geluda, FUNBIO; Manuela Mosse, FUNBIO; Carlos Alberto Mesquita, IBIO; Juliana Silveira Correa, PEIG; Maria Lucila Spolidoro, PESC; Adriano Lopes de Melo, PESET; Fernando Matias, PESET; Theodoros Panagoulas, PETP; Thomas Wittur, PPMA-RJ; Ricardo Ganem, RBA; Felipe Queiroz, RBAG; Luciana Sodré, REJ; Rodrigo Rocha, REJ; Ana Lucia Camphora, consultant; Lucio Figueiredo Matias, consultant; Analuce Freitas, TNC.

PARANA

Dionisio Janhaki; Francisco A. Torres de Oliveira; Guilherme C. Vasconcellos; João Btista Campos, Director of Biodiversity; Juarez Cordeiro de Oliveira; Junia Heloisa Woehl; M rcia G. Pires Tossulino; Maria do Rocio C. Rocha; Wilson Loureiro; Carolina Regina Cury Muller, consultant; Analuce Freitas, TNC.

CHILE

No national workshop was held. The scorecard was completed during the process of a GEF UNDP project development by representatives from different Chilean organizations (see methodology). Representatives from a number of different Chilean institutions were also present at the South America sub-regional workshop held in CEPAL to launch the programme and gain commitment from the countries for participation. These were as follows: Consultant; Beatriz Ramírez, CONAMA; Daniel Álvarez, CONAMA, Jefe Unidad de áreas Protegidas, Departamento de Protección de Recursos Naturales; Diego Flores, CONAMA, Gina Michea Anfossi, CONAF, Encargada de Calidad de Atención e Inversión en áreas Protegidas y Comunidades; Miguel Díaz, CONAF, Jefe de Departamento de áreas Protegidas y Comunidades; Marcela Olmo, CONAMA; Miguel Stutzin, CONAMA, Jefe Departamento de Protección de Recursos Naturales; Rafael Asenjo, Coordinador del Programa UNDP/GEF Sostenibilidad Financiera; Victoria Alonso, TNC, Especialista en Tierras Privadas; Francisco Solis, TNC, Representante para Chile; María Elena Zúniga, Coordinadora Sudamérica, Estrategia de áreas Protegidas; Marcia Torres, TNC, Administradora; Mark Gerrits, TNC; Arnaldo Rodríguez, TNC.

There were also representatives from a number of international agencies at this sub-regional workshop Mario Mengareli, FAO, Oficial Forestal Carlos De Miguel, CEPAL, Oficial de Asuntos Ambientales; José Javier Gómez, CEPAL, Oficial de Asuntos Económicos.

COLOMBIA

Alberto Galán Sarmiento, Fondo Patrimonio Natural, Director; Andrés Felipe García, Parques Nacionales Naturales, Jefe oficina de planeación y seguimiento; Margarita Domínguez, Parques Nacionales Naturales, Oficina de cooperación internacional; Nuria Consuelo Villadiego Medina, Parques Nacionales Naturales, Subdirectora administrativa y financiera; Carlos Mario Tamayo Saldarriaga, Parques Nacionales, Encargado de la oficina de sostenibilidad financiera; Virginia Salazar, Parques Nacionales Naturales, Oficina de sostenibilidad financiera y servicios ambientales; Carlos Mario Tamayo, Parques Nacionales Naturales, Coordinador  rea de Sostenibilidad y Servicios Ambientales; Eduardo Velazco Abad, Parques Nacionales Naturales, Director Territorial Suoccidente; Fabio Villamizar Dur n, Parques Nacionales Naturales, Director Territorial Norandina; Luz Elvira Angarita Jiménez, Parques Nacionales Naturales, Directora Territorial Caribe; Pedro Nel Vallejo, Parques Nacionales Naturales, Director Territorial Noroccidente; Yaneth Noguera, Parques Nacionales Naturales, Directora Territorial Surandina; Luisz Olmedo Martínez, PNUD, Oficial de Programas de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible; José Galindo, Consultor PNUD; Juan Carlos López, TNC, Especialista en Fondos Públicos, Asuntos Externos; María Fernanda Acosta, TNC, Especialista Financiera.

