

JORDAN



# seeds to Impact

The impact journey of  
**funds & businesses**  
رحلة أثر صناديق وشركات



**beyond  
capital**





JORDAN





Antwork builds platforms and connects entrepreneurs, and SMEs, to support, nurture, and empower them by facilitating opportunities through shared working spaces.  
Photo Credit © Antwork

تبنى أنتوورك منصات وتربط ما بين رواد الأعمال والشركات الصغيرة ومتوسطة الحجم لدعمهم وتعزيزهم وتمكينهم عن طريق توفير فرص من خلال مساحات مكتبية مشتركة.  
تصوير أنتوورك

seeds to  
Impact

JORDAN



**Seeds of Impact**  
**Jordan**

**Copyright © UNDP Jordan 2022.**  
**All rights reserved.**

UNDP is the leading United Nations organization to end the injustice of poverty, inequality, and climate change. Working with our broad network of experts and partners in 170 countries, we help nations to build integrated, lasting solutions for people and planet. Learn more at [jo.undp.org](http://jo.undp.org) or follow at [@UNDPJordan](https://twitter.com/UNDPJordan).

Notwithstanding, this publication or parts and the content of it may not be reproduced, stored by means of any system or transmitted, in any form by any medium, whether electronic, mechanical, photocopied, recorded or of any other type, without the prior permission of the United Nations Development Programme. The views expressed in this publication are those of the author(s) and do not necessarily represent those of the United Nations, including UNDP, or the UN Member States.

First Bilingual (English & Arabic) Edition 2022

**United Nations Development Programme**

P.O. Box 941631  
Amman 11194, Jordan  
Ishaq Al Edwan street  
Building no. 16  
Tel: +962-6-5100420  
Fax: +962-6-5100430  
[www.undp-jordan.org](http://www.undp-jordan.org)

**Beyond Capital**

Kamal Junblat St. 7  
Amman 11194, Jordan  
[info@beyondcapital.vc](mailto:info@beyondcapital.vc)  
Tel: +962-6-5939160  
[www.beyondcapital.vc](http://www.beyondcapital.vc)



Konn homes are designed to suit the lifestyle and needs of the residents of Jordan and the MENA region and are built with the highest performing materials and techniques for the local climate and environment.  
Photo Credit © Konn Homes

منازل كُن مصممة لتلائم احتياجات وأسلوب حياة سكان الأردن ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وهي تُبنى بمواد وتقنيات ذات أعلى جودة تلائم المناخ والبيئة المحليين.  
تصوير كُن للتكنولوجيا





## FOREWORD

تقديم

**Randa Aboul-Hosn**

Resident Representative, UNDP Jordan

Across the globe, the private sector is increasingly seeking new opportunities to make a positive impact, mitigate longer-term and systemic risks, and to make meaningful contributions to achieving the Sustainable Development Goals (SDGs). The SDGs are a call for action by all countries – poor, rich, and middle-income – to promote prosperity while protecting the planet. They recognize that ending poverty must go hand-in-hand with strategies that build economic growth and address social needs including education, health, social protection and job opportunities while tackling climate change and environmental protection.

The COVID-19 pandemic illustrates what we can achieve when different actors work together. The private sector was a critical first responder providing technology, innovation, skills, services and employment. As countries start to recover from the pandemic's devastating socio-economic impacts, all sectors have a role in building forward better.

SDG Impact is a UNDP flagship initiative. Jordan is one of the first SDG Impact pilot countries. The initiative seeks to provide concrete guidance on how to translate intent to action. UNDP is engaging actively with governments, enterprises, and investors and help them fully integrate the SDGs into their business and investment decision-making and drive more capital to where it is needed most. This report highlights some examples of funds and enterprises on their sustainability 'journey'. By showcasing how some of the funds and businesses are embracing or starting to embrace impact we seek to inspire others.

