

SAUVER
DES VIES
CHANGER
LES VIES



GUIDE MÉTHODOLOGIQUE DE CIBLAGE AU MALI

Mars 2020

TABLE DES MATIÈRES

1. INTRODUCTION	4
2. DÉFINITION ET ENJEUX DU CIBLAGE	6
3. PRINCIPES CLÉS DE CIBLAGE	8
4. VULNÉRABILITÉ ET APERÇU GÉNÉRAL DES MÉTHODES DE CIBLAGE	10
4.1 BASIQUES SUR LA VULNÉRABILITÉ	11
4.2 LES DIFFÉRENTS NIVEAUX DE CIBLAGE	11
4.3 APPROCHES DE CIBLAGE	12
5. STRATÉGIE DE CIBLAGE AU PAM MALI	13
5.1 APERÇU DE L'APPROCHE DE CIBLAGE AU NIVEAU DES CERCLES ET COMMUNES	14
5.2 CIBLAGE DES VILLAGES	15
5.2.1 Sources de données	15
5.2.2 Schéma du processus de sélection des villages	15
5.2.3 Détails de la mise en oeuvre de la sélection/priorisation des villages	16
5.3 CIBLAGE DES MÉNAGES : APPROCHE COMMUNAUTAIRE	18
5.3.1 Pourquoi utiliser l'approche de ciblage communautaire ?	18
5.3.2 Schéma de la démarche globale du ciblage communautaire	20
5.3.3 Détail du processus de ciblage communautaire	20
5.3.4 Ciblage spécifique	25
5.3.5 Propositions de critères de ciblage	26
5.4 ENREGISTREMENT DE BÉNÉFICIAIRES ET SCOPE	27
5.5 CONSENTEMENT ÉCLAIRÉ DES BÉNÉFICIAIRES	27
ANNEXES	29

LISTE DES ANNEXES

NUMÉRO	TITRE
1	Cartes : Résultats Analyse du Cadre Harmonisé de novembre 2019
2	Les principes humanitaires
3	Facteurs à prendre en compte dans le processus de ciblage
4	Techniques d'animation Communautaire-encadrée
5	Méthode des empilements proportionnels
6	Modèle de procès-verbal de sélection des villages
7	Modèle de procès-verbal de sélection des bénéficiaires-ciblage communautaire
8	Format liste des bénéficiaires
9	Consentement éclairé
10	Recueil des Checklists Protection et Redevabilité envers les Populations Affectées

SIGLES & ABRÉVIATIONS

ACI	Analyse Intégrée du Contexte
CH	Cadre Harmonisé
CM ou DdM	Chef de ménage
CPN	Consultation Prénatale
CSA	Commissariat à la Sécurité Alimentaire
CSCOM	Centre de Santé Communautaire
CT	Comité Technique
CVC	Comité Villageois de Ciblage
DRA	Direction Régionale de l'Agriculture
DRE	Direction Régionale de l'Élevage
DRP	Direction Régionale de la Pêche
DRDS	Direction Régionale du Développement Social
DTM	Matrice de suivi des déplacements (Displacement Tracking Matrix)
ECMEN	Economic Capacity des Ménages (à couvrir leurs besoins essentiels)
ENSAN	Enquête Nationale de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle
FEFA	Femmes Enceintes et Allaitantes
HCR	Haut Commissariat aux Réfugiés
HEA	Household Economy Approach ou approche économie des ménages
ONG	Organisation Non Gouvernementale
PAM	Programme Alimentaire Mondial
PC	Partenaire Coopérant
PDI	Personne déplacée Interne
PMT	Proxy Means Test
PV	Procès Verbal
RRM	Rapid Response Mechanism (ou Mécanisme de Réponse rapide)
SAP	Système d'Alerte Précoce
SOP	Standard Operating Procedure
SMART	Standardized Monitoring and Assessment of Relief and Transitions
VAM	Vulnerability Assessment Mapping

1.

INTRODUCTION

INTRODUCTION

Selon le rapport sur l'état de la sécurité alimentaire et de la nutrition 2019, 821 millions de personnes souffrent de faim chronique, une augmentation par rapport à 811 millions l'année précédente. Les objectifs mondiaux de nutrition conformément au Programme 2030 ne sont pas en voie d'être atteints ; les taux d'insuffisance pondérale à la naissance et de retard de croissance chez les enfants diminuent trop lentement, tandis que le surpoids et l'obésité dans le monde continuent d'augmenter¹. L'édition 2019 du Rapport mondial sur les crises alimentaires (GRFC) montre que plus de 113 millions de personnes dans 53 pays ont connu une faim aiguë en 2018, les conflits, les changements climatiques et économiques en sont les principaux moteurs.

Le Programme Alimentaire Mondial (PAM) opère dans un environnement où la concurrence pour les ressources s'intensifie. Dans ce contexte, le ciblage des populations vulnérables est essentiel au succès de toute forme de réponse. Du point de vue de l'efficacité et de la responsabilisation, le PAM doit utiliser les moyens disponibles et innovants pour optimiser les méthodes utilisées afin de garantir que ceux qui en ont le plus besoin reçoivent une assistance.