COSTA RICA

Jenny Asch, MINAE, Encargada Programa Marino; Marco Tulio Castro, MINAE, Coordinador Administrativo; Marco Vinicio Araya, MINAE, Gerente de áreas Silvestres Protegidas; Patricia Marín, MINAE, Oficina de Cooperación y Proyectos; Sabrina Loaiciga, MINAE, Asesora Legal; Sandra Jiménez, MINAE, Coordinadora Estrategia Financiera; Vanessa Zamora, PNUD Costa Rica; Irene Suarez, TNC, Asuntos Externos; Keylin Vargas, TNC, Asistente Estrategias Nacionales.

CUBA

Armelio del Monte Navarro, CANEC; Aylem Hernández Ávila, Centro Nacional de áreas Protegidas (CNAP); Bertha Crespo, Ministerio del Interior, Cuba, CGB; Carlos A. Díaz Maza, Ministerio de la Agricultura (FONADEF); Carlos García Díaz, Ministerio de la Pesca; Daniela de las Mercedes Arellano Acosta, Agencia de Medio Ambiente, Cuba, Directora Proyecto Sabana Camagüey; Elena de la Guardia Llans , Flora y Fauna; Enrique Daniel Polo Vilato, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA); Enrique Hernández Hernández, CNAP; Francisca Navarrete Limonta, Guantánamo; Gloria Gómez, ISPJAE, Cuba, Profesora; Gretel Garcell Sans n, INSMET; Hakna Ferro Azcona, IES; José Luis Corvea Porras, PN Vi ales; Laura Delgado Sánchez, CNAP; María de los Angeles Entralgo Flores, MEP, Cuba, Funcionaria Dirección de Macroeconomía; Maritza García García, CNAP; Martha Sánchez Rumayor, Banco Central de Cuba, Cuba, Directora Adjunta; Raúl Garrido, CITMA; Rene Tom s Capote Fuentes, IES; Reniel Concepción, CNAP; Susana Perera Valderrama, CNAP; Telmo Lorenzo Ledo Llanes, Ministerio del Turismo; Yadisley Rodríguez Díaz, Flora y Fauna; Yinsay Capote Regueiferos, MFP, Cuba, Directora de Política Financiera; Yoel Martínez Maqueira, PN Viñales; Yoel Vázquez Pérez, ECOVIDA Pinar del Río; Grisel Acosta Acosta, PNUD Cuba; Adrian Barrance, Consultor PNUD.

DOMINICAN REPUBLIC

Alfredo Martínez, Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN), Encargado del Equipo Técnico de la Dirección de áreas Protegidas; Bernardo Bid , MARN, Sub-encargado de Contabilidad; Bethania Fernández, MARN, Encargada del Departamento Legal; Carmen Castellanos, MARN, Encargada de Ingresos; Celeste Oneida Severino, MARN, Encargada del Departamento de Tesorería; Clara Moore,

MARN, Encargado del Departamento de Contabilidad; David A. Rodríguez, Consultor; Dennis Cabrera, MARN, Dirección Administrativa; Eihard Molina, Proyecto NISP, Jefe de la Unidad de Seguimiento a los acuerdos de convención de la diversidad biológica; Evaydee Pérez, Consultora; Fausto Ogando, MARN, Encargado de Suministros; Fernando Amador, MARN, Encargado de Almacén; Franklyn Ferreira, MARN, Dirección de Tecnología; Genaro Agramonte Parra, E.N., Tte. Coronel, MARN, Encargado de la División de Protección y Vigilancia; Germán Dominici, MARN, Encargado del Departamento de Gestión; Héctor Carvajal Yubelka Capellán, MARN, Encargado de Almacén de la Dirección de Áreas Protegidas; Jonathan Delance, Proyecto de Reingeniería, Coordinador del Proyecto de Reingeniería; José M. Mateo, Ing., MARN, Dirección de Áreas Protegidas; José R. Almonte, MARN, OSPP Director; Leonardo Liriano, Administrador de Cabo Cabrón; María A. Docampo, MARN, Directora de Proyectos Especiales, Oficina de Planificación de Proyectos-OSPP; María Eugenia Morales, UNDP, Especialista en M&E; Mercedes Margarita Pequera Méndez, MARN, Técnica de la Dirección de Biodiversidad; Pedro Arias, MARN, Encargado del Departamento de Ordenación de la Dirección de Áreas Protegidas; Pedro Sánchez, MARN, Encargado de Compras; Pedro Tejeda, MARN, Dirección Financiera; Priscilla Peña, MARN, Asistente Técnica del Subsecretario; Rafael Macario, MARN, Encargado de Tesorería Áreas Protegidas; Ramón E. Castillo, Administrador de RC Ébano Verde; Ramona Herarte, MARN, Encargada de Contabilidad Áreas Protegidas; Ricardo Contreras, MARN, Encargado Administrativo; Roberto Sánchez, Consultor; Néstor Sánchez, TNC, Asuntos Externos.