To date the impact investment ecosystem in Jordan is still nascent. Many investors and businesses are not aware of the SDGs or not measuring their impact or contributions to the SDGs. This first report provides an overview and initial understanding of definitions of impact, what impact mean in the Jordanian context, and an initial overview of how funds and businesses are measuring (or not) their impact. Future reports aim to inspire investors, other fund managers, and businesses by showcasing examples of the seeds of impact.

**رندة أبو الحسن**

الممثلة المقيمة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، الأردن

يسعى القطاع الخاص في أنحاء العالم بشكل متزايد إلى إيجاد فرص جديدة لإحداث أثر إيجابي والتخفيف من المخاطر طويلة الأجل والنظامية وتقديم مساهمات ذات مغزى لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. إن أهداف التنمية المستدامة هي دعوة إلى العمل من قبل البلدان جميعها - الفقيرة والغنية ومتوسطة الدخل - لتعزيز الازدهار وحماية كوكب الأرض في الوقت ذاته. إنهم يدركون أن التخلص من الفقر يجب أن يسير جنباً إلى جنب مع الاستراتيجيات التي تبني النمو الاقتصادي وتلبي احتياجات اجتماعية بما في ذلك التعليم والصحة والحماية الاجتماعية وفرص العمل إضافة إلى معالجة تغير المناخ وحماية البيئة.

لقد أظهرت جائحة كورونا ما يمكننا تحقيقه عندما تعمل مختلف الجهات الفاعلة معاً. وكان القطاع الخاص أول المستجيبين الحاسمين حيث وفروا التكنولوجيا والابتكار والمهارات والخدمات والعمالة. ومع بدء بعض البلدان في التعافي من الآثار الاجتماعية والاقتصادية المدمرة للوباء، فإن جميع القطاعات لها دور في المضي قدماً على نحو أفضل.

مبادرة أثر أهداف التنمية المستدامة هي مبادرة رائدة من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. الأردن هو من البلدان الرائدة في مجال أثر أهداف التنمية المستدامة وتسعى إلى توفير توجيهات ملموسة بشأن كيفية ترجمة النية إلى إجراءات. يشارك البرنامج الإنمائي بنشاط مع الحكومات والمؤسسات والمستثمرين ويساعدهم على إدماج أهداف التنمية المستدامة في صنع قراراتهم التجارية والاستثمارية ودفع المزيد من رأس المال إلى حيث الحاجة إليه. يسلط هذا التقرير الضوء على بعض الصناديق والمؤسسات خلال "رحلتها" المتعلقة بالاستدامة. نسعى إلى إلهام الآخرين من خلال عرض الكيفية التي بها بدأت بعض الصناديق والشركات بتبني الأثر.

حتى الآن، لا يزال النظام البيئي للاستثمار المؤثر في الأردن ناشئاً. العديد من المستثمرين والشركات لا يعرفون أهداف التنمية المستدامة أو لا يقيسون أثرها/مساهماتها في أهداف التنمية المستدامة. يقدم التقرير الأول نظرة عامة/فهم أولي لتعريفات الأثر وما يعنيه الأثر في السياق الأردني ونظرة عامة أولية حول كيفية قياس الأموال والشركات (أو عدم قياسها) لأثرها. تهدف التقارير المستقبلية إلى إلهام المستثمرين ومديري الصناديق والشركات الأخرى من خلال عرض أمثلة على بذور الأثر.



# FOREWORD

## تقديم

**Tamer Al Salah**

Managing Director, Beyond Capital

Jordan has long been a pioneer in innovation and entrepreneurship, and it has seen an ever-increasing amount of innovation capital ready to be mobilized. In spite of its small size and limited resources, decades of hard work have pinned it as one of the major leaders in technology advancement - yet we still fall short when it comes to acknowledging and celebrating the upcoming dedicated and hardworking generation.

Over the past 25 years, we have witnessed an entrepreneurial spillover effect that has pushed a collective, inclusive, and collaborative ecosystem that is constantly developing, one that has helped us gain relevance and knowledge to power this growth and pave the way for what seems to be a very bright future. Today, amidst a period of trials and errors, turmoil and pandemics, financial and refugee crises, Jordanian entrepreneurs have proven to the world that they are able to stay relevant and turn challenges into opportunities to become a major contributor to the prospering ecosystem that we live through today.