Ce guide méthodologique sur le ciblage s'inscrit dans le cadre des activités de préparation et de réponses aux urgences du PAM Mali. En effet, il part d'une volonté :

- ▶ De rappeler les notions et définitions de base associées au ciblage et des questions transversales telles que la protection et le genre ;
- ▶ D'harmoniser les méthodes de ciblage entre les partenaires coopérants du PAM tout en reconnaissant le besoin de s'adapter au contexte ;
- ▶ D'améliorer les approches de ciblage dans des contextes humanitaires difficiles en fournissant les outils adaptés.

Ce guide est le fruit des réflexions issues des différentes missions et ateliers au Mali entre 2019 et 2020 : (1) mission d'appui du 23 octobre au 1er Novembre 2019 conduites par le bureau régional du PAM et avait pour objectifs : (a) Répertoire des approches de ciblage appliquées au Mali par le gouvernement, le PAM et les autres acteurs humanitaires, (b) Proposer une méthodologie de ciblage adaptée au contexte du Mali et (c) Elaborer un plan d'action pour son opérationnalisation. (2) atelier du 10 au 12 décembre 2019 à Mopti et qui avait pour objectifs : (a) Convenir d'une approche méthodologique harmonisée pour le ciblage des bénéficiaires (du niveau « cercle » au niveau « ménage ») ; (b) Définir les modalités d'assistance (cash based vs in-kind) selon les zones

Ce guide et ces outils ne sont pas normatifs ou définitifs, mais visent à promouvoir un engagement standardisé avec les communautés auxquelles ont accès les partenaires coopérants et le personnel du PAM.

¹ The State of Food Security and Nutrition in the World (SOFI), 2019.

2.

DÉFINITION & ENJEUX DU CIBLAGE

DÉFINITION & ENJEUX DU CIBLAGE

Le ciblage est **un processus, pas un événement**. Il s'agit d'un processus pratique de définition, d'identification et d'atteinte des personnes attendues de l'assistance. Les considérations de ciblage informent toutes les étapes du cycle du projet, de la conception et de la poursuite de la mise en œuvre, du suivi et de l'évaluation.

Le ciblage de l'assistance humanitaire peut être défini comme garantissant que l'assistance est dirigée vers les personnes au moment et où ils en ont besoin, sous une forme appropriée, en quantités appropriées et par des modalités efficaces, et inversement ne concerne pas les personnes qui n'ont pas besoin.

L'enjeu d'un ciblage s'articule toujours dans une tension autour de trois contraintes / exigences de qualité, qui peuvent apparaître comme contradictoires mais doivent en réalité être complémentaires :

- Une exigence de précision et de rigueur : identifier les personnes ou ménages qui sont réellement les plus vulnérables, les plus dans le besoin, et donc éligibles selon le type de service/assistance que l'on souhaite proposer. Ne pas exclure certain(e)s personnes /ménages qui devraient avoir droit à ces services/assistances.

On peut ainsi définir :

Erreur d'inclusion : Inclusion dans le programme de ceux qui ne répondent pas aux critères d'éligibilité.

Erreur d'exclusion : Exclusion du programme de ceux qui répondent aux critères d'éligibilité.

Il n'existe pas de ciblage parfait mais l'objectif est de minimiser les erreurs d'inclusion et d'exclusion – certains acteurs prennent comme limite 5% d'erreurs sur les listes de bénéficiaires.

- Une exigence d'efficacité : atteindre son but avec une utilisation optimale des moyens à disposition (humain, matériels, financiers, etc.)

L'un des objectifs importants du ciblage est d'identifier le coût potentiel et le choix de l'approche de ciblage la plus adaptée pour l'organisation de la sélection des bénéficiaires de l'assistance en fonction des ressources disponibles mais aussi du temps imparti.

- Une exigence de flexibilité et d'adéquation : s'adapter aux moyens existants (acteurs, ministères), prendre en compte les différentes situations possibles (urgence, post-urgence/ relèvement, développement).

- Prise en compte et intégration de la protection et du genre : Veiller à ce que tout le processus de ciblage soit autant que possible conformes à l'engagement du PAM en matière de genre, protection et de redevabilité envers les populations affectées² :

L'intégration de la protection, c'est mettre en œuvre l'assistance alimentaire, les activités agricoles, nutritionnelles et d'appui aux moyens d'existence de manière non discriminatoire et impartiale qui promulguent **la sécurité, la dignité et les droits des personnes qui reçoivent une assistance**.

Les partenaires et personnel du PAM visent à éviter toute conséquence imprévue de leur assistance ou de leurs interventions et, si cela n'est pas faisable, s'efforcer de minimiser l'impact négatif. Les partenaires et personnel du PAM s'engagent à suivre une approche « Ne pas nuire » dans la programmation.

Les inégalités entre les genres peuvent exister avant la crise et les crises ont un impact différent sur les femmes, les hommes, les filles et les garçons en raison de leur statut et de leurs rôles différents dans la communauté. Cela peut être exacerbé en

预览已结束，完整报告链接和二维码如下：

https://www.yunbaogao.cn/report/index/report?reportId=5_3466