ECUADOR

Antonio Matamoros, Ministerio de Ambiente (MAE) Dirección Nacional de Biodiversidad; Edgar Rivera, MAE Dirección Nacional de Biodiversidad; Isabel Endara, MAE Dirección Nacional de Biodiversidad; Marcela Aguirre, Fondo Ambiental Nacional; Mónica Tello, MAE; Patricio Hermida, MAE Distrito 6; Samuel Sangüeza, Fondo Ambiental Nacional; Vicente Álvarez, MAE Parque Nacional Machalilla; Wilson Rojas, Dirección Nacional de Biodiversidad; José Galindo, Consultor UNDP; José Vicente Troya, UNDP; María Mercedes Proaño, UNDP; María Fernanda Acosta, TNC, Especialista Sostenibilidad Financiera; Tatiana Eguez, TNC, Especialista Áreas Protegidas.

EL SALVADOR

Alfonso Sermeño Martínez, Dirección General de Patrimonio Natural del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (DGNP/MARN), Especialista en Manejo de ANP Gerencia de ANP; Ana Patricia Vásquez, Asociación Salvadoreña de Conservación del Medio Ambiente; Andrés Sánchez, DGNP/MARN, Técnico en Gestión de ANP Gerencia de ANP; Arnulfo Ruíz, Asociación Coordinación de Comunidades para el Desarrollo del Cacahuatique (CODECA); Blanca Estela Juárez, Fundación de Asistencia Técnica para el Desarrollo Comunal Salvadoreño (ASISTEDCOS); Carlos Enrique Figueroa, DGNP/MARN, Técnico en Gestión de ANP Gerencia de ANP; Daisy Herrera de Thomas, Fondo de la Iniciativa para las Américas (FIAES); Fidel Magaña, MARN, Jefe Unidad Financiera Institucional; Héctor Humberto Portillo, Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza; Hjalmar Iván Márquez, Fundación Tecléña pro Conservación del Medio Ambiente; Jeannette Monterrosa, DGNP/AECID, Técnico Apoyo Planificación; Kathy Castro de Morales, DGNP/MARN, Técnico en Economía Ambiental; Luis Antonio Henríquez R., MARN/AECID, Técnico en Cuencas; Maximiliano Jovel, Fundación Ecológica de El Salvador (SalvaNATURA); Nancy Xiomara Chiquillo, Fondo de Actividades Especiales (FAE)/MARN; Roxana Ortiz, MARN, Asistente Jurídico de la Directora General Patrimonio Natural; Víctor Emmanuel Cuchilla, DGNP/MARN, Técnico en Gestión de ANP Gerencia de ANP; Víctor Manuel Rodríguez, DGNP/AECID, Técnico en Cuencas MARN/AECID; Walter Rojas, Áreas Naturales y Corredor Biológico/MARN, Gerente de Áreas Naturales; Zulma Ricord de Mendoza, Patrimonio Natural a.i., Directora General de Patrimonio Natural a.i.