This book aims to be a step in the right direction, it is an inspiring collection of great achievements that are mainly driven by the 'force of good', a sustainable and impactful present and future. This book is a story of resilience and innovation, massive impact, and financial prosperity, a source of inspiration to all who aim to inflict positive change globally. We welcome global leaders to join the transformation and extend an invitation to the movement of inclusion, growth, and opportunity.

I hope you enjoy this collection as much as we did throughout the journey of creating it, and encourage you to share stories that inspire you, ones that you have learned from as well as relate to. Collective empowerment is the most powerful, and it has a proven ripple effect.

**تامر الصلاح**

مدير عام بيوند كابيتال

تُعتبر الأردن من الدول الرائدة في مجال الابتكار وريادة الأعمال منذ زمن طويل. وقد شهدت زيادة كمية مستمرة في تدفق رأس المال الابتكاري الجاهز للتوظيف. على الرغم من صغر حجمها ومن مواردها المحدودة، إلا أن عقودًا من العمل الشاق والمتفاني جعلت من المملكة واحدة من القادة الرئيسيين في التقدم التكنولوجي - وعلى الرغم من ذلك فنحن لا نزال مقصرين عندما يتعلق الأمر بأخذ الجيل القادم المتفاني والمجتهد بعين الاعتبار والاحتفال به.

لقد شهدنا على مدى السنوات الـ ٢٥ الماضية تأثير امتداد المشاريع الريادية التي دفعت بنظام بيئي جماعي وشامل وتعاوني يتطور بشكل مستمر. نظام ساعدنا على اكتساب الأهمية والمعرفة من أجل تشغيل هذا النمو وتمهيد الطريق لما يبدو أنه سيكون مستقبلًا مشرقًا للغاية. اليوم، وفي خضم فترة من التجارب والأخطاء والاضطرابات والأوبئة والأزمات المالية وأزمات اللاجئين، أثبت رواد الأعمال الأردنيون للعالم أجمع بأنهم قادرون على أن يبقوا ذوو أهمية بشكل دائم وعلى تحويل التحديات التي تواجههم إلى فرص حتى يصبحوا مساهمين رئيسيين في النظام البيئي المزدهر الذي نعيش فيه اليوم.

يهدف هذا الكتاب إلى أن يكون خطوة في الاتجاه الصحيح. هو بالواقع مجموعة ملهمة من الإنجازات العظيمة التي تحركها بشكل أساسي "قوة الخير" لأجل حاضر ومستقبل مستدام ومؤثر. هذا الكتاب يمثل قصة القدرة على الصمود والابتكار والتأثير الهائل والازدهار المالي، كما أنه يعتبر مصدر إلهام لجميع الذين يهدفون إلى إحداث تغيير إيجابي على الصعيد العالمي. ونحن نرحب بالقادة العالميين ندعوهم إلى الانضمام إلى هذا التحول، كما أننا نقدم دعوة نرحب من خلالها بحركة الإدماج والنمو والفرص.

أمل أن تستمتعوا بهذه المجموعة بقدر ما استمتعنا نحن بها خلال رحلة إنجازها وإنتاجها. كما أنني أشجعكم على مشاركة القصص التي تلهمكم وتلك التي تعلمتم منها وتلك التي وجدتم أنفسكم بها. إن التمكين الجماعي هو أقوى أشكال التمكين. وقد ثبت أن له آثارًا متتالية.

	<b>TOWARDS AN IMPACT ECONOMY</b> نحو اقتصاد مؤثر	<b>19</b>
--	---	-----------

	<b>FUNDS AND BUSINESSES</b> الصناديق والشركات	<b>49</b>
--	--	-----------

	<b>PARTNERING FOR IMPACT</b> التشارك من أجل الأثر	<b>153</b>
--	--	------------

IV	<b>LEARN MORE</b> اعرف أكثر	<b>161</b>
----	--------------------------------	------------

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

[https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=5\\_31377](https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=5_31377)