GUATEMALA

Eduardo Fernando Deleón M., Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP)/DRAD; Fernando Castro Escobar, CONAP; Manuel Benedicto Lucas López, CONAP; Melvin Hernández, CONAP; Mónica Velásquez, CONAP; David Vargas, CONAP; José Horacio Ramírez Pérez, CONAP/ALUX; Julio C. Castro Salguero, CONAP-Sur Oriente; Luis Armando Ruíz M., CONAP-NISP; Hugo Milián, I.I.A.; Juan Galvez, FARMA; Sergio Vega, MARM/FARMA; María Alejandra Paiz Leonardo, INAB; Nora Edith Rojas Prado, IAB-CEFE; Ana Lucía Orozco Rubio, UNDP; Carmen María López, TNC; Jorge Cardona, TNC.

HONDURAS

Andrés Alegría, ICF/Departamento de Áreas Protegidas; Eula Eduvigues Domínguez, ICF/Áreas Protegidas; Arnulfo Messen, ICF; Carlos García, DIBIO/SERNA; Francisco Aceituno, DIBIO/SERNA; Sandra Mendoza, DIBIO/SERNA; Jania Sierra, UPEG/SERNA; Jose A. Galdámez, BICA/CONSULTOR INDEP; Lourdes González, SEFIN; Marcela Aguilar, Secretaría de Finanzas, Departamento de Finanzas; Ana María Obando, SERNA/TNC, Consultora; Víctor Archaga, TNC, External Affairs.

MEXICO

Adrián Méndez Barrera (CONAP–Oficinas Centrales); Allan Rhodes, (CONAP–Oficinas Centrales); Iran Álvarez (CONAP–Oficinas Centrales); José Juan Arreola (CONAP–Oficinas Centrales); Juanita García (CONAP–Oficinas Centrales); Lilibiana Rojas (CONAP–Oficinas Centrales); Pilar López Portillo (CONAP–Oficinas Centrales); María de la Paz Díaz Hernández (CONAP–Oficinas Centrales); Fabián Jiménez (CONAP–Dirección Regional del Noroeste y Alto Golfo de California); Fabiana Arévalo (CONAP–Dirección Regional de Frontera Sur Istmo y Pacífico Sur); Gustavo Alberto Elton Benhumea (CONAP–Dirección Regional de Occidente y Pacífico Centro); Gustavo González (CONAP–Dirección Regional de Centro y Eje Neovolcánico); Javier Jiménez (CONAP–Dirección Regional de Frontera Sur Istmo y Pacífico Sur); Juan Carlos Romero (CONAP–Dirección Regional del Golfo de México y Planicie Costera); Julio Alberto Carrera López (CONAP–Director Regional del Noreste y Sierra Madre Oriental); María Elena Rodarte (CONAP–Dirección Regional del Norte y Sierra Madre Occidental); Ricardo Gómez, (CONAP–Dirección Regional de la Península de Yucatán y Caribe Mexicano); Andrew Rhodes (FANP–FMCN); Alejandro Castillo (CONANP–PNUD);

Kyoko Bourns (PNUD); Susana Rojas González de Castilla (Consultora PNUD-TNC); José María Makepeace (Consultor PNUD-TNC); Juan E. Bezaury Creel (TNC México); Alejandra Reta (TNC México).

NICARAGUA

Francisco Gadea Castillo, MARENA-DGPN, Director General; Freddy Rivera, MARENA/SINAP, Director del SINAP DGPN; Germán Cruz A, MARENA, SINAP, DGPN, Coord. Técnico Planificación Estratégica SINAP; Abigail Calero, MARENA/SINAP, Especialista Áreas Protegidas; Edgard Gaitán, MARENA, Conductor - SINAP; Wilber Noguera, MARENA, Resp. Oficina de Presupuesto; Xiomara Medrano, MARENA, Especialista SINAP; Berenice Maranhao Arróliga, RSP La Máquina, Propietaria; Claudia Belli, Red RSP/RSP Montibelli, Presidente de la Red RSP Gerente Montibelli; Claudia Urbina, INTA, Directora de Planificación; Diana Navarrete, Ministerio de Energía y Mina; Ing. de Proyecto; Freddy Cruz, RSP Estancia El Congo, Propietario; Giovanni Carranza, Ministerio de Energía y Mina, Especialista Ambiental; Ismael Miranda, FIDER/Tisey-Estanzuela, Contador General FIDER; Jacinto Cedeño, FUNDENIC, Directivo; Sandra Tijerino, FUNDENIC/Cerro Musún, Asesora; José Alberto Gutiérrez, SELVA/Padre Ramos, Director Ejecutivo; Juan Monjarréz, Ejército de Nicaragua, Jefe de Depto; Márvin Acuña G., Foro Miraflores, Administrador General; Márvin Ocampo, Instituto Nicaragüense de Acueducto y Alcantarillado (INAA), Unidad inspector y Calidad Ambiental; Roberto García López, AMUNIC, Responsable UGA; Pablo Castillo, AMUNIC, Asistente Técnico; Ramón Ortiz, AMUNIC, Conductor; Rafael Praslin, Sábalo Lodge, Mercadeo; Raquel Quezada, INTUR, Coordinadora de la Unidad Ambiental; Róger A. Montenegro, DR, Técnico UGA; Ronald Guevara, Foro Miraflores, Técnico; Verónica PFranger, RSP Greenfields, Representante Legal; William Áreas Calvo, LIDER/Volcán Cosiguina, Director; María Fernanda Sánchez, PNUD, Oficial de Proyecto PNUD; Norvin Sepúlveda, TNC, Director de Programa; María Victoria Urquijo, TNC, Oficial Relaciones Externas.

PANAMA

Edgar Arauz, ANAM, Jefe del Departamento de Áreas Protegidas; Roberto Vásquez, ANAM, Jefe de Departamento; Virginia Fernández, ANAM, Administradora del SINAP; Antonio Chang K., DAPUS-ANAM, Abogado; Raúl Pinedo, DAPUS-ANAM, Economista; Margarita Guerra, DPPA-ANAM, Analista; Pedro Madero, ANAM, Analista de Contabilidad; Betsy González, ANAM, Técnico Áreas Protegidas; Darío Luque, ANAM, Técnico Biodiversidad; Camilo Arauz, MEF, Director de Crédito Público; José Santamaría, Fundación NATURA, Asistente Gerencia de Proyectos; Marlouis Alvarado, TNC, Asistente de Programa; Olga Robles, PNUD, Oficial de Programa.

PARAGUAY

Raúl Ayala, Secretaría de Ambiente (SEAM) Director General; Carlos Britos, DGCPB, SEAM, Director General de Conservación y Protección de la Biodiversidad; Juan C. Aranda Pérez, DAP, SEAM, Director; Sandra Lerna, Dirección Financiera, SEAM-Secretaría de Ambiente, Directora; Mario Garcéle, SEAM, Jefe de Departamento; Elizabeth Martínez, DAP, SEAM, Técnica; Patricio Ortiz, DEIA, SEAM, Técnico; Sandra Aranda, DAP, SEAM-Secretaría de Ambiente, Técnica; Enrique Bragairag, SEAM/PNUD/GEF, Plan Estratégico; Oscar Ferreira, Proyecto Paraguay Silvestre 98G33, ATP; Héctor D. Alonso, Proyecto Paraguay Silvestre 98G33, Asistente ATP.

PERU

Ada Ruth Castillo Ordinola, INRENA, Coordinadora ANP; Alberto Zamudio, INRENA, Coordinador; Camila Germaná, INRENA, Coordinador; Alberto Paniagua, PROFONANPE, Director Ejecutivo; Gustavo Suárez de Freitas, PROFONANPE, Coordinador Pronanp; Odile Sánchez, PROFONANPE, ACBT; Eduardo García, SERNANP, Coordinador de Áreas Protegidas; Fernando León, MIMAN, Asesor; Isabel Renner, PDRS-GTZ, Asesora Técnica; Lucía Ruiz, CIMA, Directora Ejecutiva; Sonia Domínguez, MEDA, Gerente General; Luis Espinel, CI, Director Ejecutivo; Raúl Tolmos, PNUD, Oficial de Programa; Gabriel Quijandría, TNC, Representante de Perú; Juan José Rodríguez, TNC, Coordinador.

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=5_13270

